



Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario 2023



Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2023

redatta ai sensi del D.lgs. 254/16

Il presente documento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2024.

Indice

Lettera agli Stakeholder	3
Nota metodologica	4
1. Il business del Gruppo	7
1.1 Il Gruppo in sintesi	7
1.2 Storia	13
1.3 Struttura di Governance	14
1.4 Etica, integrità e compliance	23
1.5 Climate Change	26
2. Approccio alla Sostenibilità	27
3. Le priorità del Gruppo	33
3.1 Responsabilità sociale	33
3.1.1 Le persone del Gruppo	33
3.1.2 Formazione e benessere dei dipendenti	34
3.1.3 Diversità e pari opportunità	36
3.1.4 Salute e sicurezza	37
3.2 Responsabilità di prodotto	40
3.2.1 Supply chain	40
3.2.2 Attività di ricerca e sviluppo	42
3.2.3 Qualità e sicurezza di prodotto	45
3.3 Responsabilità economica	48
3.3.1 Valore economico creato e distribuito	48
3.3.2 Fiscalità	49
3.3.3 Tassonomia UE	50
3.4 Responsabilità ambientale	55
3.4.1 Consumi energetici	55
3.4.2 Emissioni	56
3.4.3 Prelievi idrici	57
3.4.4 Rifiuti	58
4. Indicatori di performance	60
Indice dei contenuti GRI	74
Relazione della società di revisione	80

Lettera agli Stakeholder

(GRI 2-22)

Cari tutti,

Il 2023 ci ha posto di fronte a sfide significative, ma, grazie all'impegno di tutti, siamo riusciti a navigare attraverso queste acque turbolente. Possiamo guardare al futuro con fiducia: la diversificazione delle nostre attività è una delle nostre maggiori forze. Questa strategia ci permette di esplorare e capitalizzare su una vasta gamma di opportunità in diversi settori, garantendo al contempo una certa stabilità in periodi di incertezza.

La sostenibilità rimane una pietra miliare del nostro modus operandi. Sul fronte ambientale, abbiamo continuato a implementare iniziative volte a ridurre il nostro impatto. Abbiamo investito e continuiamo a farlo in tecnologie per rendere i nostri prodotti sempre più ecocompatibili e abbiamo proseguito interventi per migliorare l'efficienza dei nostri edifici. Questi sforzi non solo riducono la nostra impronta ecologica, ma rappresentano anche un investimento nella salute del nostro pianeta per le generazioni future. Nel campo sociale, continuiamo a porre grande enfasi sul benessere dei nostri dipendenti. Lavorare in un ambiente che valorizza ogni individuo e sostiene un equilibrio tra vita lavorativa e personale è una priorità assoluta. Abbiamo migliorato le nostre politiche per la conciliazione lavoro-famiglia e continuato a investire in programmi di formazione e sviluppo per garantire che ogni membro del nostro team si senta valorizzato e parte integrante del nostro successo. Dal punto di vista della governance, la sostenibilità è un criterio chiave nelle nostre decisioni aziendali. Il nostro Consiglio di Amministrazione ha adottato nuove policy che riflettono un approccio ponderato al rischio, sempre con un occhio di riguardo verso l'etica e la responsabilità. Inoltre, la collaborazione tra le varie società del gruppo è in continua crescita, soprattutto sui temi di interesse comune. Continuiamo a investire nella digitalizzazione dei nostri processi, un passo fondamentale per rimanere competitivi in un mondo sempre più guidato dalla tecnologia.

Siamo di fronte a sfide significative, ma anche a opportunità straordinarie. Con il sostegno e l'impegno di tutti, sono convinto che continueremo a fare la differenza nel nostro settore.

L'Amministratore Delegato

Luigi Bartoli

Nota metodologica

(GRI 2-2; 2-3; 2-4; 2-5)

Il presente documento costituisce la Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario (di seguito anche “DNF”) del Gruppo Emak redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 254 del 30 settembre 2016 (“Decreto” o “D.lgs 254/2016”).

Come previsto dall’art. 5 del Decreto il presente documento costituisce una relazione distinta contrassegnata con apposita dicitura al fine di ricondurla alla Dichiarazione non finanziaria prevista dalla normativa.

La DNF del Gruppo Emak è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell’attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell’impatto dallo stesso prodotto. Il documento copre i temi ritenuti rilevanti e previsti dall’Art. 3 del D.lgs. 254/16, con riferimento all’esercizio 2023 (dal 1 gennaio al 31 dicembre, in linea con la Relazione finanziaria annuale). In particolare, la definizione degli aspetti rilevanti per il Gruppo e per i suoi stakeholder è avvenuta in base a un processo di analisi di materialità descritto nel capitolo “Approccio alla sostenibilità”.

Il Gruppo redige la DNF con cadenza annuale. L’obiettivo principale del documento è quello di rispondere alle attese degli stakeholder dando evidenza, in modo trasparente e secondo linee guida riconosciute a livello internazionale, del lavoro svolto dal Gruppo nell’ambito della sostenibilità in un’ottica di continuo miglioramento.

L’Ufficio Investor Relations (IR) si è occupato della raccolta dei dati e della redazione del Bilancio, coinvolgendo in ogni fase le strutture aziendali competenti delle società del Gruppo comprese nel perimetro sottocitato.

La DNF è oggetto di un esame limitato (“limited assurance engagement” secondo i criteri indicati dal principio ISAE 3000 Revised) da parte di Deloitte & Touche riportata in calce al documento. Si sottolinea a tal proposito che l’esame limitato della presente Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario svolto dalla Società di Revisione, non si estende all’informativa sulla Tassonomia UE.

Il Consiglio di Amministrazione di Emak S.p.A. ha approvato la presente relazione in data 14 marzo 2024.

La DNF è stata resa pubblica in data 29/03/2024 con le stesse modalità previste per la relazione finanziaria annuale, ivi incluso il sito web www.emakgroup.it, nella sezione “Sostenibilità”. Chiarimenti e informazioni possono essere richiesti al seguente indirizzo e-mail: info@emak.it.

STANDARD DI RENDICONTAZIONE

La presente DNF è stata redatta in conformità ai “Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards” definiti dal Global Reporting Initiative (GRI). Per quanto riguarda gli Standard Universali GRI 1 (Foundation), GRI 2 (General Disclosures) e GRI 3 (Material Topics) è stata adottata la più recente versione del 2021. Si evidenzia che non sono disponibili Standard Settoriali GRI applicabili al settore in cui opera il Gruppo. Inoltre, ove opportuno, si è tenuto conto anche degli orientamenti delle Linee Guida CE 2017/C215/01. È parte integrante del presente documento la sezione “Indice dei contenuti GRI” in cui è data completa evidenza della copertura degli indicatori Standards GRI associati a ogni tematica emersa come materiale.

ADEGUAMENTO ALLA CSRD

Il 10 novembre 2022 è stato approvato il testo finale della Direttiva UE 2022/2464 (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD), frutto dell’accordo tra Parlamento, Consiglio e Commissione UE.

La Nuova Direttiva richiede un’Informativa di sostenibilità integrata nella Relazione sulla gestione in linea con i requisiti della CSRD stessa e con i nuovi standard di rendicontazione, gli European Sustainability Reporting Standards - ESRS, predisposti dall’EFRAG e adottati dalla Commissione Europea mediante Atto Delegato del 31 luglio 2023.

La Nuova Direttiva si applica al Gruppo Emak a partire dall’esercizio avente inizio il 1 gennaio 2024.

A tal proposito il Gruppo ha avviato, a partire da dicembre 2023, una specifica progettualità volta a definire un percorso per la compliance della nuova normativa. In particolare, è stata avviata una prima fase di gap analysis volta a identificare le informazioni di dettaglio che il Gruppo dovrà integrare con riferimento all'esercizio 2024 al fine di rendicontare correttamente i nuovi ESRS nella propria disclosure.

PERIMETRO DI RENDICONTAZIONE

Per quanto riguarda i dati economico-finanziari, il perimetro di rendicontazione risulta essere il medesimo della Relazione finanziaria annuale consolidata del Gruppo. Relativamente alle informazioni riguardanti gli aspetti sociali sono state incluse nel perimetro di rendicontazione la Capogruppo e le sue società consolidate integralmente¹ all'interno della Relazione finanziaria annuale consolidata.

Per quanto riguarda le informazioni relative agli aspetti ambientali, il perimetro di rendicontazione dei consumi energetici e delle emissioni di gas ad effetto serra include tutte le società consolidate integralmente all'interno della Relazione finanziaria annuale del Gruppo. I dati relativi alle altre emissioni inquinanti in atmosfera diverse dalle emissioni di gas ad effetto serra, ai consumi d'acqua e ai rifiuti fanno riferimento alle sole società che svolgono attività produttive, escludendo pertanto le società commerciali, in quanto considerate non rilevanti al fine di assicurare la comprensione dell'attività d'impresa del Gruppo e dell'impatto dallo stesso prodotto. Si ritiene che il perimetro di rendicontazione sia sufficiente ad assicurare una rappresentazione corretta del Gruppo.

In data 1 febbraio 2023 la società Valley Industries LLP, controllata da Comet S.p.A., ha effettuato il closing dell'acquisizione del business della società Bestway AG, con sede principale a Hopkinsville (Kentucky), attiva nella produzione e commercializzazione di attrezzature per l'irrorazione e il diserbo utilizzate in agricoltura.

La società è riconosciuta come un player di riferimento nel mercato USA per la produzione e commercializzazione di sprayers, attrezzature per applicazioni in campo agricolo con serbatoi per l'irrorazione a proprio marchio e per la vendita di pompe ed accessori di altri brand leader di mercato.

L'operazione rientra nella strategia di crescita per linee esterne del Gruppo attraverso l'ampliamento e il completamento della propria gamma prodotti, nel caso specifico del segmento "Pompe e Water Jetting"; grazie a questa acquisizione il mercato dell'agricoltura Nord Americano può essere raggiunto e servito in modo più capillare dal Gruppo, permettendo di ottenere sinergie commerciali. I dati sui consumi energetici della società sono riferiti al periodo dal 1 gennaio al 31 dicembre 2023. I dati su turnover, infortuni e formazione del personale sono invece riferiti al periodo successivo alla data di acquisizione.

L'elenco completo delle operazioni significative non ricorrenti intervenute nel corso del 2023 è riportato nella Relazione Finanziaria Annuale.

Al fine di permettere la comparabilità dei dati nel tempo, è stato riportato il confronto con i dati relativi all'anno 2022. Eventuali riesposizioni dei dati comparativi precedentemente pubblicati sono chiaramente indicate come tali. Per garantire l'affidabilità dei dati è stato limitato il più possibile il ricorso a stime che, ove presenti, sono opportunamente segnalate nel documento.

La redazione della Dichiarazione Consolidata di carattere Non-Finanziario è regolata da una procedura di reporting in cui sono definiti ruoli, responsabilità e tempistiche.

Il Consiglio di Amministrazione di Emak ha approvato il piano triennale del Gruppo e delle singole *business unit* nel mese di dicembre 2023. Quale parte integrante del piano, il Consiglio ha avuto modo di visionare il piano di attività previste dalle principali aziende del Gruppo per migliorare il proprio impatto ambientale, la propria performance sociale e la governance. Il Gruppo ha infatti l'obiettivo della creazione di valore nel lungo periodo nella convinzione che per un successo sostenibile nel tempo sia necessario coniugare la sostenibilità economica a quella sociale e ambientale, così da contemperare le esigenze di tutti i propri stakeholder. Gli investimenti e i costi sostenuti in ricerca e innovazione di prodotto, in interventi volti al risparmio energetico, in soluzioni atte a proteggere la salute e garantire la sicurezza dei dipendenti, in sistemi e certificazioni che ne attestino la trasparenza della governance sono una prova della pregnanza degli aspetti di sostenibilità nell'agire del Gruppo.

¹ Per la lista delle società del Gruppo consolidate integralmente si rimanda al paragrafo 2.2 – Principi di consolidamento – delle Note illustrative del Bilancio Consolidato del Gruppo Emak.

SINTESI TEMI PREVISTI DALL'ART 3, COMMA 1, DEL D.LGS 254/16

Il Gruppo Emak ha intrapreso un percorso di miglioramento continuo nell'ambito dell'analisi dei rischi generati o subiti inerenti i temi previsti dall'Art. 3 del D.lgs. 254/16 e dello sviluppo delle relative politiche di gestione. In questo contesto il Gruppo ha adottato una versione aggiornata del proprio Codice Etico, approvata dal Consiglio di Amministrazione della capogruppo Emak S.p.A., dal 2021. Il documento è reso disponibile a tutti i collaboratori interni ed esterni oltre che sul sito internet www.emakgroup.it sia in lingua italiana che in inglese.

Si evidenzia in particolare:

Temi ambientali

Il Gruppo presidia il tema attraverso il rispetto delle normative nazionali e internazionali e, se presenti, delle prescrizioni di specifiche certificazioni. Attraverso l'operato del Comitato Operations&Procurement il Gruppo presidia e monitora il proprio operato in tale ambito.

La società Emak S.p.A. dispone di un sistema di gestione ambientale certificato secondo la norma UNI EN ISO 14001:2015. Inoltre, al fine di individuare, monitorare e ridurre gli impatti ambientali derivanti dalle proprie attività, adotta una politica ambientale, nell'ambito della politica integrata aziendale.

Temi sociali e attinenti al personale

Il Gruppo presidia il tema attraverso il rispetto delle normative nazionali e internazionali, e delle prescrizioni del Codice Etico.

Le tematiche attinenti al personale sono inoltre presidiate attraverso la funzione HR di Gruppo, che sovrintende ed è garante del corretto svolgimento di tutti i processi HR. Al fine di avere un maggior presidio e coordinamento delle tematiche attinenti alle risorse umane, il Gruppo ha istituito un comitato composto dai membri delle funzioni Risorse Umane di ogni società italiana, che si occupano di coordinare e presidiare le attività attinenti al personale delle rispettive controllate estere. In questo modo, il Gruppo intende promuovere una sempre maggiore condivisione delle pratiche di gestione del personale a livello di Gruppo.

La capogruppo Emak S.p.A., al fine di tutelare, valorizzare e ottimizzare la gestione del personale adotta una politica per la sicurezza, nell'ambito della politica integrata aziendale.

Diritti umani

Il Gruppo presidia il tema attraverso il rispetto delle normative nazionali e internazionali, e delle prescrizioni del Codice Etico.

A ulteriore conferma del proprio impegno, il Gruppo ha redatto una politica sui diritti umani estesa a tutte le società controllate, in particolare a quelle situate in Paesi in cui la legislazione locale risulti essere meno stringente rispetto a quella italiana, attraverso la sua inclusione all'interno del Codice Etico del Gruppo diffuso a tutte le società. La capogruppo Emak S.p.A., inoltre, al fine di dichiarare, diffondere e promuovere l'etica all'interno e all'esterno dell'organizzazione, adotta una politica etica, nell'ambito della politica integrata aziendale.

Lotta alla corruzione

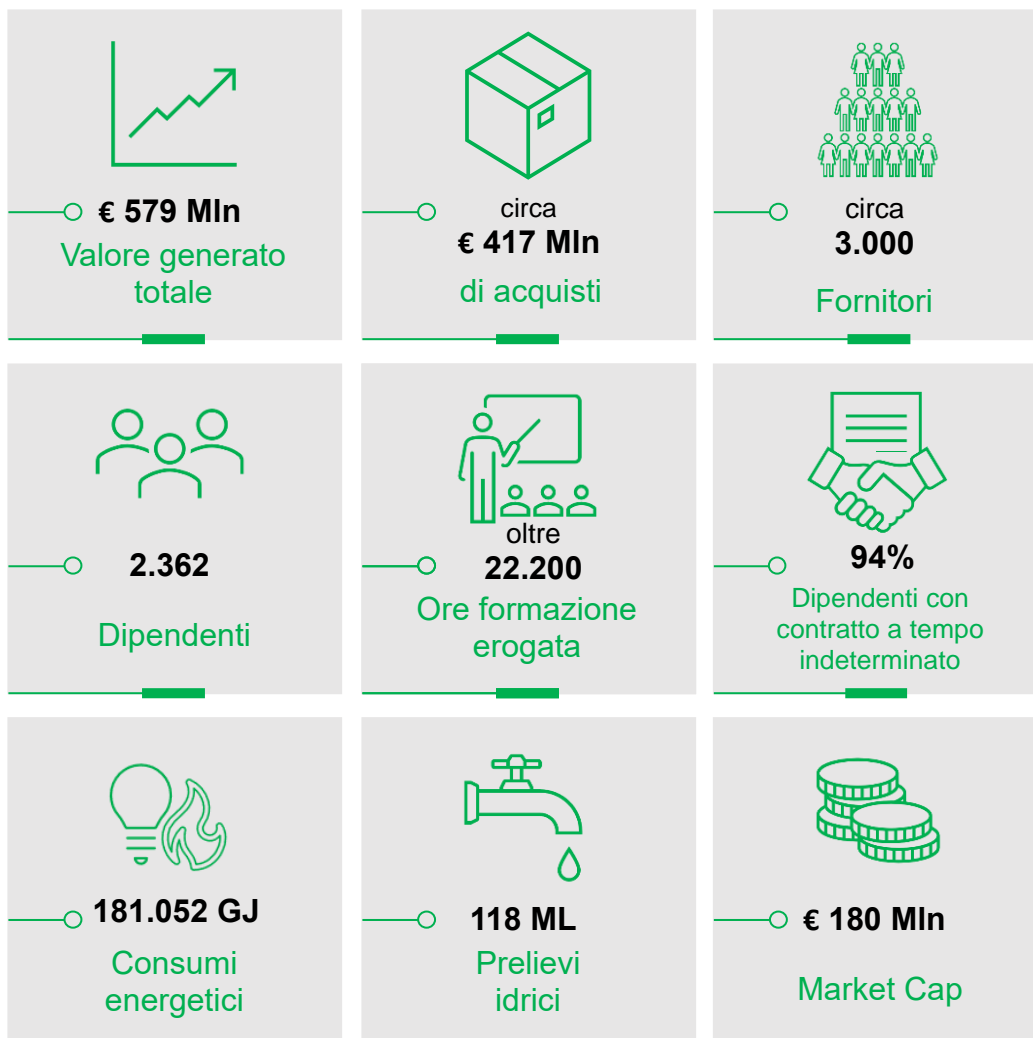
Il Gruppo presidia il tema attraverso il rispetto delle normative nazionali e internazionali, e delle prescrizioni del Codice Etico.

A conferma del proprio impegno, il Gruppo ha inoltre redatto una politica anti-corruzione con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente il proprio sistema di prevenzione di fenomeni di corruzione e concussione. Al fine di garantire la massima diffusione a tutte le società del Gruppo e verso soggetti esterni che intrattengono rapporti con questo, tale politica è stata integrata nel Codice Etico.

1. Il business del Gruppo

Il Gruppo Emak si compone di 40 società attive nello sviluppo, produzione e commercializzazione di un'ampia gamma di prodotti per tre segmenti di business: **Outdoor Power Equipment, Pompe e Water Jetting e Componenti e Accessori.**

1.1 Il Gruppo in sintesi



Vision e valori

(GRI 2-23)

“Intendiamo essere, nello sviluppo, nella produzione e distribuzione di macchine, componenti e accessori per il giardinaggio, l’agricoltura, l’attività forestale e l’industria, uno dei player di riferimento a livello mondiale nell’offerta di prodotti e servizi innovativi, che rendano efficiente e piacevole l’attività per i nostri clienti consumer e professionali, garantendo loro il migliore valore.

Offriamo a clienti consumer e professionali prodotti innovativi, di qualità e affidabilità ineccepibili, distinguendoci per prestazioni, confort d’uso e design, attraverso investimenti adeguati in ricerca, tecnologia ed organizzazione.

Promuoviamo una forte selezione, integrazione e sviluppo della rete di distribuzione a livello mondiale assicurando una costante presenza sul campo del personale dell’azienda.

Impostiamo rapporti chiari con i nostri clienti, facilitiamo loro l’accesso alle informazioni e garantiamo un servizio eccellente in termini di tempi di risposta, di consegna, di supporto pre e post vendita.

Vogliamo «ingaggiare», motivare e orientare tutte le persone verso la centralità dei clienti affinché ogni azione sia orientata a creare e trasferire valore.

Investiamo sulla crescita delle persone attraverso la formazione, il lavoro di squadra, l’integrazione con i partner esterni. Incoraggiamo il contributo di tutti attraverso l’ascolto, il coinvolgimento e la condivisione costante di obiettivi e risultati.

Vogliamo persone che agiscano con passione. Promuoviamo il senso di appartenenza e la meritocrazia affinché ognuno veda riconosciuto il proprio contributo e soddisfatte le proprie attese ed aspirazioni.”

I valori su cui si fonda l’operato del Gruppo Emak, che si mantengono vivi nel tempo sin dalla fondazione, richiamano:

- **correttezza**, ovvero rispetto delle regole, trasparenza, salvaguardia dei diritti delle persone e dell’ambiente;
- **competenza**, ovvero formazione, apprendimento continuo e valorizzazione della professionalità;
- **spirito di squadra**, ovvero lavoro in team per raggiungere obiettivi comuni, rispetto dei ruoli, fiducia negli altri;
- **spirito innovativo**, ovvero obiettivi nuovi e sfidanti, soluzioni innovative, nuove idee, attitudine al cambiamento.

Consapevole del ruolo giocato all’interno del contesto sociale ed economico, Emak persegue il proprio sviluppo futuro e la creazione di valore coniugando:

- **sostenibilità economica**, ovvero l’impegno a investire nella crescita del Gruppo garantendone la continuità nel tempo attraverso un piano strategico articolato sui fondamentali fattori critici di successo;
- **sostenibilità sociale**, intesa come la volontà di farsi carico delle legittime aspettative degli stakeholder e a ridistribuire il valore creato nel rispetto dell’interesse comune;
- **sostenibilità ambientale**, attraverso l’individuazione, la regolamentazione, il controllo e la riduzione progressiva degli impatti ambientali derivanti direttamente e indirettamente dalle attività dell’impresa.

La struttura del Gruppo

(GRI 2-1; 2-6)

Emak è un Gruppo internazionale che opera in tre segmenti di business: Outdoor Power Equipment, Pompe e Water Jetting e Componenti&Accessori.

Outdoor Power Equipment (30% delle vendite complessive del Gruppo)

Il segmento **Outdoor Power Equipment** ricomprende l'attività di sviluppo, fabbricazione e commercializzazione di prodotti per il giardinaggio, l'attività forestale e piccole macchine per l'agricoltura, quali decespugliatori, rasaerba, trattorini, motoseghe, motozappe. Il Gruppo è uno dei principali player sul mercato Europeo, dove opera con filiali commerciali nei principali mercati affiancate da una vasta rete di importatori indipendenti nei restanti. A livello mondiale, il Gruppo si avvale di una rete di 150 distributori in oltre 115 Paesi. In considerazione del contenuto tecnico dei prodotti, le vendite sono effettuate principalmente attraverso la rete dei distributori specializzati, caratterizzati da un elevato servizio pre e post vendita, mentre il canale della grande distribuzione viene approcciato solo in alcuni Paesi. Le vendite online avvengono attraverso un portale di proprietà dedicato, accordi con market places di settore ed attraverso piattaforme sviluppate dalla propria rete di distributori.

Il Gruppo distribuisce i propri prodotti con i marchi principali Oleo-Mac, Efcò, Bertolini, Nibbi e, limitatamente al mercato francese, Staub. L'offerta del Gruppo è rivolta per la maggior parte ad utilizzatori privati e per una parte residuale a professionisti.

In questo settore il Gruppo concentra le proprie risorse sull'innovazione di prodotto (elettrificazione e sviluppo di motori puliti, sicurezza, comfort) e di processo, sul rafforzamento della propria posizione sul mercato e sulla penetrazione di nuovi mercati ad alto potenziale di sviluppo.

La domanda del settore è legata in linea generale all'andamento dell'economia ed al livello del reddito disponibile degli utenti. L'andamento delle vendite è esposto infine al fattore meteo: nel corso dell'anno, infatti, il business ha una stagionalità fortemente sbilanciata sul primo semestre, pertanto una stagione primaverile con un clima più o meno favorevole può comportare un diverso andamento della domanda di prodotti per la cura del verde.

Pompe e Water Jetting (43% delle vendite complessive del Gruppo)

Il segmento Pompe e Water Jetting riunisce le attività di sviluppo, fabbricazione e commercializzazione di tre linee di prodotto: (i) agricoltura (circa il 41% del fatturato del segmento), con un gamma completa di pompe centrifughe, pompe a membrana, pompe a pistoni, sprayers e prodotti per l'attività di irrorazione e diserbo; (ii) industria (circa il 21% del fatturato del segmento), con un range completo di pompe a pistoni a bassa, alta e altissima pressione (fino a 2.800 bar), unità idrodinamiche (c.d. impianti) e accessori per il water blasting, macchine per l'urban cleaning; (iii) lavaggio o cleaning (circa il 38% del fatturato del segmento), con un'offerta completa di idropultrici, dall'uso domestico a quello professionale, macchine lava-asciuga pavimenti ed aspiratori. Il Gruppo commercializza i propri prodotti con i marchi Comet, HPP, Lemasa, PTC Waterjetting Equipment, PTC Urban Cleaning Equipment, Lavor, Poli, Valley e Bestway. La distribuzione dei prodotti avviene attraverso proprie filiali commerciali e distributori indipendenti in oltre 130 paesi in tutto il mondo. La tipologia di clientela e di canale di vendita varia a seconda dei prodotti: la linea agricoltura è venduta ai costruttori di macchine da irrorazione e diserbo, direttamente agli utilizzatori finali (principalmente farmers) oppure attraverso una rete di dealer specializzati e di importatori; la gamma per l'industria è venduta ai costruttori di idropultrici e di unità idrodinamiche, a contractors/utilizzatori del sistema completo o attraverso dealer specializzati; la linea cleaning viene venduta attraverso dealers specializzati, la grande distribuzione organizzata, online e a contractors.

In questo settore il Gruppo focalizza le proprie attività sull'innovazione di prodotto, l'ampliamento della propria offerta, sia in termini di prodotto che di settori di utilizzo, oltre che alla massimizzazione delle sinergie derivanti dalle acquisizioni portate a termine nel corso degli anni.

La domanda dei prodotti per l'agricoltura e l'industria è legata, in generale, all'andamento dei diversi settori/campi d'applicazione; quella per i prodotti per il lavaggio è correlata principalmente all'andamento del ciclo economico, al reddito disponibile delle persone ed all'aumento degli standard igienici.

Componenti&Accessori (27% delle vendite complessive del Gruppo)

Il segmento Componenti e Accessori include le attività di sviluppo, fabbricazione e commercializzazione di prodotti destinati ai settori dell'outdoor power equipment (pari a circa il 55% del fatturato del segmento), dell'agricoltura (pari a circa il 25% del fatturato del segmento) e del lavaggio (pari a circa il 20% del fatturato del segmento). All'interno dell'ampia gamma offerta, i prodotti più rappresentativi sono filo e testine per decespugliatori (che insieme formano il sistema di taglio); affilatrici per le catene delle motoseghe; pistole, valvole ed ugelli per idropultrici, per il lavaggio industriale e per applicazioni agricole; prodotti e soluzioni per

l'agricoltura di precisione (precision farming). In questo segmento il Gruppo opera in parte attraverso i propri marchi Tecomec, Geoline, Agres, Mecline, Markusson, Sabart e Trebol, in parte fornendo prodotti con marchi terzi. Il Gruppo serve i principali costruttori di macchine per la cura del verde, dell'agricoltura e del *cleaning*, attraverso una rete di distributori specializzati e vanta rapporti consolidati con le più grandi catene della grande distribuzione organizzata.

In questo settore il Gruppo concentra le proprie risorse sull'innovazione di prodotto, sul rafforzamento delle partnership con i principali costruttori e sull'ampliamento della propria offerta.

La domanda per i prodotti di questo segmento segue le dinamiche degli altri business in cui opera il Gruppo. Nel mondo dell'Outdoor power equipment il meteo ed il reddito disponibile degli utilizzatori finali possono influenzare le vendite di macchine ed il loro utilizzo, contribuendo alla vendita di prodotti per il primo impianto e per ricambi rispettivamente. Nel mondo dell'agricoltura e del lavaggio l'andamento delle materie prime, le politiche governative, il contesto economico in generale possono influenzare i livelli degli investimenti degli operatori di mercato.

In generale, l'attività del Gruppo è influenzata dalla stagionalità della domanda. Le vendite di prodotti destinati al giardinaggio, all'agricoltura e al *cleaning* sono concentrate nel primo semestre dell'anno, periodo in cui vengono svolte le attività di cura del verde, lavorazione della terra e pulizia degli spazi esterni. Meno stagionale è invece la domanda dei prodotti per l'industria, per la diversità dei settori di destinazione e delle molteplici applicazioni cui sono destinati. I tre segmenti garantiscono al gruppo la possibilità di diversificare il rischio e di cogliere maggiori opportunità in un'ottica di crescita sostenibile di lungo periodo. Punto di incontro dei tre business sono la messa a fattor comune della conoscenza dei mercati, dei canali distributivi e delle tecnologie che caratterizzano i settori di sbocco delle attività del Gruppo: cura del verde, agricoltura, lavaggio.

Obiettivo del Gruppo è la creazione di valore nel lungo periodo per tutti i suoi stakeholder, con la consapevolezza che lo si può ottenere solamente coniugando gli aspetti economici con quelli sociali ed ambientali.

La strategia del Gruppo si basa su quattro pilastri:

- Innovazione, da intendersi sia di prodotto che di processo. In uno scenario dinamico e competitivo come quello in cui opera, il Gruppo pone grande attenzione allo sviluppo della propria gamma prodotti, sia in termini di allargamento che di evoluzione. L'attività di ricerca e sviluppo si concentra sulla riduzione dell'impatto ambientale dei prodotti, attraverso nuove tecnologie (elettrificazione gamma), riduzione emissioni dei motori endo-termici ed utilizzo di materiali riciclati. Ulteriore linea di sviluppo è l'ampliamento delle applicazioni e dei settori di utilizzo dei propri prodotti (es. pompe industria in agricoltura). Riguardo i processi, le direttrici dell'innovazione riguardano la ricerca metodologica e la digitalizzazione volte a migliorare l'efficienza dei processi interni.
- Distribuzione, intesa da un lato come rafforzamento della propria posizione presso la rete distributiva, e dall'altro come incremento del business realizzato in mercati ad alto potenziale per ottenere un giusto bilanciamento della distribuzione nelle diverse aree geografiche.
- Efficienza, intesa come miglioramento continuo dei propri processi e della gestione delle proprie attività, finalizzato alla generazione di risorse da destinare alle iniziative sviluppo del Gruppo nel medio-lungo periodo.
- Acquisizioni, da intendersi come crescita per linee esterne, per potenziare i business con maggior redditività, aumentare il peso dei settori caratterizzati da maggior resilienza e stabilità sul medio/lungo periodo, riequilibrare il peso dei mercati di riferimento a livello geografico, ed infine per acquisire nuove competenze e completare le gamme prodotti.

Struttura produttiva

Il Gruppo concentra i propri investimenti sulle fasi a maggiore valore aggiunto della realizzazione dei propri prodotti. In un'ottica di economicità e creazione di valore, il Gruppo è focalizzato sulle attività di Ricerca&Sviluppo, engineering, industrializzazione ed assemblaggio. La catena di fornitura è fortemente integrata e coinvolta nello sviluppo dei prodotti, secondo i principi della fabbrica estesa.

Gli impianti produttivi negli anni sono stati oggetto di specifici progetti di razionalizzazione con la revisione dei *layout* produttivi con approccio "lean manufacturing" ed il coinvolgimento di tutti i dipendenti coinvolti nel processo di creazione di prodotti, dallo sviluppo alla produzione.

Outdoor Power Equipment

Il Gruppo si avvale di quattro stabilimenti produttivi: due in Italia e due in Cina. Lo stabilimento della Capogruppo si occupa della produzione di prodotti portatili, quali decespugliatori e motoseghe, semi professionali e professionali. Il modello produttivo è quello dell'assemblaggio: i prodotti sono interamente sviluppati e disegnati internamente, i componenti realizzati sulla base delle specifiche tecniche fornite. Lo stabilimento di Pozzilli è dedicato alla produzione di prodotti a ruota, quali rasaerba e trattorini. Il modello produttivo di questa gamma di prodotti prevede l'acquisto del motore da primari produttori mondiali e l'assemblaggio interno della macchina. Con particolare riferimento alla gamma rasaerba, la scocca viene prodotta internamente con un processo verticale che comprende stampaggio della lamiera, saldatura e verniciatura. La struttura produttiva cinese di Jiangmen replica quella della capogruppo, realizzando prodotti destinati sia a mercati price sensitive quali il Far East, il Sud-Est Asiatico e Sud Americano, che ai mercati maturi a completamento dell'offerta. Il secondo stabilimento cinese, presso Zhuhai, è specializzato nella produzione dei cilindri per i motori a due tempi dei prodotti portatili del Gruppo.

Pompe e Water Jetting

La produzione del segmento viene realizzata in quattro stabilimenti italiani, uno cinese, due brasiliani e quattro statunitensi. Le strutture sono specializzate nella produzione di determinate famiglie di prodotto. In Italia vengono realizzate le pompe per il settore agricolo, quelle per le applicazioni industriali fino a 1.200 bar, macchine del segmento cleaning quali idropulitrici semi-professionali e professionali, macchine per l'urban cleaning. Lo stabilimento cinese è votato prevalentemente alla produzione di macchine del segmento cleaning quali idropulitrici e aspiratori volti a servire i mercati più competitivi. Gli stabilimenti brasiliani sono dedicati uno alla produzione di pompe ad alta ed altissima pressione (fino 2.800 bar) e relativi accessori per diversi settori come l'*oil&gas*, la trasformazione della canna da zucchero, la cantieristica, l'*automotive*; l'altro all'assemblaggio di macchine del segmento *cleaning* (quali idropulitrici) per il mercato sudamericano. Gli stabilimenti americani svolgono attività di produzione di sprayer e di una vasta gamma di attrezzature, macchinari, impianti e dispositivi per applicazioni in campo agricolo.

Componenti e Accessori

Per la realizzazione dei prodotti di questo segmento il Gruppo dedica complessivamente otto stabilimenti, dislocati in diversi paesi, focalizzati su specifici prodotti e con diversi processi produttivi.

La maggior parte degli impianti (Francia, USA, Cile, Sud Africa) è dedicata alla produzione di filo in nylon per i decespugliatori, a fronte della necessità di avere il processo produttivo in prossimità dei mercati di sbocco. La produzione dei monofilamenti, infatti, segue un processo interamente verticale, dall'acquisto della materia prima alla lavorazione e al confezionamento del prodotto finito.

Lo stabilimento cinese è dedicato prevalentemente alla produzione di testine per decespugliatori e pistole per idropulitrici. Questi prodotti prevedono alta intensità di produzione interna, relativa allo stampaggio del materiale plastico ed ai processi di assemblaggio.

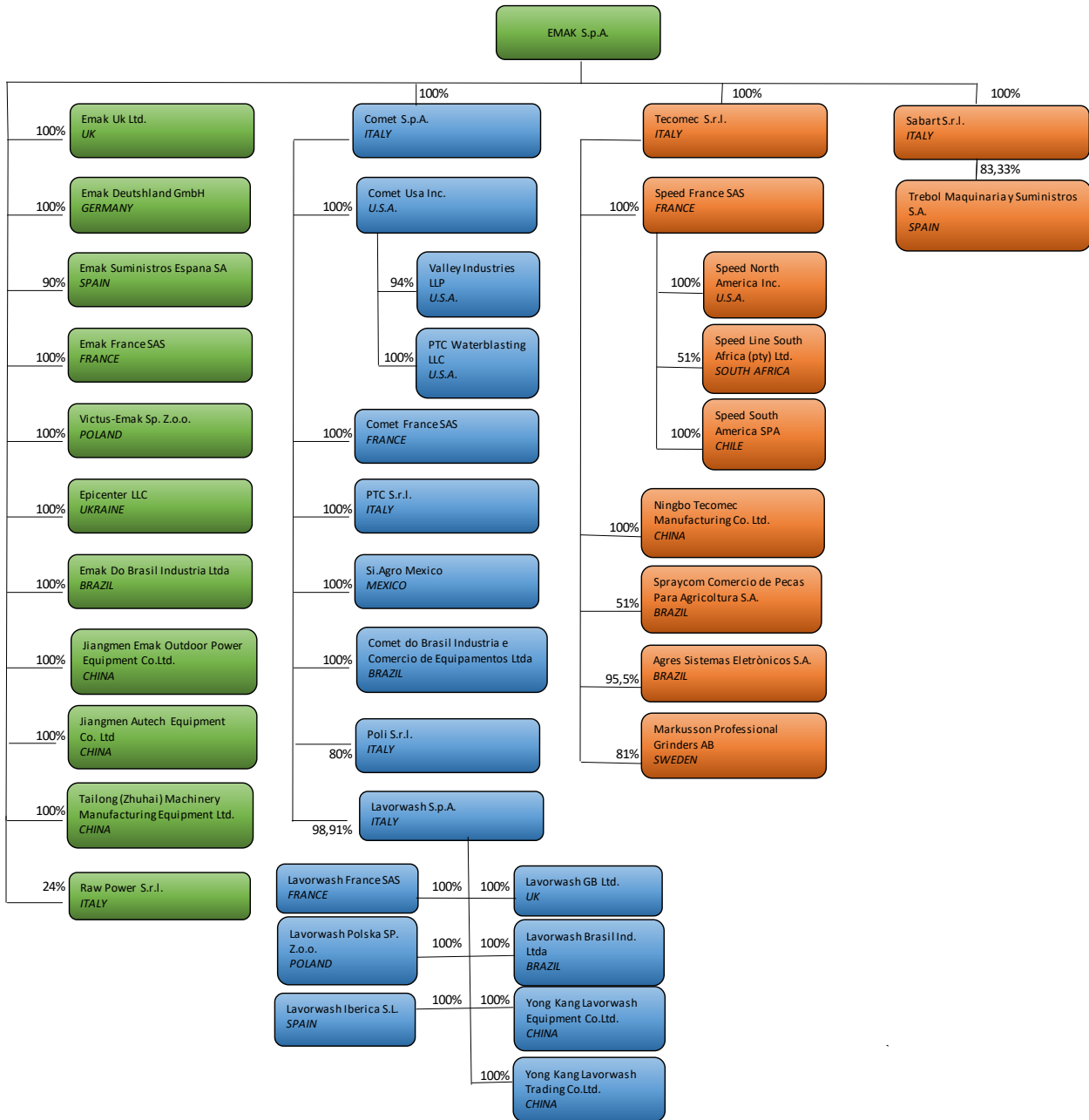
La linea dei prodotti destinati al precision farming viene realizzata in Italia ed in Brasile e comprende la progettazione sia delle parti meccaniche che elettroniche e lo sviluppo del software; le attività a valore aggiunto dei prodotti sono effettuate internamente.

I prodotti significativi della linea forestale sono progettati, sviluppati e prodotti dal Gruppo, che ne assembla i componenti, in parte realizzati esternamente, negli stabilimenti dislocati in Italia e in Svezia, avvalendosi di competenze specifiche.

Nel complesso, i volumi produttivi vengono adeguati alla domanda e alle esigenze del mercato, grazie alla flessibilità e alla funzionalità dei processi implementati nei diversi stabilimenti.

La composizione del Gruppo Emak al 31/12/2023*

(GRI 2-1)



* Le società incluse nel perimetro di rendicontazione della DNF 2023 sono definite nella “Nota metodologica” del presente documento.

Per una descrizione più approfondita dei segmenti di business e per i relativi dati quantitativi economici si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2023 pubblicata sul sito www.emakgroup.it.

1.2 Storia

Il Gruppo inizia la sua attività all'inizio degli anni '70 con le società Oleo-Mac ed Efco, due importanti aziende specializzate nella produzione di macchine per il giardinaggio e il settore forestale e attive sul territorio della provincia di Reggio Emilia.

Le due società si fondono nel 1992 dando vita a Emak. Nel 1998 la società viene quotata alla Borsa Valori di Milano e porta a termine la prima fase della sua internazionalizzazione creando le sue filiali commerciali in Europa attraverso l'acquisizione degli importatori nei principali mercati. Il 2004 è l'anno di costituzione della prima società cinese, Jiangmen Emak Outdoor Power Equipment, uno stabilimento dedicato alla produzione di prodotti hand-held rivolti ai mercati price sensitive. Nel 2008 avviene l'ampliamento della gamma dedicata all'*outdoor power equipment* con l'acquisizione della società Bertolini, storico produttore di piccole macchine per agricoltura.

Il 2011 rappresenta l'anno di trasformazione del Gruppo, che diversifica le proprie attività con l'ingresso nei segmenti Pompe e Water Jetting (PWJ) e Componenti e Accessori (C&A). Negli anni a seguire prende concretezza la strategia di acquisizioni a supporto della crescita, attraverso una serie di operazioni nei segmenti PWJ e C&A volti a completare l'offerta e rafforzare il posizionamento del Gruppo in mercati frammentati e dall'alto potenziale di crescita.

1.3 Struttura di Governance

(GRI da 2-9 a 2-21)

1.3.1 Struttura e composizione della governance

(Informativa 2-9)

Emak ha una struttura di *governance* di tipo tradizionale, caratterizzata dalla presenza dei seguenti organi: l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale, disciplinati dalle norme di legge rispettivamente applicabili. La revisione legale è esercitata a sensi di legge da una società di revisione.

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti in occasione dell'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. In tale occasione, i soci hanno fissato in 13 (tredici) il numero dei consiglieri e in 3 (tre) anni la durata del mandato (2022-2024). Si precisa che tra i consiglieri nominati ve ne sono 2 esecutivi, 3 non esecutivi e indipendenti, 8 non esecutivi e non indipendenti.

Carica	Componenti	Anno di nascita	Sesso	Data di prima nomina	In carica da	In carica fino a	Esecutivo	Non esecutivo	Indipendente	N. altri incarichi
Presidente	Livatino Massimo	1964	M	23/04/2013	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		9
CEO	Bartoli Luigi	1966	M	30/04/2004	29/04/2022	App. Bilancio 2024	X			1
Amministratore delegato	Becchi Cristian	1973	M	29/04/2022	29/04/2022	App. Bilancio 2024	X			-
Amministratore	Iotti Elena	1979	F	22/04/2016	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X	X	5
Amministratore	Lanza Alessandra	1971	F	23/04/2013	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X	X	1
Amministratore	Grappi Silvia	1976	F	29/04/2022	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X	X	-
Amministratore	Baldi Francesca	1969	F	23/04/2013	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		-
Amministratore	Bartoli Ariello	1937	M	24/04/1998	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		1
Amministratore	Becchi Paola	1967	F	30/04/2004	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		1
Amministratore	Ferrari Giuliano	1950	M	30/04/2004	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		-
Amministratore	Salsapariglia Marzia	1961	F	22/04/2016	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		-
Amministratore	Spaggiari Vilmo	1940	M	30/04/2004	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		1
Amministratore	Zambelli Paolo	1973	M	29/04/2022	29/04/2022	App. Bilancio 2024		X		1

Tutti gli attuali componenti del Consiglio di Amministrazione sono stati candidati dal socio di maggioranza Yama S.p.A., che anche allora deteneva la quota del 65,181% del capitale sociale. Nell'ultima tornata elettorale, nessun socio con partecipazione qualificata ha infatti presentato liste alternative.

La lista presentata ha ottenuto il voto favorevole del 96,042% del capitale sociale rappresentato in Assemblea. Successivamente al rinnovo dell'organo amministrativo, nessun consigliere è cessato dal proprio incarico.

Il Consiglio di Amministrazione di Emak è composto da amministratori dotati di competenze e professionalità adeguate ai compiti loro affidati. Il Consiglio di Amministrazione, con sua deliberazione del 29/4/2022, subito dopo la loro nomina, ha valutato la sussistenza dei requisiti di indipendenza in capo ai tre consiglieri non esecutivi Elena Iotti, Silvia Grappi e Alessandra Lanza, dandone informazione con comunicato stampa. La valutazione viene ripetuta annualmente, da ultimo in data 30/01/2024.

Quanto ai requisiti d'indipendenza, Emak applica quanto prescritto per i sindaci dall'art. 148, comma terzo, TUF. Al contempo adotta i criteri stabiliti dal Codice, interpretandoli e applicandoli avendo riguardo alla sostanza più che alla forma, valutandone l'eventuale disapplicazione in considerazione della posizione e delle caratteristiche individuali e professionali del singolo consigliere. A quest'ultimo riguardo, la Società considera di norma non indipendente un amministratore:

- se è un azionista significativo della società;
- se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
 - della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
 - di un azionista significativo della società;
- se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
 - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- e) se è stato amministratore della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

I criteri quantitativi e qualitativi per valutare le circostanze rilevanti ai sensi delle precedenti lettere c) e d) sono stati definiti dal Consiglio di Amministrazione nel regolamento sul proprio funzionamento. Salva la ricorrenza di specifiche circostanze, da valutare in concreto all'inizio del proprio mandato, il Consiglio:

- considera di regola rilevanti i rapporti di natura commerciale, finanziaria e professionale il cui corrispettivo fatturato per anno, anche in uno solo dei tre esercizi precedenti rispetto alla data di verifica, superi almeno il 15% del fatturato personale annuo dell'amministratore o del fatturato annuo della società di cui questi abbia il controllo, ovvero il 20% del fatturato annuo della società del cui Top Management sia esponente o dello studio professionale o della società di consulenza di cui egli sia partner o associato;
- considera significativa una remunerazione aggiuntiva qualora sia superiore al compenso fisso per la carica e a quello per la partecipazione ai Comitati.

Il Consiglio di Amministrazione di Emak individua un limite massimo al numero di incarichi che ogni consigliere di amministrazione può ricoprire in altre società. Ciò al fine di salvaguardare la significatività, effettività e continuità dell'apporto di attività e di conoscenze di ciascun amministratore, nonché per garantire che il ruolo sia ricoperto da soggetti in grado di dedicare il tempo necessario allo svolgimento dei compiti assegnati. Il criterio adottato per la definizione del limite è esattamente conforme a quello che la normativa vigente prevede per ogni componente del collegio sindacale che ricopra incarichi in più di un emittente.

Il Consiglio di Amministrazione periodicamente verifica che tutti gli attuali suoi Componenti rispettino il limite stabilito. Tale valutazione è stata svolta con esito favorevole, da ultimo, in data 30.1.2024.

In seno al Consiglio di Amministrazione operano quattro Comitati con funzioni istruttorie, istituiti allo scopo di acquisire, nei rispettivi ambiti previsti e definiti dal Codice di Corporate Governance e dai rispettivi regolamenti di funzionamento, il loro apporto propositivo e consultivo. Si tratta del Comitato per la Remunerazione (CoRe), del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità (CCRS), del Comitato Operazioni con Parti Correlate (COPC) e del Comitato per le Nomine (Cnom).

Il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità ha il compito di supportare, con adeguata attività istruttorie, le valutazioni e le decisioni del Consiglio relative al sistema di controllo interno e gestione dei rischi, nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni di carattere finanziario e non finanziario. Il Comitato è composto esclusivamente dai tre amministratori indipendenti (e non esecutivi). I suoi componenti possiedono nel loro complesso un'adeguata competenza nel settore in cui opera il Gruppo, funzionale a valutare i relativi rischi; in ragione della professionalità dei suoi membri, il Comitato dispone di specifica esperienza in materia contabile e finanziaria e di gestione dei rischi, ritenuta ampiamente adeguata dal Consiglio di Amministrazione in sede di nomina.

Il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, in primo luogo, assiste il Consiglio nell'espletamento dei compiti a quest'ultimo affidati in materia di controllo interno e di gestione dei rischi. Gli sono inoltre affidati compiti nelle seguenti attività:

- a) valutare, sentiti il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il revisore legale ed il Collegio sindacale, la corretta applicazione dei principi contabili e, con riferimento al Gruppo, la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- b) valutare l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria e non finanziaria, a rappresentare correttamente il modello di *business*, le strategie della Società, l'impatto della sua attività e le performance conseguite;
- c) esaminare il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario;
- d) esprimere pareri su specifici aspetti inerenti all'identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi aziendali;

- e) esaminare le relazioni periodiche, aventi per oggetto la valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di *internal audit*;
- f) monitorare l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *internal audit*;
- g) richiedere a propria discrezione alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Collegio sindacale;
- h) riferire semestralmente al Consiglio sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

1.3.2 Nomina e selezione del massimo organo di governo

(Informativa 2-10)

Le disposizioni che disciplinano la composizione, la nomina e la sostituzione degli amministratori sono raccolte nell'articolo 12 del vigente statuto sociale.

In piena aderenza alle prescrizioni normative vigenti, la disciplina statutaria per la nomina del Consiglio di Amministrazione è imperniata sul meccanismo del voto di lista e prevede, tra l'altro, quanto segue:

- la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto, a scelta dell'Assemblea dei Soci, da 9 (nove) a 15 (quindici) membri;
- la quota di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste è quella stabilita da Consob ex art. 144-*quater*, RE;
- ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, non si tiene conto delle liste che non abbiano conseguito in Assemblea una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste;
- il meccanismo previsto per l'elezione degli amministratori assicura il rispetto dell'equilibrio tra generi stabilito dalla legge, mediante opportune prescrizioni in materia di composizione delle liste e mediante un'apposita procedura di sostituzione, da attivare allorché il meccanismo non conduca di *default* ad una composizione dell'Organo conforme a quella voluta dalla legge; in forza di quanto prescritto dall'art. 147-*ter*, comma 1-*ter*, TUF, al genere meno rappresentato vengono assegnati almeno i due quinti dei componenti eletti;
- il meccanismo assicura che un membro del Consiglio venga eletto su designazione della minoranza, limitando l'investitura dei candidati della lista di maggioranza, in presenza di più liste, a tutti i seggi disponibili meno uno, riservato quest'ultimo alla lista di minoranza più votata;
- mediante opportune prescrizioni in materia di composizione delle liste, il meccanismo garantisce l'elezione di un numero di amministratori indipendenti almeno pari a quello richiesto dall'art. 147-*ter*, comma 4, TUF.

Per la nomina degli amministratori, lo Statuto non prescrive requisiti di indipendenza, onorabilità o professionalità ulteriori rispetto a quelli richiesti dalla normativa applicabile. Non è inoltre prevista la possibilità per il Consiglio di Amministrazione uscente di presentare una lista.

La relazione per l'assemblea predisposta dal Consiglio di Amministrazione ex art. 125-*ter*, TUF, in ordine al suo periodico rinnovo, reca tradizionalmente l'invito ai soci ad inserire nelle liste un numero di candidati indipendenti sufficienti a soddisfare i più stringenti requisiti di numero richiesti dall'appartenenza della società al segmento Euronext STAR Milan. Per le Società del segmento è infatti prescritto che facciano parte del Consiglio, qualora esso sia composto fino a quattordici membri, almeno tre amministratori indipendenti.

Il socio di maggioranza, nella formazione delle proprie liste di candidati, si è sempre allineato a tali requisiti, rispettando nelle designazioni anche le più stringenti condizioni di indipendenza previste dai codici di comportamento adottati nel tempo da Borsa Italiana, avendo riguardo alla sostanza più che alla forma.

Salve le prescrizioni conseguenti alla propria qualifica di emittente STAR, in materia di composizione del proprio Consiglio, la Società non è sottoposta a vincoli normativi o regolamentari ulteriori rispetto a quelli prescritti dalle norme vigenti per la generalità degli emittenti quotati.

Si conferma che la diversificazione di genere nella composizione degli organi sociali è un criterio già accolto nella politica di Emak, che da sempre si allinea alle disposizioni di legge e regolamentari *pro tempore* vigenti in materia. Il Consiglio di Amministrazione della Società, nella sua attuale composizione, adempie alle più stringenti disposizioni di legge finalizzate alla promozione dell'equilibrio di genere, che prevedono che il genere meno rappresentato debba ottenere almeno due quinti degli amministratori eletti.

Relativamente ad altri aspetti di diversità quali età e percorso formativo e professionale, la Società non ha adottato specifiche politiche in materia. Tuttavia, è prassi per Emak che, in occasione dell'Assemblea chiamata al rinnovo degli organi sociali, il Consiglio di Amministrazione, sentito anche il parere del Comitato Nomine, raccomandi ai Soci, e in particolare al socio di controllo Yama S.p.A., nella relazione illustrativa

all'ordine del giorno, di presentare candidature che garantiscano un apporto di attività significativo, effettivo e continuo, nonché un'opportuna diversificazione sotto il profilo dell'età anagrafica, delle competenze manageriali e professionali e, in caso di riconferma, dell'anzianità di carica. L'Assemblea, tradizionalmente, ha sempre recepito tali indicazioni.

Le modalità di applicazione dei criteri di diversità nella composizione del Consiglio di Amministrazione si evincono dalle informazioni relative a ciascun consigliere sopra riportate.

Per quanto concerne le competenze dei singoli Amministratori, queste sono riportate in allegato all'accettazione della carica da parte dei singoli e all'interno della Relazione sul Governo Societario redatta annualmente dalla società.

1.3.3 Presidente del massimo organo di governo

(Informativa 2-11)

Il Consiglio di Amministrazione di Emak con delibera del 29 aprile 2022 ha nominato Massimo Livatino quale Presidente del CdA, e Luigi Bartoli quale Vicepresidente.

Il Presidente non è il principale responsabile della gestione della Società, non ha ricevuto deleghe gestionali o deleghe nell'elaborazione delle strategie aziendali e non è l'azionista di controllo di Emak. Egli svolge un ruolo di raccordo tra gli amministratori esecutivi e i non esecutivi, ed esercita le funzioni previste dalla disciplina di legge e regolamentare vigente, nonché dallo Statuto sociale, dal Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dal Codice di Corporate Governance

1.3.4 Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti

(Informativa 2-12)

Il Gruppo Emak ha come obiettivo la creazione di valore nel lungo periodo per tutti i suoi stakeholders nella convinzione che per un successo sostenibile nel tempo sia necessario coniugare la sostenibilità economica a quella sociale e ambientale, così da contemperare le esigenze che emergono dall'analisi di materialità (per maggiori info vedasi paragrafo 2). Nel guidare il Gruppo a conseguire i suoi obiettivi, il Consiglio di Amministrazione ne esamina i piani industriali e i budget annuali elaborati tenendo conto dello sviluppo del *business*, dei possibili rischi strategici individuati in un processo strutturato di *enterprise risk management* e delle iniziative e degli investimenti volti a migliorare la propria performance in termini ambientali e sociali. Nello svolgimento delle sue attività, il Consiglio di Amministrazione si avvale del contributo degli amministratori delegati e dell'attività istruttoria eseguita dai comitati endoconsiliari, in particolare il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità. Tale attività è stata da ultimo svolta durante le riunioni di CdA del 20/12/2023 e del 30/01/2024, con l'approvazione del budget di esercizio 2024 del Gruppo, della capogruppo e delle singole *business unit* e del piano triennale elaborato su base consolidata. Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, approva con cadenza annuale l'elenco delle tematiche non finanziarie – inclusive di temi di sviluppo sostenibile - rilevanti e soggette a rendicontazione nella Dichiarazione Non Finanziaria. Ciò è avvenuto, da ultimo, nella seduta consiliare del 14/11/2023, allorché il Consiglio ha confermato, previo parere favorevole espresso dal CCRS, l'elenco emergente dall'analisi di materialità svoltasi nel 2022.

Nel corso dell'esercizio, il Consiglio monitora almeno trimestralmente l'attuazione del piano industriale, valutando il generale andamento della gestione e confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati, desumibili dal budget annuale approvato dal CdA stesso entro la chiusura dell'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione definisce la natura e il livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici del Gruppo, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile della Società e delle sue controllate. La rappresentazione formale delle logiche e dei principi che guidano il Gruppo Emak nell'assunzione delle decisioni è contenuta nel *Risk Appetite Framework del Gruppo Emak*, da ultimo aggiornato nella seduta consiliare del 14/11/2023. In tale documento vengono descritte le attribuzioni e le responsabilità dei diversi soggetti dell'organizzazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, le principali determinanti del profilo di rischio del Gruppo, la propensione al rischio per macrocategorie di obiettivi aziendali (strategici, operativi, finanziari, compliance) e le relative strategie di mitigazione adottate a livello di Gruppo. La gestione del rischio nel Gruppo Emak prevede, in particolare, che l'ERM della Società e delle controllate aventi rilevanza strategica venga aggiornato periodicamente, con una valutazione puntuale dei rischi strategici incombenti e delle azioni di mitigazione e gestione dei medesimi al fine di supportare l'attività di redazione dei budget e dei piani triennali delle *business unit*. Le valutazioni, le proposte e i pareri a riguardo vengono forniti dai *risk owner* direttamente coinvolti nella

gestione dei diversi rischi; discussioni approfondite sui principali rischi vengono svolte anche in sede di riunioni del Comitato, Controllo, Rischi e Sostenibilità, nonché nelle sedute consiliari.

Di seguito si riportano i rischi ritenuti significativi e connessi all'attività del Gruppo maggiormente legati ai temi trattati nel presente documento.

Evoluzione tecnologica dei prodotti - Time to market e nuove tecnologie; Conformità alle normative di prodotto.

Il Gruppo opera in settori in cui lo sviluppo del prodotto in termini di innovazione, affidabilità, sicurezza e funzionalità rappresenta un importante driver per il mantenimento e la crescita delle proprie quote di mercato. I prodotti del Gruppo sono inoltre soggetti a diverse normative, tra cui quelle in materia di emissioni e sicurezza. Il Gruppo gestisce tale rischio con investimenti costanti in ricerca e sviluppo con l'impiego di competenze e risorse adeguate al fine di garantire ai propri clienti un'offerta di prodotti innovativi e competitivi in linea con le loro richieste ed aspettative.

Catena di fornitura.

Il Gruppo è esposto a rischi connessi alla condotta di fornitori e alla possibile mancanza di visibilità e controllo sulle pratiche dei fornitori, con particolare riferimento alle tematiche di compliance alla normativa ambientale e sociale e a tematiche di controllo qualità sui prodotti ricevuti. Al fine di gestire tale rischio il Gruppo esegue audit periodici sui propri fornitori (una più estesa descrizione delle modalità di analisi e valutazione dei fornitori è riportata al capitolo 3.2).

Responsabilità verso clienti e verso terzi.

Il Gruppo è esposto a potenziali rischi di responsabilità nei confronti di clienti o di terzi connessi all'eventuale responsabilità da prodotto dovuta a potenziali difetti di progettazione e/o realizzazione dei prodotti del Gruppo, anche imputabili a soggetti terzi quali fornitori e assemblatori. Inoltre, qualora i prodotti risultassero difettosi, ovvero non rispondessero alle specifiche tecniche e di legge, il Gruppo, anche su richiesta delle autorità di controllo, potrebbe essere tenuto a ritirare tali prodotti dal mercato. Al fine di gestire e ridurre tali rischi il Gruppo procede con l'omologazione e la certificazione dei propri prodotti da parte di un ente indipendente e ha inoltre stipulato una copertura assicurativa *master* di Gruppo che minimizza i rischi alle sole franchigie assicurative.

Personale e salute e sicurezza nei luoghi di lavoro

Trattasi di rischi legati a una non adeguata gestione dei processi di attrazione, selezione, sviluppo, motivazione e *retention* delle figure professionali chiave all'interno del Gruppo e di rischi connessi al possibile verificarsi di infortuni e *near misses* nei luoghi di lavoro e all'insorgenza di malattie professionali. Il Gruppo applica politiche attinenti al personale in linea con quanto previsto nel Codice Etico al fine di valorizzare le proprie risorse interne e attrarne di esterne. In materia di salute e sicurezza sul lavoro sono presenti politiche volte a rispettare i requisiti normativi. Con particolare riferimento alle mansioni più legate alla produzione, vengono adottate misure per agevolare il lavoro degli operatori, che vanno oltre le prescrizioni normative. È inoltre presente una parte speciale specifica all'interno del Modello ex D.lgs. 231/01.

Compliance

Il Gruppo è obbligato al rispetto di normative non solo in materia di prodotto, ma anche con riferimento specifico alle tematiche ambientali (es. danno ambientale, inquinamento acustico, emissioni, rifiuti e scarichi), dei diritti umani e della corruzione. Il Gruppo gestisce il rischio di rispetto delle normative attraverso procedure interne (tra cui, ove presenti, quelle relative alle certificazioni), il rispetto della specifica parte speciale all'interno del Modello ex D.lgs 231/01 ed in generale dei principi riportati all'interno del Codice Etico.

Information Technology

Il Gruppo da diversi anni ha automatizzato attraverso i propri sistemi IT la maggior parte dei processi operativi a supporto della propria attività, proseguendo un processo di digitalizzazione progressiva e continua, conseguente all'evoluzione tecnologica esponenziale in essere. Malfunzionamenti e blocchi dei sistemi IT possono avere un impatto diretto sulla maggior parte dei processi aziendali.

Nell'attuale contesto economico sociale i rischi della sicurezza informatica sono in aumento, soprattutto a causa degli attacchi criminali informatici.

In caso di successo, tali attacchi potrebbero avere un impatto negativo sulle operazioni aziendali, le condizioni finanziarie o la reputazione del Gruppo. Anche in ragione del recente investimento in nuovi e aggiornati sistemi informativi, il Gruppo ha avviato le attività necessarie per mantenere i sistemi protetti e per garantire il loro ripristino a seguito di emergenze, oltre che un'adeguata capacità di archiviazione dei dati; si sono inoltre avviate attività di potenziamento di competenze in materia di sicurezza informatica, nonché sensibilizzazione

e formazione sulla sicurezza delle informazioni. Parallelamente a quanto previsto dal Regolamento Europeo (GDPR), il Gruppo presidia costantemente la protezione dei diritti in relazione ai dati personali trattati.

La recente e rapida evoluzione delle tecnologie legate all'IA (Intelligenza artificiale) pone il tema della relativa ricaduta sui Business Model aziendali e sull'operatività dei processi con un generale impatto su competitività ed efficienza. Il gruppo monitora l'evoluzione della tecnologia e valuta costantemente le applicazioni al proprio modello di business, al fine di predisporre un adeguato piano di investimenti, in mezzi e risorse umane, che consentano di cogliere le opportunità e ridurre al minimo gli effetti avversi.

Un aggiornamento in merito agli impatti del conflitto Russo-Ucraino e ulteriori rischi, maggiormente connessi al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari, le relative politiche di analisi e di gestione, sono riportati nella Relazione Finanziaria Annuale.

Con il supporto del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, il Consiglio ha valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile di Emak e delle controllate aventi rilevanza strategica, secondo le linee generali da esso stabilite, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, come attuate dagli amministratori delegati.

1.3.5 Delega di responsabilità per la gestione di impatti (Informativa 2-13)

Emak e le sue controllate sono dotati di un sistema di controllo interno e di gestione che è ritenuto dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo adeguato alla dimensione ed alla natura dell'attività esercitata, idoneo a presidiare efficacemente le principali aree di rischio tipico dell'attività e atto a contribuire al successo sostenibile del Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione di Emak, con deliberazione assunta in data 29/4/2022, ha confermato due amministratori esecutivi quali incaricati a sovrintendere alla funzionalità del sistema di controllo interno e di governo dei rischi, al fine di meglio presidiare le rispettive aree di responsabilità:

- Luigi Bartoli (CEO) quanto al governo di tutti i presidi che compongono il sistema di controllo interno, e in particolare a quelli afferenti alla gestione dei rischi strategici, operativi, di compliance, di tutela del patrimonio aziendale e di affidabilità delle informazioni di carattere non finanziario, fornite agli organi sociali ed al mercato, fatta eccezione per l'area di responsabilità sottoindicata;
- Cristian Becchi (CFO) quanto al governo dei rischi legati all'affidabilità dell'informativa finanziaria.

Ogni amministratore incaricato, ciascuno nel proprio ambito,

- cura l'identificazione dei principali rischi, tenendo conto delle attività dell'Emittente e delle sue controllate, sottoponendoli all'esame del Consiglio di Amministrazione, il quale è supportato in tale attività dal CCRS (Raccomandazione 34, a);
- dà esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio di Amministrazione, curando la progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo e di gestione dei rischi, verificandone costantemente l'adeguatezza e l'efficacia (Raccomandazione 34, b);
- si occupa di adattare il sistema per tenere conto delle dinamiche operative e dell'evoluzione legislativa e regolamentare (Raccomandazione 34, b);
- affida alla funzione di Internal Audit lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità ed al Presidente del Collegio sindacale (Raccomandazione 34, c);
- riferisce tempestivamente al CCRS in merito a questioni di rilievo emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, affinché il comitato possa prendere le opportune iniziative (Raccomandazione 34, d);
- propone al Consiglio di Amministrazione, di comune accordo con il collega incaricato, la nomina, la revoca e la remunerazione del responsabile della funzione di internal audit.

1.3.6 Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità (Informativa 2-14)

Il Consiglio di Amministrazione esamina ed approva annualmente l'elenco delle tematiche materiali riportate nel documento, e con cadenza almeno biennale l'aggiornamento dello stesso sulla base dei risultati dell'analisi di materialità. La dichiarazione consolidata di carattere non finanziario è approvata dall'organo di

amministrazione con le medesime tempistiche previste per l'approvazione della relazione finanziaria annuale. Nell'assolvimento delle proprie prerogative, il Consiglio è aiutato dall'attività istruttoria svolta dal Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, che ha il compito di esaminare il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario. L'ufficio Investor Relations è incaricato della redazione della DNF attraverso la raccolta ed elaborazione dei dati e delle informazioni forniti dalle singole società del Gruppo. Il processo di redazione della DNF di Emak è regolato da apposita procedura, che ne prevede i passaggi necessari e i soggetti coinvolti.

1.3.7 Conflitti d'interesse

(Informativa 2-15)

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato specifiche procedure volte a far sì che le operazioni, in cui taluno degli amministratori abbia un interesse in conflitto con la Società, vengano deliberate a seguito di un procedimento trasparente e corretto, sia sotto l'aspetto formale che sostanziale. Tali procedure sono state da ultimo aggiornate con delibera del Consiglio di Amministrazione del 20/12/2023. L'individuazione delle operazioni in conflitto di interessi è agevolata dalla conoscenza personale che intercorre tra i componenti del Consiglio, dal monitoraggio periodico, a cura del Consiglio stesso, delle relazioni significative intrattenute da ogni amministratore con altre società, interne ed esterne al Gruppo di cui Emak fa parte.

Emak ha stabilito procedure di individuazione, istruttoria, approvazione, controllo e comunicazione delle operazioni poste in essere con parti correlate sia direttamente, che mediante società controllate.

Le procedure sono state aggiornate da ultimo con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 12 maggio 2021 e sono disponibili sul sito aziendale nella sezione: "Investor relations" – "Corporate governance" – "Altri documenti", all'indirizzo: <https://www.Emakgroup.it/it-it/investor-relations/corporate-governance/altri-documenti/>.

Le procedure si occupano in primo luogo delle operazioni straordinarie, ovvero non ricorrenti, di maggiore o minore rilevanza a sensi di legge, intrattenute con Parti Correlate, sia quando vengano compiute da Emak, sia quando siano poste in essere da società controllate. Di ciascuna operazione vengono disciplinati i passaggi istruttori, le modalità di approvazione e la trasparenza di svolgimento.

In occasione dello svolgimento di operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate, il Gruppo è tenuto, ai sensi di regolamento, alla predisposizione di un documento informativo da rendere disponibile al pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale e sul meccanismo di stoccaggio, entro sette giorni dall'approvazione dell'operazione da parte dell'organo competente, ovvero, qualora l'organo competente deliberi di presentare una proposta contrattuale, dal momento in cui il contratto, anche preliminare, sia concluso in base alla disciplina applicabile. Insieme al documento vengono diffusi i pareri resi dagli Amministratori indipendenti e dagli Esperti indipendenti.

In tema di operazioni ordinarie con Parti Correlate e tra Parti Correlate, Emak ha adottato una procedura di secondo livello che ha la configurazione di una delibera quadro, approvata dal Consiglio di Amministrazione, che individua le dinamiche, definisce programmaticamente le finalità e disciplina le condizioni di svolgimento dell'operatività corrente, cioè di quella usuale, rientrante nell'ordinario esercizio dell'attività industriale, regolata a condizioni allineate a quelle di mercato.

1.3.8 Comunicazione delle criticità

(Informativa 2-16)

Le attività del Gruppo sono oggetto di continuo monitoraggio da parte del Consiglio di Amministrazione attraverso l'attività svolta dai comitati endoconsiliari e attraverso la rendicontazione da parte degli amministratori esecutivi dell'esercizio delle proprie deleghe. Oggetto delle discussioni consiliari, oltre l'aggiornamento sull'andamento del business, eventuali operazioni straordinarie, iniziative rilevanti, sono eventuali criticità emerse e raccolte nella quotidiana attività lavorativa e meritevoli di attenzione da parte della collegialità del Consiglio.

Nel corso dell'esercizio non sono state riportate al Consiglio criticità che necessitassero di specifica deliberazione da parte dell'organo di amministrazione.

1.3.9 Conoscenze collettive del massimo organo di governo

(Informativa 2-17)

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel suo ruolo di raccordo tra gli amministratori esecutivi e i non esecutivi, cura che tutti i componenti degli organi di amministrazione e controllo possano partecipare a iniziative finalizzate a fornire loro un'adeguata conoscenza dei settori di attività in cui opera il Gruppo, delle

dinamiche aziendali e della loro evoluzione anche nell'ottica del successo sostenibile nonché dei principi di corretta gestione dei rischi e del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento.

1.3.10 Valutazione della performance del massimo organo di governo

(Informativa 2-18)

L'autovalutazione del Consiglio di Amministrazione ha ad oggetto la dimensione, la composizione e il concreto funzionamento del Consiglio e dei suoi Comitati, considerando anche il ruolo che esso ha svolto nella definizione delle strategie e nel monitoraggio dell'andamento della gestione e dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. In Emak l'autovalutazione viene svolta su base triennale, in vista del rinnovo dell'Organo di Amministrazione.

L'ultima autovalutazione, svolta dal Consiglio di Amministrazione uscente, è stata ultimata in data 28.2.2022 all'esito di un'istruttoria condotta dal Comitato per le Nomine. Essa è stata sviluppata, senza ricorrere a consulenti esterni, sulla base di un questionario sottoposto a ciascun amministratore.

Nella prima sezione del questionario, sottoposta a tutti i componenti del Consiglio, sono stati ricompresi quesiti concernenti:

- le caratteristiche dei consiglieri, del Consiglio e dei Comitati;
- l'adeguatezza dell'attività di *induction al board* su temi rilevanti;
- la programmazione delle riunioni consiliari;
- l'informativa preliminare allo svolgimento delle riunioni consiliari;
- lo svolgimento delle riunioni consiliari.

Le domande formulate nella seconda sezione, riservata ai soli amministratori esecutivi ed indipendenti, avevano invece ad oggetto il funzionamento di ciascun Comitato consiliare ed il coordinamento fra gli attori del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi.

All'esito del processo di autovalutazione sopra descritto, il Consiglio ha valutato positivamente dimensione, composizione e funzionamento che caratterizzano la sua struttura e la sua attività; analoghe conclusioni sono state raggiunte con riferimento ai propri Comitati. La complessiva favorevole valutazione espressa dal Consiglio della propria struttura e del proprio funzionamento si accompagna ad una valutazione altrettanto positiva sulla periodicità, significatività e produttività dei dibattiti consiliari, nonché sul grado di reciproco e costruttivo controllo che le diverse componenti del Consiglio esercitano le une sulle altre.

1.3.11 Norme riguardanti le remunerazioni

(Informativa 2-19)

La finalità perseguita dal Consiglio di amministrazione di Emak nella definizione della politica in materia di remunerazione è quella di attrarre, trattenere e motivare il vertice aziendale, in modo tale da allineare i suoi interessi al successo sostenibile dell'impresa, che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri *stakeholder* rilevanti per la società.

Gli specifici obiettivi strategici, che l'assemblea ha tradizionalmente affidato al consiglio di amministrazione e da questo tradizionalmente condivisi, sono rivolti ad uno sviluppo equilibrato, duraturo e costante, perseguito nel pieno rispetto dei principi etici che ne hanno tradizionalmente ispirato l'azione.

L'attenzione viene rivolta in modo prevalente ad un costante ed equilibrato incremento dei risultati, in un ambiente dinamico e fortemente concorrenziale, nell'esigenza di ottenere risorse sufficienti ad alimentare tanto la crescita organica, quanto la crescita esterna nei diversificati comparti in cui il gruppo svolge la sua attività.

La politica retributiva di Emak è stata definita secondo un profilo temporale di tre esercizi, coincidente a quello di durata del vigente mandato consiliare e dell'orizzonte di piano preso a riferimento nell'individuazione degli obiettivi.

Nell'ambito del proprio consiglio di amministrazione, Emak attribuisce componenti variabili della remunerazione ai soli amministratori esecutivi. In loro favore, in linea con le *best practice* vigenti al riguardo e sulla base di un'analisi di *benchmark*, per la remunerazione degli amministratori esecutivi si stabiliscono:

- una componente fissa, riconosciuta in forma composita come retribuzione dirigenziale ed indennità di carica;
- una componente variabile di breve periodo;
- una componente variabile di medio periodo.

I criteri individuati garantiscono un bilanciamento tra la componente fissa e la componente variabile, adeguato e coerente con gli obiettivi strategici e la politica di gestione dei rischi della Società, prevedendo comunque che la parte variabile rappresenti una parte significativa della remunerazione complessiva; limiti massimi

all'erogazione di componenti variabili; obiettivi di performance predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di medio-lungo periodo, coerenti con gli obiettivi strategici della società e finalizzati a promuoverne il successo sostenibile; un adeguato lasso temporale di differimento – rispetto al momento della maturazione – per la corresponsione di una parte significativa della componente variabile, in coerenza con le caratteristiche dell'attività d'impresa e con i connessi profili di rischio.

La remunerazione incentivante di medio-lungo periodo prevede due meccanismi quali correzioni ex post dei compensi in precedenza accantonati:

- la soggezione degli incentivi annuali accantonati negli esercizi di vigenza del piano triennale ad un conguaglio finale, in occasione della scadenza del mandato degli amministratori, tale per cui la componente incentivante di medio-lungo periodo (triennale) viene calcolata in via definitiva sui dati consuntivati al termine del triennio;
- la previsione secondo cui le dimissioni ovvero la decadenza dell'amministratore avvengono prima della naturale durata del mandato comportano la revoca del beneficio incentivante pluriennale.

Non sono previsti meccanismi di rimborso per gli incentivi già maturati, ritenendosi sufficienti presidi contro l'immeritata percezione dei premi.

Le componenti variabili della remunerazione degli amministratori esecutivi sono commisurate al raggiungimento di determinati obiettivi finanziari di breve e di medio-lungo termine.

In particolare, gli indicatori prescelti per la determinazione della componente variabile della remunerazione sono i seguenti:

- obiettivi finanziari di breve termine: fatturato, EBITDA, capitale circolante;
- obiettivi finanziari di medio-lungo termine: creazione di valore generata sulla base del piano triennale di vigenza del mandato consigliere. Il valore di riferimento all'inizio e alla fine del periodo è misurato in termini di multiplo dell'EBITDA, +/- la posizione finanziaria netta, con relative normalizzazioni per operazioni non ricorrenti e/o straordinarie.

In considerazione delle caratteristiche dei settori in cui Emak opera, gli obiettivi di redditività che il suo management deve prefiggersi sono legati alla costanza dei risultati, piuttosto che alla loro momentanea intensità, nonché al consolidamento delle condizioni necessarie a preservare la loro stabile consistenza futura. Da qui, l'accento posto nei piani agli investimenti di prodotto e di processo, al controllo dei costi e della finanza, alla crescita per linee esterne. La relazione, costantemente confermata nel tempo, tra premi incentivanti al top management da un lato, redditività lorda e posizione finanziaria netta dall'altro, come riflessi nei piani, si ritiene costituisca per Emak un fattore strategico di successo.

1.3.12 Procedura di determinazione della retribuzione

(Informativa 2-20)

La politica in materia di remunerazione attualmente seguita da Emak è stata introdotta a seguito del rinnovo degli organi sociali, avvenuto a cura dell'assemblea degli azionisti del 29 aprile 2022, a valere su tutto il mandato che terminerà con l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024. Nella medesima occasione, l'assemblea ha stabilito il compenso massimo all'organo di controllo con votazione unanime.

Nell'osservanza dei limiti di compenso posti dall'assemblea, il comitato per la remunerazione ha successivamente elaborato un articolato di proposte di ripartizione tra i consiglieri dei compensi fissi e di attribuzione dei compensi variabili; lo ha quindi sottoposto al consiglio, tenendo conto:

- delle finalità tanto generali quanto specifiche delle diverse tipologie di remunerazione;
- quanto alla ripartizione fra i consiglieri delle componenti fisse di compenso, delle specifiche cariche ed attribuzioni riservate a ciascuno di essi, ed il livello di impegno, responsabilità e professionalità, rispettivamente richiesto a ciascuno di essi, in particolare agli amministratori indipendenti, nell'espletamento dei propri compiti;
- quanto ai compensi variabili incentivanti, della politica prescelta dal consiglio di amministrazione in tema di obiettivi come rappresentati nel piano pluriennale, predisposto per il mandato 2022-2024;
- delle consuetudini in uso presso la Società;
- della personalità degli amministratori esecutivi, del rispettivo profilo professionale, dei valori e dello stile di direzione che caratterizza ciascuno.

Il consiglio di amministrazione ha valutato le proposte del comitato e deliberato, in merito alla ripartizione dei compensi fissi spettanti agli amministratori per l'intero mandato consiliare, in data 13/5/2022. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha esteso il modello di remunerazione incentivante di medio-lungo periodo previsto per gli amministratori esecutivi anche ad alcuni dirigenti di primo livello, pur non depositari di responsabilità strategiche, impegnati in diverse funzioni aziendali.

Nel corso dell'assemblea che da ultimo ha esaminato la politica di Emak in materia di remunerazione, svoltasi con l'intervento del solo rappresentante designato, non si è potuta sviluppare alcuna discussione sul tema. Prima dell'assemblea non sono state però formulate domande alla società. L'unico indicatore che gli Azionisti hanno espresso nell'occasione è stato pertanto il voto sulle proposte formulate dal consiglio.

L'assemblea, all'unanimità, ha espresso il proprio parere vincolante a favore della politica di remunerazione; ha altresì approvato con voto consultivo unanime la seconda sezione della relazione, riguardante la descrizione dei compensi effettivamente corrisposti nell'esercizio.

1.3.13 Rapporto di retribuzione totale annuale

(Informativa 2-21)

Ai fini del calcolo del rapporto di retribuzione annuale, sono stati considerati lo stipendio base fisso ed eventuali indennità, bonus, commissioni e MBO variabili erogati durante l'anno ai dipendenti in forza al 31/12/2023, al netto degli assunti del 2023. Sono stati inclusi anche gli incentivi a lungo termine secondo il criterio di competenza, anche se non ancora maturati.

Rapporto fra la retribuzione totale annuale della persona che riceve la massima retribuzione ² e la mediana della retribuzione totale annuale di tutti i dipendenti (esclusa la suddetta persona)	13,6
Rapporto ³ fra la variazione percentuale della retribuzione totale annuale della persona che riceve la massima retribuzione e la mediana della variazione percentuale della retribuzione totale annuale di tutti i dipendenti (esclusa la suddetta persona)	NA ⁴

Per una descrizione più approfondita dei Comitati del Gruppo Emak si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2023 e alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2023, pubblicati sul sito www.emakgroup.it

1.4 Etica, integrità e compliance

(GRI 2-23; 2-24; 2-25; 2-26)

Nello svolgimento delle attività e nella condotta degli affari il Gruppo Emak ("Gruppo" o "Emak") adotta un comportamento caratterizzato da elevati parametri etici, sulla base della più assoluta correttezza, in piena osservanza dei diritti altrui, nel rispetto delle leggi vigenti e dei principi di appartenenza al Gruppo.

Il Gruppo Emak opera basandosi sulla correttezza, intesa come rispetto delle regole, trasparenza, salvaguardia dei diritti delle persone e dell'ambiente, al fine di tutelare non solo l'immagine di tutte le società di cui è composto, ma anche i propri stakeholder.

Le società del gruppo hanno attivato coperture assicurative preventive e pongono in essere almeno le misure richieste dalla normativa applicabile per coprire l'eventuale emergere di impatti negativi correlati alle tematiche materiali.

Le società italiane del Gruppo hanno adottato ed implementato il **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo** previsto dal D.lgs. 231/2001, in considerazione delle proprie dimensioni e del grado di rischiosità rispetto ai reati contemplati dal Decreto. Il Modello, oltre a rispondere ad un requisito normativo, è uno strumento che consente di gestire la complessità di situazioni in cui una società si trova a operare, definendo con chiarezza l'insieme dei principi e valori che guidano le attività della stessa.

In linea con l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, il Gruppo si è dotato di un **Codice Etico**, condiviso con tutte le società del Gruppo, aggiornato periodicamente e condiviso con tutti i dipendenti e i diversi soggetti che collaborano con le società. Il Codice definisce i principi e valori aziendali ai quali le

² La persona che riceve la massima retribuzione ricopre la carica di Amministratore Delegato di Gruppo.

³ Per il calcolo della mediana della variazione percentuale della retribuzione totale annuale dei dipendenti sono stati esclusi i dipendenti assunti nel corso del 2022 e 2023, al fine di poter comparare la retribuzione dei dipendenti in forza in entrambi gli anni.

⁴ Il Requisito b dell'informativa 2-21 risulta essere non applicabile in quanto il numeratore presenta una diminuzione percentuale della retribuzione totale annuale. Il denominatore tuttavia ha manifestato un aumento percentuale pari al 6%.

aziende del Gruppo si ispirano nello svolgimento delle proprie attività e che ne costituiscono l'identità di impresa, orientandone costantemente scelte strategiche e politiche all'interno dei business in cui operano. Le società del Gruppo adottano misure idonee a scoprire ed eliminare tempestivamente le situazioni di rischio, prevenendo comportamenti illeciti o comunque contrari ai principi espressi nel Codice Etico da parte di qualunque soggetto che agisca per il Gruppo.

I principi e valori aziendali ispiratori sono i seguenti: correttezza, competenza, spirito di squadra, spirito innovativo, imparzialità e onestà, lotta alla corruzione, rispetto delle persone, trasparenza nei rapporti e riservatezza, coniugando la sostenibilità economica, sociale e ambientale.

Il Codice Etico di Emak definisce altresì le aree di applicazione e gli impegni del Gruppo nei rapporti interni ed esterni. Esso rappresenta l'impegno morale nei confronti dei diversi stakeholder, tra gli altri i collaboratori, gli azionisti, i clienti, i fornitori, le istituzioni, la comunità finanziaria e la Pubblica Amministrazione.

I destinatari del documento sono tutti coloro che operano in nome e per conto di Emak (impiegati, direttori, amministratori, consulenti, collaboratori, ecc.), i quali sono tenuti a conoscerne il contenuto, a contribuire alla sua attuazione e alla diffusione dei principi in esso formalizzati, richiedendone il rispetto anche a tutti coloro con cui intrattengono relazioni d'affari. Una corretta ed efficace applicazione del Codice Etico è possibile soltanto attraverso l'impegno e il concorso dell'intera struttura del Gruppo, cui è affidato il compito di rendere ogni singolo comportamento coerente con i principi espressi.

Al Codice Etico viene data la massima diffusione nei confronti di tutti i destinatari, anche mediante l'inserimento nella sezione "Sostenibilità" del sito web di Gruppo www.emakgroup.it, in lingua italiana e in inglese.

Il Codice e i suoi eventuali futuri aggiornamenti vengono definiti ed approvati dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo Emak S.p.A. sulla base del contesto in cui opera il Gruppo e dell'evoluzione dello stesso.

Le società che adottano il modello 231 si impegnano a formare i neoassunti in merito alle tematiche riportate nel Codice Etico e nel Modello: ai nuovi assunti viene consegnato un set informativo sintetico che ne assicura le conoscenze considerate di primaria rilevanza.

Presso le società che non si sono dotate del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo è garantito il più totale rispetto delle normative locali e, se più restrittive, delle regole di comportamento del Codice.

Ciascun destinatario che rilevi o sospetti una violazione del Codice Etico è tenuto a darne segnalazione al Responsabile di Funzione, all'Organismo di Vigilanza della rispettiva controllante oppure ad utilizzare i canali informativi dedicati alla comunicazione di eventuali segnalazioni relative a violazioni del Codice Etico. Sono inoltre attivi canali di comunicazione e di dialogo tramite cui gli Stakeholder possono inviare alle società del Gruppo segnalazioni o reclami, che vengono poi esaminati dalle funzioni interne competenti. Nel rispetto della normativa, le società italiane del Gruppo hanno adottato una procedura e istituito canali informativi idonei per la comunicazione di eventuali segnalazioni di non conformità in materia di responsabilità amministrativa dell'organizzazione. In conformità con quanto previsto dalla normativa vigente il Gruppo ha inoltre implementato una specifica procedura di *whistleblowing*.

Si sottolinea che Emak S.p.A. adotta un **Sistema di Gestione** ispirato alla norma SA 8000:2014 (Social Accountability) con l'obiettivo di assicurare l'eticità dei propri processi produttivi e, indirettamente, della propria filiera di fornitura. Il soddisfacimento dei requisiti viene verificato attraverso audit interni e le aspettative di performance attese vengono misurate attraverso indicatori in linea con la norma in questione.

Anticorruzione

(GRI 205-3)

Il Gruppo Emak pone grande attenzione al tema della prevenzione dei rischi legati alla corruzione. In linea generale, tutti i soggetti che operano in nome e per conto del Gruppo Emak sono tenuti ad un comportamento etico e rispettoso delle leggi applicabili, improntato alla massima correttezza, trasparenza ed integrità, come previsto dai principi di comportamento riportati nel Codice Etico del Gruppo.

Con particolare riguardo ai rapporti e comportamenti messi in atto con soggetti esterni sono proibiti pratiche e comportamenti illegali, collusivi, o potenzialmente tali, pagamenti illeciti, istigazioni alla corruzione, corruzioni, favoritismi, sollecitazioni, dirette o attraverso terzi, di vantaggi per sé stessi o per altri, contrari alle leggi,

regolamenti e a quanto disposto dal Codice Etico. Tale divieto include l'offerta, diretta o indiretta, di beni e di servizi, finalizzata a influenzare decisioni o transazioni.

In tale contesto il Gruppo si impegna a **contrastare ogni forma di corruzione**, sia attiva che passiva, implementando tutte le misure necessarie previste dal Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/2001 e seguendo le prescrizioni contenute nel Codice Etico di Gruppo.

Tale Modello è finalizzato alla prevenzione di reati appartenenti a diverse categorie, tra cui reati societari e reati di concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità e corruzione. Inoltre, è stato implementato un sistema di procedure, sia manuali sia informatiche, che costituiscono la guida da seguire nei processi aziendali interessati e che prevedono specifici punti di controllo, al fine di garantire la correttezza, l'efficacia e l'efficienza delle attività aziendali.

Nel 2023 non sono stati registrati casi di corruzione e/o segnalazioni in merito.

Comportamento anticoncorrenziale

(GRI 206-1)

Nel 2023 non sono stati registrati casi di comportamento anticoncorrenziale e/o segnalazioni in merito.

Dal mese di febbraio 2021 è in essere una vertenza legata ad un'ipotesi di violazione di diritti di privativa industriale riguardante una società controllata.

Diritti umani

(GRI 2-23)

Il Gruppo Emak sostiene e rispetta i diritti della persona e promuove il rispetto delle normative applicabili in materia di lavoro. Il Gruppo considera l'imparzialità di trattamento un valore fondamentale nell'ambito di ogni relazione sia interna sia esterna e reputa l'individuo, i suoi valori e i suoi diritti, valori da tutelare. Il comportamento di ogni dipendente e collaboratore deve conformarsi alle norme legislative e contrattuali regolanti i rapporti di lavoro.

Tutte le società del Gruppo sono soggette alle prescrizioni del Codice Etico basate sulla dichiarazione universale dei Diritti dell'Uomo, sulle Convenzioni ILO (International Labour Organisation) e sulla Convenzione ONU per i Diritti del Bambino.

Attraverso la diffusione del Codice Etico, le società instaurano un presidio volto a garantire il rispetto dei diritti umani anche nelle aree a maggior rischio potenziale in relazione a tali tematiche.

Inoltre, l'implementazione di un Sistema di Gestione integrato ispirato alla norma SA8000:2014 testimonia l'impegno concreto della capogruppo Emak S.p.A. nell'adottare comportamenti socialmente responsabili, nonché la sua vocazione alla qualità e al miglioramento continuo, alla tutela e alla salvaguardia dei diritti umani, oltre il mero rispetto delle leggi. In considerazione di ciò, in Emak S.p.A. il 100% delle attività sono oggetto di verifiche in merito al rispetto dei diritti umani o valutazione dell'impatto sui diritti umani.

La società Speed Line South Africa aderisce al Codice di Base ETI, codice riconosciuto a livello internazionale e basato sulle convenzioni dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro (ILO) sulle condizioni di lavoro e i diritti dei lavoratori, disponibile per consultazione nella bacheca aziendale.

1.5 Climate Change

Il cambiamento climatico porta con sé due tipologie di rischi: (i) di transizione e (ii) fisici.

I rischi di transizione sono originati dalla transizione verso un'economia low carbon e climate resilient per soddisfare i requisiti di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici (rischi di policy, legali, tecnologici, di mercato e reputazionali). Tra i principali rischi di transizione figurano, a titolo esemplificativo e non esaustivo: passaggio a fonti di energia alternative; elettrificazione di edifici e attività industriali; cambiamento tecnologico; cambiamento nelle preferenze dei consumatori verso prodotti più sostenibili; *carbon pricing*.

I rischi fisici sono originati dagli effetti fisici del cambiamento climatico (acuti e cronici) e possono avere implicazioni finanziarie per le organizzazioni.

Il *management* effettua valutazioni in merito agli impatti dei rischi legati al cambiamento climatico sull'attività aziendale, sia sotto il profilo transizionale che sotto il profilo fisico. All'interno del proprio modello di *Enterprise Risk Management* sono stati mappati i principali rischi connessi al cambiamento climatico, identificati i responsabili del presidio di questi rischi e le iniziative messe in atto per contrastarne gli eventuali impatti negativi. Il modello, in quanto strumento vivo di gestione delle attività del Gruppo, viene periodicamente aggiornato da parte della funzione Risk Management, condiviso con il Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e infine sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione. Si sottolinea come nell'elaborazione dei propri piani industriali, il Gruppo formalizza delle specifiche sezioni dedicate ai rischi connessi al cambiamento climatico in cui vengono illustrate le iniziative programmate e, ove il dato sia disponibile, vengono quantificati per gli interventi pianificati gli investimenti, i costi e i ricavi attesi. Ad oggi, sulla base delle analisi svolte e della natura delle attività del Gruppo, particolare attenzione viene posta alla mitigazione dei rischi di transizione, considerati quelli con il maggior impatto potenziale. Nella visione del Management, in base alle informazioni osservabili prospetticamente, tali rischi possono avere impatti principalmente sul segmento Outdoor Power Equipment, che rappresenta il 30% dei ricavi del Gruppo.

I rischi di transizione vengono gestiti all'interno del Gruppo nella quotidianità dell'attività aziendale. L'evoluzione normativa dei prodotti del Gruppo viene seguita e monitorata dalle strutture tecniche, attraverso l'appartenenza e la partecipazione ad incontri di associazioni di categoria che permettono di conoscere quelli che saranno i requisiti dei prodotti negli anni a venire. Sulla base dell'evoluzione normativa viene poi indirizzata l'attività di ricerca e sviluppo del Gruppo (vedasi paragrafo specifico). L'evoluzione delle preferenze dei consumatori è presidiata attraverso la struttura commerciale e di marketing, con il contatto costante con la rete distributiva e attraverso le associazioni di categoria cui il Gruppo partecipa. Per quanto concerne aspetti legati all'approvvigionamento energetico, la tematica è presidiata dalla funzione acquisti.

Tali rischi aprono allo stesso tempo opportunità interessanti per il Gruppo sia dal punto di vista dello sviluppo del business (es. sviluppo prodotti elettrici/a batteria, crescita del settore agricoltura) sia per quanto riguarda l'efficienza in ambito energetico (es. riduzione consumi energetici).

Per quanto riguarda il rischio fisico il Gruppo ha cominciato a svolgere analisi di scenario volte a identificare e comprendere quali possano essere gli effetti sugli asset aziendali di una serie di eventi climatici. Nello specifico, l'analisi prende in considerazione gli stabilimenti produttivi del Gruppo e prevede l'identificazione dei rischi più pertinenti, la loro proiezione futura su due orizzonti temporali coerenti con il business del Gruppo e considera due scenari (uno pessimistico ed uno ottimistico). Infine, l'analisi prende in esame le iniziative già intraprese e quelle pianificate che possano mitigare eventuali effetti negativi degli eventi climatici. Il lavoro ad oggi svolto ha riguardato 4 rischi specifici e, per ognuno, sono state identificate le società potenzialmente maggiormente impattate, gli interventi già posti in essere al fine di mitigare il rischio e possibili iniziative da implementare:

- ✓ stress idrico: il possibile impatto negativo risulta essere mitigato dallo scarso impiego di acqua nei processi produttivi del Gruppo e dalle procedure di riuso già in essere presso la maggior parte delle società coinvolte;
- ✓ stress termico e cambiamento della temperatura dell'aria: il possibile impatto legato al benessere dei dipendenti e alle implicazioni economiche del fenomeno sono mitigate dall'utilizzo di sistemi di raffrescamento dell'aria all'interno dei locali produttivi e dall'organizzazione flessibile del lavoro;
- ✓ inondazioni fluviali: il possibile impatto negativo legato principalmente ad aspetti economici è mitigato dal limitato numero di impianti potenzialmente interessati e, nelle ipotesi più pessimistiche, dal loro limitato peso sulle attività del Gruppo.

L'analisi sinora svolta non ha pertanto determinato la necessità di interventi da parte del Gruppo. Le funzioni dedicate proseguiranno il monitoraggio degli scenari e la loro evoluzione così da avere sempre basi aggiornate di valutazione del rischio e di eventuale messa in atto di azioni mitigative.

2. Approccio alla Sostenibilità

Il Gruppo Emak, alla luce dell'evoluzione del contesto di riferimento e sempre più consapevole dell'importanza di adottare un approccio integrato e sinergico, ha intrapreso un percorso di valutazione e riflessione sulle tematiche di sostenibilità al fine di individuare un set di topic rilevanti sia per il Gruppo che per i propri stakeholder.

Identificazione degli stakeholder

(GRI 2-29; 2-28)

Il Gruppo ha implementato un processo di mappatura e identificazione delle principali categorie di stakeholder attraverso un'attività di *benchmarking* e un'analisi del contesto di riferimento delle proprie attività. Ciò ha permesso di definire una mappa raffigurante i principali stakeholder di riferimento:



Per ogni categoria di stakeholder il Gruppo ha identificato gli ambiti tematici di specifico interesse e i principali canali di comunicazione al fine di instaurare una relazione costruttiva tra le parti in grado di soddisfare le reciproche necessità nel medio-lungo periodo. La tabella seguente sintetizza i risultati di tale processo.

Stakeholder	Ambito tematico	Principali strumenti di dialogo
Dipendenti e collaboratori	<ul style="list-style-type: none"> - Crescita, sviluppo e formazione - Salute e sicurezza sul lavoro - Diversità, pari opportunità e non discriminazione - Diritti umani e condizioni di lavoro - Qualità del lavoro - Etica, integrità e compliance - Identità e valori - Relazioni industriali - Welfare aziendale 	<ul style="list-style-type: none"> - Formazione sui valori e sui comportamenti organizzativi - Open day ed eventi interni - Portale aziendale - Indagine di clima interno - Newsletters periodiche e altra comunicazione - Comunicazioni dal vertice aziendale - Contrattazione collettiva - Processo di valutazione delle competenze - Sostegno al CRAL aziendale
Università e Centri di Ricerca	<ul style="list-style-type: none"> - Trasparenza - Ricerca, sviluppo e innovazione 	<ul style="list-style-type: none"> - Comunicazioni dal vertice aziendale - Relazione finanziaria - Pubblicazioni scientifiche - Bandi e concorsi - Tirocini formativi / stage / supporto elaborazione tesi
Clienti (B2B)	<ul style="list-style-type: none"> - Anticipazione e rilevazione delle aspettative e dei bisogni dei clienti - Fiducia e soddisfazione dei clienti - Qualità e sicurezza del prodotto 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Valutazione della soddisfazione della clientela - Gestione reclami - Servizio clienti pre e post-vendita - Comunicazioni commerciali - Partecipazione a fiere ed eventi
Consumatori (B2C)	<ul style="list-style-type: none"> - Fiducia e soddisfazione dei consumatori - Qualità e sicurezza dei prodotti 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Valutazione della soddisfazione dei consumatori - Gestione reclami - Servizio consumatori post-vendita - Comunicazioni commerciali - Partecipazione a fiere ed eventi
Collettività	<ul style="list-style-type: none"> - Rapporto con la collettività - Attenzione al rispetto del territorio - Sostegno a iniziative sociali - Sostegno all'occupazione - Legalità 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Incontri ed eventi sul territorio - Comunicati stampa - Attività a supporto del patrimonio artistico-culturale in siti di interesse pubblico - Progetti di ricerca nazionali e regionali - Sostegno a enti benefici e di volontariato - Sponsorizzazioni
Istituzioni ed enti regolatori	<ul style="list-style-type: none"> - Corporate Governance - Trasparenza - Performance economico-finanziaria - Legalità - Relazioni con le istituzioni 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Informativa su richiesta - Relazioni e Bilanci - Assemblee degli azionisti - Comunicati stampa
Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> - Trasparenza - Responsabilità etica - Diritti umani e condizioni di lavoro - Continuità del rapporto - Qualificazione e valutazione - Condizioni negoziali - Sviluppo di partnership 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Partecipazione a iniziative ed eventi - Rapporti negoziali
Shareholders e investitori	<ul style="list-style-type: none"> - Corporate Governance - Trasparenza - Performance economico-finanziaria - Etica, integrità e compliance 	<ul style="list-style-type: none"> - Sito web istituzionale - Relazioni finanziarie - Road show - Assemblee degli azionisti - Comunicati stampa

Il Gruppo Emak, sia in Italia che all'estero, partecipa alle attività di diverse associazioni e organizzazioni al fine di essere sempre aggiornato sulle novità ed evoluzioni in atto e a tendere del settore. Previa valutazione dell'interesse strategico, il Gruppo esercita un ruolo attivo nei progetti o nei comitati promossi dai diversi enti.

Nello specifico, le società del Gruppo partecipano alle seguenti associazioni:

Ente/Associazione	Descrizione	Società
ABIMAQ	Associazione brasiliana dell'industria dei macchinari e delle attrezzature	Comet do Brasil Lavorwash Brasil Agres
ABRALIMP	Associazione brasiliana del mercato della pulizia professionale	Lavorwash Brasil
AEA	Associazione britannica dei produttori di macchinari per l'agricoltura e la cura del verde	Emak UK
AEF	Fondazione per l'elettronica nell'industria agricola	Agres
AEFIMIL	Associazione spagnola di produttori e importatori di macchinari industriali per la pulizia	Lavorwash Iberica
ANSEMAT	Associazione spagnola dei produttori di macchinari per l'agricoltura e la cura del verde	Emak Suministros Espana S.A.
APIINDUSTRIA CONFIMI MANTOVA	Associazione Piccole e Medie Industrie di Mantova	Lavorwash S.p.A.
APLA	Associazione Petrolchimica e Chimica dell'America Latina	Comet do Brasil
AXEMA	Associazione francese dei produttori di macchinari per l'agricoltura e la cura del verde	Emak France SAS
CCI-Competence Center ISOBUS	Associazione per la cooperazione tra i costruttori di macchine agricole	Agres
CETA	Associazione dei produttori di macchinari per la pulizia	Valley Industries LLP
CGPME	Confederazione generale delle piccole e medie imprese	Speed France SAS
CICC	Camera di Commercio Italiana in Cina	Tailong (Zhuhai); Jiangmen Lavorwash Equipment Lavorwash Trading
ConectarAGRO	Associazione che punta a rendere disponibile Internet 4G in tutte le aree rurali del Brasile, promuovendo così l'Agricoltura 4.0	Agres
CREA	Consiglio generale dell'ingegneria, dell'architettura e dell'agricoltura in Brasile	Agres
EGMF	Federazione dell'industria Europea delle Macchine da Giardinaggio	Emak S.p.A.
EUCCC	Camera di Commercio dell'Unione Europea in Cina	Jiangmen
EUROMOT	Associazione europea dei produttori di motori a combustione interna	Emak S.p.A.
FACC	Camera di Commercio Franco-Americana	Speed North America Inc.
FederUnacoma	Federazione Nazionale Costruttori Macchine per l'Agricoltura	Emak S.p.A.; Tecomec S.r.l.
FIEP	Federazione delle industrie dello Stato di Paraná	Agres
Företagarna	Federazione svedese degli imprenditori	Markusson
Highway 23 Coalition	Gruppo dei principali enti locali che punta a favorire il commercio nel Greater Minnesota tramite il miglioramento dei collegamenti stradali	Valley Industries LLP
ICA	Associazione internazionale del Carwash	Valley Industries LLP
INDICOD-ECR	Associazione italiana per diffusione dei codici a barre	Lavorwash S.p.A.
ISSA & AFIDAMP FAB	Associazione mondiale industria pulizia professionale & Associazione Fabbricanti e Distributori Italiani di Macchine, Prodotti e Attrezzi per Pulizia Professionale e Igiene ambienti	Lavorwash S.p.A.
MANTOVA EXPORT	Consorzio di consulenza alle imprese di Mantova per l'import-export	Lavorwash S.p.A.
OPEAA	The Outdoor Power Equipment Aftermarket Association	Speed North America Inc.
Paynesville Area Chamber of Commerce	Camera di Commercio dell'Area di Paynesville	Valley Industries LLP
PCASA	Plastics Convertors Association of South Africa	Speed Line South Africa Ltd.
SEBRAE	Servizio brasiliano di supporto per micro e piccole imprese	Agres
SEDEX	Supplier Ethical Data Exchange	Speed Line South Africa Ltd.
Unindustria Reggio Emilia	Associazione Industriale della Provincia di Reggio Emilia	Emak S.p.A.; Comet S.p.A.; Tecomec S.r.l.; Sabart S.r.l.
WJTA	Water Jet Technology Association	Comet do Brasil; PTC S.r.l.
Wooster Area Chamber of Commerce	Camera di Commercio della Wooster Area	Speed North America Inc.

Analisi di materialità

(GRI 3-1; 3-2; 3-3)

Il Gruppo svolge periodicamente un'analisi di materialità, che è oggetto di specifica approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, al fine di identificare le tematiche sociali, ambientali ed economiche da includere all'interno della DNF.

I temi sono selezionati tenendo in considerazione la loro influenza sulle decisioni e valutazioni degli stakeholder e sulla base degli impatti attuali e potenziali, positivi e negativi, sull'economia, l'ambiente e le persone, inclusi gli impatti sui diritti umani, derivanti dall'attività del Gruppo e dalle sue relazioni commerciali. L'elenco dei temi così selezionati include quanto specificamente richiesto dalla normativa applicabile in materia di DNF (Art. 3 del D.lgs. 254/2016), dalle indicazioni degli standard GRI e dalle *best practices* di settore. Tiene altresì conto della rilevanza data alle diverse tematiche dal contesto esterno attuale.

Nel corso del 2023 non sono intervenuti cambiamenti significativi tali da modificare l'approccio strategico e operativo del Gruppo. Le tematiche emerse come rilevanti dall'analisi di materialità del 2022 sono risultate in linea con le priorità del Gruppo e dei suoi stakeholder anche per questo anno di rendicontazione.

L'elenco delle tematiche di materialità è stato individuato attraverso un processo che si è articolato in due fasi.

La prima fase ha riguardato la definizione dei temi non finanziari potenzialmente rilevanti per il Gruppo. Tale definizione è avvenuta attraverso un'analisi di *benchmark*, volta ad individuare i principali impatti generati dal Gruppo, condotta esaminando le linee guida di rendicontazione e le pubblicazioni delle principali organizzazioni internazionali (S&P Global, SASB, GRI ecc.); tale analisi è stata completata integrandola con le informazioni riportate in documenti pubblici dai dieci principali player dei settori in cui opera il Gruppo. Ad integrazione dell'analisi sono stati inoltre considerati i trend di sostenibilità a livello globale prendendo in considerazione, a titolo esemplificativo, le notizie di stampa e gli aggiornamenti normativi oltre che i rapporti di business del Gruppo.

La seconda ha riguardato la prioritizzazione dei temi da rendicontare.

A tal fine sono stati coinvolti in un'indagine sia gli stakeholder che gli organi di governance del Gruppo. Ad entrambe le categorie è stato richiesto di rispondere ai quesiti riportati in un apposito questionario, aggiornato e arricchito sulla base degli esiti dell'analisi di benchmark effettuata e delle valutazioni e spunti forniti dal CCRS. Il questionario è stato somministrato contestualmente ad entrambe le categorie di rispondenti, affinché le loro valutazioni non risultassero influenzate da una particolare sensibilità del momento ai temi trattati.

Quanto agli stakeholder il questionario è stato somministrato a dipendenti e collaboratori, clienti, fornitori, investitori e consulenti. Le risposte ricevute sono state analizzate assieme ai risultati dell'analisi di benchmark sopra descritta.

Quanto agli organi di governance, lo stesso questionario è stato sottoposto ai componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e al top management del Gruppo.

L'analisi congiunta delle risposte ha fatto emergere la marcata coerenza tra le tematiche ritenute prioritarie dagli Stakeholder e quelle a cui il Gruppo è maggiormente sensibile. Le tematiche più strettamente connesse con il *business*, la strategia, la mission e i valori di Emak sono state infatti valutate da entrambe le categorie come quelle di maggior impatto: "Creazione e distribuzione di valore economico", "Sviluppo tecnologico e innovazione", "Qualità ed efficienza dei prodotti", "Tutela della salute e sicurezza sul lavoro" e "Sicurezza dei prodotti".

La tabella seguente riporta l'elenco delle tematiche materiali, la loro descrizione, il coinvolgimento del Gruppo negli impatti e l'Aspect GRI di riferimento. Il coinvolgimento di Emak si riferisce alla tipologia dell'impatto e può essere classificato come "causato dal Gruppo", "correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali", o "a cui il Gruppo contribuisce" sulla base del ruolo che l'organizzazione ha nella generazione dell'impatto stesso.

Tematica materiale	Descrizione degli impatti	Natura impatto	Coinvolgimento di Emak	Aspect GRI
Responsabilità economica e di business				
Creazione e distribuzione di valore economico	Impatti positivi derivanti dalla creazione e distribuzione di valore economico tra le diverse categorie di Stakeholder tramite il conseguimento di risultati economico-finanziari positivi nel breve/medio/lungo periodo	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	201
Rispetto della normativa fiscale	Impatti positivi derivanti dalla contribuzione alle economie dei paesi in cui il Gruppo opera tramite il rispetto della normativa fiscale vigente e l'adozione di buone pratiche fiscali	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	207
Lotta alla corruzione	Episodi di corruzione	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo	205 206
Pratiche di approvvigionamento sostenibili	Impatti positivi derivanti dalla selezione dei fornitori sulla base di procedure eque e trasparenti, supportando, dove possibile, i fornitori locali	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo	204
Responsabilità sociale				
Tutela della salute e sicurezza sul lavoro	Promozione della salute e della sicurezza dei lavoratori tramite il rispetto delle prescrizioni normative e degli accordi sottoscritti e la promozione di interventi e pratiche dedicate	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo	403
Creazione e mantenimento dell'occupazione	Creazione e mantenimento di posti di lavoro, attrazione di nuovi talenti, e offerta di condizioni di lavoro adeguate	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo	401
Formazione e istruzione per i lavoratori	Potenziamento delle competenze delle proprie persone e consolidamento della professionalità richiesta tramite l'offerta di programmi di sviluppo e di formazione	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	404
Miglioramento del benessere dei dipendenti	Miglioramento del benessere dei propri dipendenti tramite la promozione di interventi e pratiche dedicate	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	N/A
Valutazione dei fornitori con criteri sociali	Impatti negativi collegati all'approvvigionamento di beni e servizi da fornitori, in particolare agli impatti generati da essi su aspetti sociali	Negativo Potenziale	Correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	414
Promozione della diversità e delle pari opportunità	Diversità, inclusione e pari opportunità sul luogo di lavoro	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	405
Contrasto agli episodi di discriminazione	Impatti potenzialmente negativi derivanti da episodi di discriminazione nelle proprie operazioni che coinvolgano stakeholder interni e/o esterni	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo	406
Rispetto dei diritti umani nelle attività aziendali	Rispetto e tutela dei diritti umani e delle condizioni di lavoro nello svolgimento delle attività	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo e correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	408 409

Prevenzione e contrasto al lavoro minorile	Impatti potenzialmente negativi derivanti dallo sfruttamento del lavoro minorile nell'ambito delle proprie attività e attraverso le sue relazioni con terzi (es: clienti, fornitori)	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo e correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	408
Prevenzione e contrasto al lavoro forzato o obbligatorio	Impatti potenzialmente negativi derivanti da qualunque forma di lavoro forzato o obbligatorio nell'ambito delle proprie attività e attraverso le sue relazioni con terzi (es: clienti, fornitori)	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo e correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	409
Tutela della libertà di associazione e contrattazione collettiva	Impatti potenzialmente negativi derivanti dalla mancata tutela dei diritti dei lavoratori a esercitare la libertà di associazione e la contrattazione collettiva	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo	407 402

Responsabilità ambientale

Gestione sostenibile dell'energia	Impatti negativi causati dall'utilizzo di energia	Negativo Attuale	Causato dal Gruppo e correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	302
Riduzione dei rifiuti ed economia circolare	Impatti negativi causati dalla generazione di rifiuti pericolosi e non pericolosi	Negativo Attuale	Causato dal Gruppo	306
Riduzione delle emissioni	Generazione di emissioni GHG dirette e indirette energetiche	Negativo Attuale	Causato dal Gruppo	305
Gestione sostenibile delle risorse idriche	Utilizzo della risorsa idrica nei processi produttivi con conseguenti impatti negativi sull'ambiente	Negativo Attuale	Causato dal Gruppo	303
Valutazione dei fornitori con criteri ambientali	Impatti negativi collegati all'approvvigionamento di beni e servizi da fornitori, in particolare agli impatti generati da essi su aspetti ambientali	Negativo Potenziale	Correlato al Gruppo tramite i suoi rapporti commerciali	308

Responsabilità di prodotto e servizio

Sviluppo tecnologico e innovazione	Progettazione di prodotti innovativi tramite attività di ricerca e sviluppo mirata	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo e a cui il Gruppo contribuisce	N/A
Qualità ed efficienza dei prodotti	Offerta di prodotti ad elevate caratteristiche qualitative ed efficienti con conseguenti impatti positivi sulla soddisfazione dei clienti	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo	N/A
Sicurezza dei prodotti	Episodi di non conformità in ambito di sicurezza dei prodotti	Negativo Potenziale	Causato dal Gruppo	416
Customer service	Offerta di un buon livello di assistenza ai clienti	Positivo Attuale	Causato dal Gruppo	N/A
Sostenibilità dei prodotti	Offerta di prodotti sempre più sostenibili sia in termini di materiali che di consumi, ed implementazione di analisi del ciclo di vita dei prodotti per quantificare i potenziali impatti sull'ambiente	Positivo Potenziale	Causato dal Gruppo	305

**Il Gruppo ha identificato le categorie di altri lavoratori non dipendenti significative rispetto al tema della salute e sicurezza (somministrati di produzione, manutentori di stabili e attrezzature, cooperative di spedizioni/logistica) e rendiconta i dati degli infortuni di tali lavoratori che operano presso le sedi del Gruppo e/o sotto il controllo del Gruppo, a seguito della valutazione della qualità e dell'accuratezza di tali dati su cui non esercita un controllo diretto.*

3. Le priorità del Gruppo

Il capitolo seguente pone un focus sulle priorità del Gruppo Emak, definite sulla base della materialità e dei principali interessi strategici, raggruppate nelle macro aree di responsabilità sociale, di prodotto, economica e di business, ambientale.

3.1 Responsabilità sociale

3.1.1 Le persone del Gruppo

(GRI 2-7; 402-1; 2-30)

Coerentemente con i valori di competenza e spirito di squadra su cui basa il proprio operato, il Gruppo Emak punta all'eccellenza attraverso il miglioramento continuo delle sue professionalità e un ampio coinvolgimento del personale a tutti i livelli. Le persone e i collaboratori coinvolti nelle attività del Gruppo costituiscono una risorsa strategica e preziosa, e per questo motivo il Gruppo si impegna a garantire il rispetto dei loro diritti, favorirne il loro benessere e promuoverne la crescita professionale.

Data la struttura organizzativa del Gruppo e la forte presenza sia sul territorio italiano che estero, al fine di gestire in modo armonico ed omogeneo tutte le attività di presidio e gestione del personale, il Gruppo ha istituito un apposito comitato composto da membri della funzione Risorse Umane di ogni società italiana, che si occupano di coordinare e presidiare le attività attinenti al personale delle rispettive controllate estere. Dal 2021 è in corso di implementazione la piattaforma HR globale, soluzione software che consentirà di standardizzare e migliorare il processo di gestione delle Risorse Umane a livello di Gruppo, in particolare con riferimento alla valutazione delle performance, al reclutamento e selezione del personale e ai piani di successione. La piattaforma consente inoltre di potenziare l'identità del Gruppo e il senso di appartenenza delle persone, che possono comunicare globalmente tramite uno strumento comune.

Al 31 dicembre 2023 l'organico complessivo del Gruppo risulta pari a 2.362 persone, in aumento del 3,42% rispetto all'anno precedente (2.284 dipendenti nel 2022). L'acquisizione di Bestway (inserita nel segmento *Pompe e Water Jetting*) ha determinato un incremento dell'organico pari a 81 dipendenti. Escludendo tale variazione, nel 2023 il personale sarebbe pari a 2.281 dipendenti, in leggero calo rispetto all'anno precedente (-0,13%), principalmente come conseguenza della riduzione dei volumi produttivi. I dipendenti uomini rappresentano il 65,8% (65,3% nel 2022) del personale, mentre le donne il 34,2% (34,7% nel 2022). Si segnala che il Gruppo con a capo Lavorwash S.p.A. registra una percentuale di donne superiore al 50%.

La suddivisione dei dipendenti per divisione di business ed area geografica è riportata di seguito:

	OPE		PWJ		C&A		Non allocati		Gruppo	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Europa	537	552	502	498	285	288	9	9	1.333	1.347
Americhe	16	15	365	274	262	248			643	537
Asia, Africa, Oceania	172	180	92	101	122	119			386	400
Totale	725	747	959	873	669	655	9	9	2.362	2.284

A livello geografico, la maggior parte della popolazione del Gruppo è concentrata in Europa, ove lavorano 1.333 persone (1.347 nel 2022), pari al 56,4% del totale (59,0% nel 2022). Nell'area Americhe sono impiegate 643 persone (537 nel 2022), pari al 27,2% del totale (23,5% nel 2022). Nel Resto del Mondo, infine, sono impiegate 386 persone (400 nel 2022), pari al 16,3% del totale (17,5% nel 2022).

Di seguito si riporta la ripartizione dei dipendenti per nazione al 31 dicembre 2023 confrontata con l'esercizio precedente:

Dipendenti al	31/12/2022	Var. area consolidamento	Altri mov.	31/12/2023
Italia	1.072	-	(13)	1.059
Francia	163	-	(1)	162
Inghilterra	10	-	1	11
Spagna	35	-	-	35
Polonia	38	-	-	38
Svezia	5	-	-	5
Cina	390	-	(25)	365
Usa	138	81	56	275
Ucraina	24	-	(1)	23
Sud Africa	10	-	11	21
Brasile	356	-	(29)	327
Messico	20	-	-	20
Marocco	-	-	-	-
Cile	23	-	(2)	21
Totale	2.284	81	(3)	2.362

Per quanto concerne la scomposizione del personale per fascia d'età, la maggior parte dei dipendenti si concentra nella fascia tra i 30 e i 50 anni (53% con 1.255 persone); il 32% del personale ha un'età superiore ai 50 anni (760 persone) mentre il 15% ricade nella fascia under 30 (347 dipendenti).

A conferma della volontà del Gruppo di creare rapporti professionali forti e duraturi nel tempo, la tipologia di contratto a tempo indeterminato rimane predominante con un 94% di contratti a tempo indeterminato, in leggero aumento rispetto allo scorso anno.

Alcune società hanno in corso una campagna di *employer branding* al fine di incrementare l'attrattività dell'azienda verso l'esterno e ridurre il turnover.

Il Gruppo si impegna inoltre a instaurare relazioni di dialogo con i propri dipendenti, al fine di conciliare i bisogni delle persone con le esigenze di crescita del Gruppo. Questo impegno si traduce nella stipula di diverse categorie di contratti: dalla contrattazione nazionale e/o di settore, ai contratti collettivi e/o aziendali, fino a contratti individuali. Nel 2023 risulta coperto da accordi di contrattazione collettiva il 76% dei dipendenti.

Il periodo di preavviso per i dipendenti per cambiamenti operativi nelle società italiane del Gruppo è regolato dal CCNL e può variare da un minimo di 7 giorni ad un massimo di 4 mesi sulla base del tipo di CCNL applicato, della categoria professionale di appartenenza e dell'anzianità. Per le società estere del Gruppo, viene applicato un periodo minimo di preavviso in regola con quanto definito dalla legislazione locale o dai contratti collettivi, ove esistenti.

Nel corso del 2023 non si segnalano contenziosi relativi ai dipendenti.

3.1.2 **Formazione e benessere dei dipendenti**

(GRI 404-1; 404-2; 403-6)

Il Gruppo Emak investe sulla crescita delle proprie persone mediante la formazione e l'orientamento a risultati precisi, attraverso corsi dedicati e di aggiornamento, al fine di potenziare le competenze specifiche di ogni risorsa all'interno dell'organizzazione. Nel corso del 2023 le spese di formazione sono ammontate complessivamente a oltre 378 migliaia di Euro.

La definizione dei progetti di formazione e sviluppo delle competenze è definita sulla base delle strategie aziendali da perseguire. Le diverse società del Gruppo conducono annualmente una valutazione delle performance dei dipendenti, attraverso interviste o questionari, al fine di individuare eventuali gap, il cui risultato concorre, insieme all'analisi di specifiche esigenze formative e di specifiche richieste di

aggiornamento, alla definizione di precisi piani di formazione da implementare nel corso dell'esercizio successivo.

L'attività di formazione e rafforzamento delle competenze ha visto nel corso del 2023 un totale di 22.220 ore erogate, in leggero calo rispetto alle 23.895 ore del 2022. La media pro-capite è stata pari a 9,4 ore, contro le 10,5 ore dell'anno precedente.

Nel 2023 il 33,9% delle ore di formazione erogate ha riguardato tematiche relative alla salute e sicurezza (37,0% nel 2022), il 2,5% temi inerenti l'anti-corrruzione (2,4% nel 2022) e il restante 63,6% altre tematiche (60,5% nel 2022).

Le principali tipologie di formazione e di addestramento previste riguardano:

- **formazione linguistica**, volta al potenziamento delle competenze linguistiche e al conseguimento di certificazioni;
- formazione su tematiche di **salute e sicurezza**, ovvero relativa all'apprendimento delle normative e regolamentazioni di legge e/o aziendali in tema sicurezza;
- **formazione sul modello 231**, su tematiche relative all'**anti-corrruzione** e sul rispetto delle legislazioni locali;
- corsi **tecnici e specialistici**, relativi sia a tematiche IT (es. corsi su Excel, Word e Marketing) che volti al potenziamento delle competenze che consentono di svolgere con perizia e sicurezza il ruolo assegnato (es. guida e utilizzo di carrelli elevatori o training specifico per lo sviluppo prodotto);
- corsi di **sviluppo manageriale** e Master Executive per il miglioramento continuo delle capacità e degli strumenti manageriali per i dipendenti che occupano posizioni di responsabilità o operano in aree specifiche (come logistica, commerciale, amministrazione e sostenibilità);
- **formazione specifica con docenti interni** grazie ad un'attività di mappatura delle competenze interne che ha favorito lo scambio di competenze hard (ad esempio Excel e formazione sul prodotto) e competenze trasversali (comunicazione efficace – gruppo giovani);
- percorsi di **coaching**, sia singoli che di gruppo, per lo sviluppo personale e lavorativo.

Con cadenza e modalità diverse, le varie società conducono analisi di clima interne per valutare il grado di soddisfazione dei dipendenti e identificare eventuali aree dove poter intervenire per migliorare il benessere delle persone del Gruppo. Tra le tematiche affrontate nell'analisi vi sono l'organizzazione aziendale, l'appartenenza all'azienda, il rapporto con il proprio responsabile, le possibilità di sviluppo professionale, la salute e sicurezza e aspetti ambientali.

Per quanto riguarda il 2023 in particolare, si segnala che la società Agres si conferma come azienda certificata Great Place to Work (GPTW), ricevendo tre riconoscimenti come miglior azienda a livello di Stato, Settore e Paese. L'indagine sul clima GPTW è uno strumento riconosciuto a livello globale che misura il livello di fiducia all'interno di un posto di lavoro. L'indagine raccoglie anche informazioni sulla soddisfazione dei dipendenti per i benefit, l'equilibrio tra lavoro e vita privata e le opportunità di crescita personale e professionale. Quando si tratta di cambiamento climatico, alcuni sondaggi GPTW possono includere domande relative agli sforzi dell'organizzazione per ridurre la propria impronta di carbonio e promuovere la sostenibilità. Queste informazioni possono fornire preziose indicazioni sugli atteggiamenti e sui valori della forza lavoro e aiutare le organizzazioni a capire come creare una cultura del posto di lavoro più responsabile dal punto di vista ambientale.



Tra gli strumenti di welfare aziendale alcune società mettono a disposizione dei dipendenti coperture sanitarie integrative e l'accesso a servizi di prevenzione, oltre a convenzioni mediche e sportive.

In ottica di attenzione al territorio e benessere collettivo, nel 2023 la società Tecomec ha effettuato la prima conferenza rivolta alla popolazione aziendale e a tutti gli stakeholders sul tema delle relazioni e del benessere fuori e dentro l'azienda, con la collaborazione di esperti del settore. Il progetto pilota sarà stabilizzato nel 2024. Inoltre, in ottica di inclusione delle famiglie dei lavoratori, l'azienda ha organizzato il primo *family day* ed ha effettuato attività rivolte a figli e parenti dei dipendenti tramite tirocini orientativi oltre che attività di orientamento attraverso colloqui individuali di *mentorship*.

3.1.3 Diversità e pari opportunità

(GRI 405-1)

Il Gruppo Emak può contare su una forte presenza globale, e ritiene che la multiculturalità e eterogeneità che ne derivano, rappresentino un valore e un proprio punto di forza.

Al 31 dicembre 2023 si segnala la presenza di 807 donne, con una incidenza totale del 34,2% rispetto al totale dell'organico, in lieve calo rispetto al 34,7% dell'anno precedente.

Il Gruppo si impegna a rispettare la dignità individuale e l'integrità fisica e morale di ogni persona, a tutelare la diversità, a garantire pari opportunità e a promuovere la crescita personale, professionale e culturale delle persone, senza attuare né dare sostegno ad alcuna forma di discriminazione. Tale impegno, pervasivo nell'operatività quotidiana all'interno del Gruppo, trova esplicitazione nella procedura "La gestione etica delle risorse umane" in vigore presso la capogruppo Emak S.p.A.. La procedura, volta a descrivere le modalità con cui Emak applica la propria politica di responsabilità sociale alla gestione delle risorse umane e a definirne le modalità operative che regolano l'intero processo, si applica a tutti gli aspetti legati alla gestione del personale, sia per quanto riguarda il rapporto di lavoro sia con riferimento allo sviluppo professionale (dalla valutazione delle competenze all'analisi dei fabbisogni formativi).

La capogruppo Emak S.p.A. ha inoltre intrapreso il percorso per la certificazione volontaria per la parità di genere con l'obiettivo di ottenere entro marzo 2024 la certificazione IDEM, rilasciata dall'omonima start-up dell'Università di Modena e Reggio Emilia per la *Gender Equality*, ed entro il primo semestre 2025 la certificazione UniPDR. Si tratta di un'attestazione riconosciuta alle imprese che abbiano attivato politiche aziendali volte a ridurre le differenze di genere, dagli squilibri di salario, a quelli riferiti alle possibilità di carriera, fino alla tutela della genitorialità, e ad ogni altra disuguaglianza uomo - donna riscontrabile in contesti lavorativi. La finalità di questo percorso è quella di favorire, a livello aziendale, l'adozione di politiche per la parità di genere e l'empowerment femminile, così da aumentare la possibilità per le donne di accedere al mercato del lavoro e a posizioni di leadership, armonizzando i tempi vita.

In generale, il Gruppo attua processi di ricerca e selezione che prevedono l'inserimento di candidati donne in tutti i casi in cui i profili siano coerenti con le ricerche in corso. Ad esempio, nell'ambito della ricerca di lavoratori somministrati, la società Tecomec richiede alle agenzie di *recruiting* di ricevere almeno candidature miste e, per una maggiore equità, la parte di selezione viene talvolta svolta tramite prove pratiche per una verifica sul campo della competenza specifica e tecnica dei candidati.

Per facilitare la gestione vita-lavoro e permettere alle singole persone di soddisfare le esigenze di cura della famiglia, diverse società hanno attivato accordi individuali di smart working a tempo indeterminato per i dipendenti con mansioni compatibili. In caso di particolari esigenze lavorative e/o personali, alcune aziende prevedono la possibilità di lavoro completamente a distanza e, in modo particolare nel caso di genitori con figli piccoli, riconoscono il part-time qualora ne venga fatta richiesta. È inoltre attivo un sistema di flessibilità oraria in ingresso e uscita con la stessa logica.

Un altro esempio di attenzione del Gruppo verso i propri dipendenti riguarda Agres. La società brasiliana, infatti, offre ai dipendenti genitori di bambini con bisogni speciali un bonus equivalente a uno stipendio aggiuntivo, organizza un evento per raccogliere beni di prima necessità e rende le regole del lavoro più flessibili secondo le specifiche necessità: tutte misure che si aggiungono a quanto già previsto dalla normativa locale. Agres è inoltre iscritta al "Programa Empresa Cidadã". Il Programma, istituito dalla Legge n. 11.770/2008, ha inteso prorogare di sessanta giorni la durata del congedo di maternità e di quindici giorni, oltre ai cinque già stabiliti, la durata del congedo di paternità (Legge n. 13.257/2016). Il track record mostra che il ritorno al lavoro dopo il congedo è del 100%.

Le società del Gruppo agevolano inoltre l'inserimento di persone con disabilità all'interno delle proprie attività aziendali secondo quanto prescritto dalle rispettive leggi nazionali, come ad esempio la legge 68/99 e successive modifiche in Italia e le indicazioni della U.S. Equal Employment Opportunity Commission (EEOC) negli Stati Uniti. In alcuni casi le politiche sono più ampie delle normative. Le società Emak S.p.A., Tecomec e Comet, ad esempio, hanno sviluppato nel corso degli anni una collaborazione sempre più stretta con una cooperativa sociale che impiega persone disabili, che si concretizza nell'affidamento in outsourcing di attività di assemblaggio/imbustamento. Inoltre, nel corso del 2023 Comet S.p.A. ha assunto l'allieva del corso Fondazione ENAIP "Don Magnani" di Reggio Emilia, finalizzato all'inclusione sociale di giovani con disabilità,

che aveva effettuato in precedenza un tirocinio formativo presso la società nell'ambito del progetto "Primi Passi" finanziato dalla Regione Emilia-Romagna.

Coerentemente con l'impegno del Gruppo alla valorizzazione delle diversità e promozione delle pari opportunità, nel 2023 la società Tecomec ha avviato un progetto pilota in partnership con il Consorzio di Solidarietà Sociale Oscar Romero, situato a Reggio Emilia, che consente ai dipendenti di fare volontariato presso il centro socio-occupazionale "Nessuno Escluso" in orario di lavoro, svolgendo attività creative in affiancamento agli utenti della cooperativa con disabilità avanzate.

La società brasiliana Agres supporta tramite donazioni, volontariato o contributi in natura da parte dei dipendenti *Coração Acolhedor*, un'Organizzazione non governativa con sede a Curitiba che fornisce sport, istruzione, attività per il tempo libero e assistenza ai bambini più bisognosi e alle loro famiglie.

Le aziende Emak, Comet, Tecomec e Sabart hanno inoltre confermato anche per il 2023 la donazione a sostegno dell'attività di Università Ventuno Onlus, associazione con sede a Reggio Emilia che permette a portatori di disabilità cognitivo-comportamentali di vivere appieno il mondo accademico, trasformando l'Università in uno spazio di inclusione tramite percorsi universitari personalizzati.

3.1.4 Salute e sicurezza

(GRI 403-1; 403-2; 403-3; 403-4; 403-5; 403-6; 403-7; 403-9)

La salute e la sicurezza sul lavoro rappresentano una priorità per il Gruppo Emak. Attraverso una continua attività di analisi dei rischi e di formazione, il Gruppo si impegna a creare un ambiente di lavoro sicuro e salubre per le proprie persone, con l'adozione di opportune misure e procedure volte a prevenire incidenti e danni alla salute.

Le società del Gruppo si impegnano ad ottemperare a quanto richiesto dalle normative nazionali in materia di salute e sicurezza sul lavoro (ad esempio in Italia il D.lgs. 81/08, in Brasile PCMSO - Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional e PGR - Programa de Gerenciamento de Riscos Ocupacionais) attraverso l'adozione di sistemi di gestione specifici che coprono tutti i dipendenti, collaboratori interni ed esterni che operano all'interno dei luoghi di lavoro del Gruppo. In alcune società, il sistema implementato si ispira alle più stringenti prescrizioni previste per specifiche certificazioni (ad es. certificazione ISO 45001:2018). A riguardo, si segnala che la società brasiliana Agres ha ottenuto la certificazione ISO 45001:2018 "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro" in data 18/01/2024.

I modelli di gestione vengono aggiornati a fronte di modifiche rilevanti sui processi aziendali, novità legislative e comunque con la frequenza minima richiesta dalle norme vigenti. In alcune società del Gruppo la direzione aziendale si avvale del supporto di una società di consulenza esterna per l'implementazione del sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro. Al fine di garantire il pieno rispetto delle normative, vengono effettuati audit interni di conformità legislativa sulla base di check list definite e con riferimento alle diverse procedure aziendali.

Le attività aziendali sono complessivamente orientate a prevenire incidenti, infortuni e malattie professionali; sono quindi indirizzate a tale scopo la progettazione, la conduzione e la manutenzione delle attrezzature e degli impianti, ivi comprese le operazioni di pulizia dei luoghi di lavoro. In alcuni casi gli standard sulla sicurezza italiani sono stati applicati anche in paesi con normative meno stringenti.

Tutte le aziende del Gruppo si impegnano nell'identificazione ed eliminazione dei pericoli e nella minimizzazione dei rischi alla ricerca del miglioramento continuo. Per ogni tipo di mansione vengono svolte costanti valutazioni e analisi che sfociano nella redazione di un piano di adeguamento e miglioramento, in cui vengono costantemente inseriti da parte di RSPP nuovi rischi o nuove situazioni di potenziale pericolo (*near misses*), le misure implementate dall'azienda per ridurre il rischio e il rischio residuo. Le segnalazioni e il conseguente aggiornamento delle iniziative di miglioramento vengono analizzate durante gli incontri periodici tra Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP), rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS) e direzione aziendale o all'interno di appositi comitati sicurezza. Il grado di priorità degli interventi è stabilito in base alla probabilità e gravità dell'infortunio possibile. Le figure coinvolte hanno il compito di condividere le azioni di miglioramento/adeguamento proposte, di portare eventuali criticità o nuovi pericoli/rischi segnalati dai lavoratori, di divulgare lo stato di avanzamento delle azioni di miglioramento discusse, al fine di rendere partecipi i lavoratori sulle misure di sicurezza e prevenzione.

Le società italiane redigono il **documento di valutazione dei rischi**, documento che viene aggiornato periodicamente, e comunque con cadenza almeno triennale, a cura del datore di lavoro in collaborazione con i componenti del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP, ASPP), con il medico competente e con i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza (RLS). Le società in cui non sia presente una funzione interna

dedicata collaborano con professionisti esterni all'organizzazione nella predisposizione ed implementazione delle procedure e attività necessarie al rispetto delle normative locali.

La maggior parte delle società, in particolare quelle che svolgono attività produttive, pertanto maggiormente strutturate e soggette a rischi e pericoli connessi alla salute e sicurezza sul lavoro, sono dotate di comitati dedicati, cui prendono parte, nelle composizioni più estese, rappresentanti dei lavoratori delegati per la sicurezza; il delegato del datore di lavoro; il responsabile di produzione; il direttore del personale. Nel corso delle riunioni vengono analizzate le segnalazioni e le richieste dei lavoratori, le proposte di miglioramento, l'andamento delle attività programmate in merito alla sicurezza.

Le società del Gruppo si impegnano a coinvolgere e consultare i lavoratori nell'ambito dello sviluppo, implementazione e valutazione del sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro. Le informazioni rilevanti in materia di salute e sicurezza sul lavoro (quali ad esempio i nomi del personale addetto alle emergenze [antincendio; primo soccorso]; le procedure inerenti la sicurezza; l'informativa riportante i numeri d'emergenza; il PEI [Piano d'Evacuazione Interno]) vengono rese pubbliche e consultabili da tutti i lavoratori presso le bacheche aziendali, la intranet aziendale, giornali aziendali.

Le società del Gruppo incoraggiano i propri dipendenti a segnalare pericoli e situazioni pericolose connesse al proprio lavoro. I lavoratori sono tenuti a comunicare situazioni di qualsiasi incidente o situazioni potenzialmente pericolose che verranno valutate dagli enti competenti, ed eventualmente esperti esterni, per definire le azioni di miglioramento ed implementazione da attuare. Nella maggior parte delle società sono presenti procedure formalizzate e strutturate che prevedono le modalità con cui vanno effettuate le segnalazioni e il loro processo di valutazione, analisi e chiusura. Ogni lavoratore ha il diritto/dovere di segnalare pericoli e situazioni pericolose: le segnalazioni vengono valutate per procedere alla sospensione di qualunque attività e/o all'immediata rimozione del rischio. I dipendenti possono effettuare le proprie segnalazioni sia in modo anonimo che di persona, contattando un apposito numero telefonico oppure tramite la consegna di appositi moduli in cassette dedicate o ai Preposti, agli RSU e all'RSL.

Il Gruppo supporta il continuo miglioramento della sicurezza e salute dei lavoratori mettendo a disposizione le risorse umane, strumentali ed economiche necessarie al raggiungimento dei propri obiettivi. Al fine di agevolare le attività lavorative, in particolare nei reparti produttivi, vengono continuamente implementate azioni di miglioramento su ergonomia e riduzione dei rischi, superando i requisiti di legge. Diverse società stanno introducendo nei reparti produttivi macchine che automatizzano alcune attività e riducono il lavoro manuale delle persone. Le iniziative di miglioramento delle postazioni di lavoro sono rivolte a qualsiasi tipo di lavoratore, sia dipendenti che somministrati e tirocinanti.

Particolare attenzione viene posta alla formazione e sensibilizzazione del personale in merito a tematiche di salute e sicurezza con specifico riferimento alla mansione svolta, come ad esempio corsi relativi alla movimentazione di carichi, all'utilizzo di macchinari (es. carrello elevatore), ai piani di emergenza e antincendio e alla formazione degli RSL e del personale addetto al primo soccorso.

La formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro viene programmata annualmente ed erogata sulla base delle prescrizioni legislative. Le società maggiormente coinvolte sono quelle produttive, in considerazione dei maggiori rischi insiti nella loro attività. Oltre ai corsi obbligatori viene inoltre eseguita la formazione interna atta a ridurre le situazioni di rischio eventualmente evidenziate e, in caso di rischi specifici, singoli lavoratori vengono sottoposti ad addestramento e formazione mirata sulla base delle mansioni. Destinatari della formazione sono tutti i dipendenti, ed in particolare dirigenti, preposti, squadre di emergenza, RLS, carrellisti, DAE, PES/PAV.

Oltre al controllo della regolarità della formazione ed eventuali aggiornamenti obbligatori, ogni neoassunto ed ogni visitatore esterno viene formato riguardo i rischi specifici aziendali. I visitatori occasionali esterni sono seguiti da un referente durante la permanenza in azienda, i manutentori e le aziende operanti con cantieri sono poste sotto regolare contratto nel rispetto delle norme di legge.

Al fine di sensibilizzare i dipendenti e accrescere la consapevolezza aziendale sull'importanza della sicurezza all'interno dell'organizzazione, la società brasiliana Agres organizza ogni anno una settimana dedicata alla prevenzione degli infortuni legati al lavoro, durante la quale vengono effettuate sessioni formative e workshop che includono per esempio dimostrazioni sulle tecniche per il corretto sollevamento dei carichi e momenti più interattivi come quiz tra i dipendenti. La società ha inoltre aderito nel corso del 2023 al "*Plano de Auxílio Mútuo (PAM)* ", un'iniziativa di collaborazione tra aziende ed enti pubblici volta a condividere conoscenze e risorse per aumentare la sicurezza contro incendi ed altri incidenti nelle aree aziendali. L'obiettivo è portare maggiore sicurezza ai dipendenti e alla popolazione circostante, oltre a ridurre i danni e le perdite derivanti da incidenti. È inoltre garantita la sorveglianza sanitaria costante e regolare da parte del Medico Competente, il quale conserva le informazioni anamnestiche in forma anonima e riservata per tutta la durata del rapporto di lavoro,

dopo di che il lavoratore dimesso riceve l'originale della propria cartella sanitaria per posta, mentre una copia viene inviata in busta chiusa all'azienda per l'archiviazione e la conservazione. Le società inoltre forniscono i Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) al personale che opera in postazioni di lavoro dove sono previsti e predispongono annualmente un piano di evacuazione per le emergenze.

Per quanto riguarda le tematiche relative a salute e sicurezza, e in particolare la formazione, la sorveglianza sanitaria e la dotazione di DPI, il personale somministrato viene trattato alla stregua dei dipendenti. Nel caso di società in appalto che operano all'interno delle aziende del Gruppo, viene costantemente verificato che i lavoratori siano in regola con formazione, sorveglianza sanitaria e assicurazione anche con il supporto di appositi software gestionali che automatizzano la raccolta e il controllo della relativa documentazione.

Al fine di agevolare l'accesso dei propri lavoratori a servizi di assistenza medica e sanitaria, alcune società del Gruppo hanno sviluppato programmi specifici di Welfare e di coperture sanitarie che comprendono diverse convenzioni con enti privati oltre che con il servizio sanitario nazionale. In alcune società è inoltre presente un comitato per il benessere che promuove varie attività di promozione della salute tra cui, a titolo esemplificativo, esercizio fisico, alimentazione sana e salute mentale. Ad esempio, la società brasiliana Agres si impegna a sensibilizzare i dipendenti sull'importanza della salute e della cura personale organizzando incontri con esperti in occasione delle campagne di prevenzione degli incidenti stradali e dei tumori. Alcune società hanno attivato convenzioni per la consegna in azienda di piatti sani e bilanciati, ideati in collaborazione con medici, nutrizionisti e personal trainer, che i lavoratori possono consumare durante la pausa pranzo. In diverse società, durante corsi sulla sicurezza o in occasioni specifiche, sono stati trattati argomenti quali le conseguenze di cattivi stili di vita, il rischio di infortuni ed incidenti derivante dall'abbassamento della soglia di attenzione, i rischi derivanti dal fumo (*corsi per smettere di fumare*).

Il Gruppo è fortemente impegnato ad evitare e mitigare gli impatti negativi in materia di salute e sicurezza sul lavoro direttamente connessi alle sue attività e prodotti attraverso test di sicurezza del prodotto e delle componenti, la certificazione dei propri prodotti e la selezione dei propri fornitori anche sulla base di requisiti ambientali ed etici, che includono tematiche relative alla salute e sicurezza dei lavoratori. Inoltre, le macchine utensili di proprietà delle società del Gruppo che sono presso i fornitori rispettano i requisiti di sicurezza previsti dalle normative e sono certificate. In caso di manutenzione o di eventuali criticità la società interviene, direttamente o tramite personale competente esterno, per il ripristino della sicurezza o per la manutenzione specifica della macchina.

Gli episodi di infortunio vengono monitorati confrontando l'andamento degli indici da un anno all'altro con lo scopo di implementare azioni migliorative e valutarne l'efficacia. Nel corso del 2023 si sono verificati 38 infortuni a livello di Gruppo (di cui nessuno mortale), con un tasso di infortunio sul lavoro registrabile pari a 8,5, in diminuzione rispetto al 2022 (10,0).

Il 5 maggio 2023 l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato la fine dello stato di emergenza per il Covid-19. Anche a seguito di tale data, le società del Gruppo hanno mantenuto alcune attività con lo scopo di rimanere puntualmente aggiornate sull'evoluzione della situazione epidemiologica e limitare gli impatti sulle risorse umane, tra cui lo smart-working e la fornitura di dispositivi di protezione individuale a tutto il personale presente in azienda.

Per maggiori informazioni relative alle persone del Gruppo si rimanda alla sezione "Indicatori di performance" di questo stesso documento.

3.2 Responsabilità di prodotto

3.2.1 Supply chain

(GRI 2-6; 204-1)

La catena di fornitura del Gruppo EMAK è costituita complessivamente da circa 3.000 fornitori consolidati di materiali diretti per la produzione, di materiali di consumo e indiretti, di imballaggi e di prodotti finiti. Nel 2023 il Gruppo ha effettuato acquisti per un valore aggregato complessivo pari a circa 417 milioni di euro, di cui quasi l'80% è attribuibile a società produttive. Gli acquisti infragruppo hanno rappresentato nel 2023 circa il 26% del totale aggregato. Le società commerciali di minori dimensioni acquistano i prodotti commercializzati prevalentemente da altre società del Gruppo, mentre si avvalgono di fornitori locali per servizi e prestazioni. I fornitori comuni tra più società sono circa 18% del totale. Il Gruppo, attraverso il coordinamento della Direzione Acquisti Corporate, implementa piani di sinergia e di ottimizzazione della catena di fornitura volti ad incrementare e consolidare maggiormente il perimetro dei fornitori comuni.

Le forniture sono inserite in un ambito di fornitura globale di Gruppo e disciplinate da regole e condizioni commerciali ove possibile comuni, regolate da Accordi quadro, che tengono in considerazione le specifiche esigenze derivanti dalle peculiarità dei settori di business in cui opera il Gruppo.

A livello di area geografica, la catena di fornitura risiede per il 65% all'interno dell'Unione Europea e per la restante parte in Paesi Extra UE, principalmente in Cina, Brasile e Stati Uniti al servizio diretto degli stabilimenti produttivi del Gruppo. In base alla specificità dei singoli business, al mix e alle quantità di prodotti acquistati, la distribuzione geografica della catena di fornitura può avere pesi diversi. Mediamente le società del Gruppo si affidano per circa il 53% dei propri acquisti a fornitori locali, intesi come fornitori con sede nello stesso paese delle singole società. In Italia il Gruppo mantiene parte dei propri fornitori con una sede dislocata a meno di 150 km dai propri siti produttivi, soprattutto per quanto riguarda lavorazioni meccaniche, trattamenti superficiali e montaggi in conto lavorazione: si tratta di fornitori storici, in prevalenza piccole e medie imprese, con una collaborazione pluriennale. I componenti in plastica vengono solitamente acquistati da fornitori locali.

La gestione del rapporto con i fornitori del Far East è affidata ai team locali (Acquisti e Qualità) presenti nei vari stabilimenti con la supervisione del personale italiano preposto: è pertanto garantito sia il presidio in loco da parte di personale qualificato sia una fase di controllo a vari livelli da parte della Casa Madre. Qualora non fosse presente personale delle singole società in loco, sono attivi accordi di collaborazione e di sinergia infragruppo volti a controllare i fornitori utilizzando il personale disponibile con la condivisione di informazioni o visita diretta.

I principali fornitori sono classificati a livello Corporate secondo indicatori che ne valutano l'importanza strategica, le performance, le caratteristiche delle forniture, la sostituibilità e il grado di interdipendenza oltre che il rischio finanziario in:

- Partner: fornitori che soddisfano requisiti elevati sulla base di uno scoring inter-funzionale;
- Strategici: fornitori importanti per i quali il Gruppo non rappresenta un cliente strategico. Il Gruppo si adopera affinché i fornitori che ricadono in questa categoria diventino partner o part supplier;
- Part Supplier: fornitori senza stabili rapporti dal punto di vista relazionale; per il Gruppo non rappresentano dunque un rischio elevato.

Le principali commodity di acquisto sono quelle tipiche per il settore metalmeccanico: plastiche, parti in fusione di alluminio, parti in metallo stampate e tornite, prodotti finiti, motori elettrici ad induzione e a spazzola, carpenterie, componenti elettrici e elettronici e ricambi.

Le principali materie prime acquistate sono alluminio, ottone, rame e acciaio. Queste vengono acquistate in pani dal produttore, oppure gestite tramite contratti che prevedono l'acquisto di un certo quantitativo fissato al costo della materia prima in un determinato momento.

I principali cambiamenti avvenuti nell'anno nella struttura della catena di fornitura del Gruppo sono attribuibili principalmente alle seguenti ragioni:

- Stabilizzazione della catena di fornitura a seguito degli aumenti e delle difficoltà di approvvigionamento degli anni 2021/2022;
- Spostamenti dovuti a problemi qualitativi o di servizio;

- Spostamenti dovuti a elevata rischiosità delle forniture o a fattori esterni quali chiusure/cessazione dell'attività del fornitore che avrebbero potuto potenzialmente pregiudicare la continuità produttiva degli stabilimenti del Gruppo;
- Spostamenti dovuti a marketing di acquisto finalizzato all'ottenimento di migliori condizioni tecnico commerciali;
- Spostamenti dovuti a ottimizzazione del processo di acquisto;
- Ampliamento della gamma di offerta.

Al fine di garantire le forniture e monitorare le consegne, anche a seguito dei cambiamenti nella catena di fornitura e della instabilità negli approvvigionamenti (situazione internazionale legata ai conflitti in corso), in alcune società del Gruppo sono attivi specifici team di lavoro interfunzionali.

Nel caso di attività di marketing di acquisto, è politica del Gruppo mantenere il *double sourcing* delle forniture nell'ambito della gestione del rischio. Il rischio della catena di fornitura viene mappato secondo parametri che includono valutazioni su aspetti finanziari, difficoltà di sostituzione del fornitore, integrazione con la direzione tecnica, livello di servizio e vendor rating. Nel caso di fornitori critici o di acquisti strategici, la percentuale di fornitori in sharing è elevata. Questo rappresenta un vantaggio per le società del Gruppo, in quanto consente di rispondere più prontamente alle problematiche di shortage dei materiali e di aumento dei costi dei trasporti.

Nel processo d'acquisto diverse società del Gruppo utilizzano logiche KANBAN, che consentono di gestire in ottica più *lean* la catena di fornitura e di diminuire le scorte.

Analisi e valutazione dei fornitori

(GRI 414-1; 308-1; 407-1; 408-1; 409-1)

La selezione iniziale dei fornitori e l'assegnazione di business regolati da contratti viene effettuata attraverso procedure chiare e non discriminatorie, utilizzando esclusivamente criteri legati alla competitività oggettiva dei servizi e dei prodotti offerti ed alla loro qualità, intesa anche come performance del fornitore in ambito ambientale e sociale e rispondenza ai principi espressi nel Codice Etico del Gruppo. La presenza di certificazione Etica-Ambientale-Qualitativa rappresenta un plus nella scelta del fornitore e nell'applicazione dello strategic sourcing. La valutazione degli aspetti ambientali ed etici concorre alla valutazione del fornitore sia nel suo primo inserimento nell'albo fornitori Emak sia nella valutazione periodica delle performance.

La valutazione dei fornitori viene compiuta sia tramite check list, al fine di verificare il rispetto degli standard qualitativi e dei principi etici, secondo il modello SA8000, sia tramite visite presso la sede del fornitore a cura del team preposto (Qualità - Acquisti). Questa tipologia di audit ha un output più qualitativo in termini di segnalazioni di eventuali non conformità al Responsabile dei Sistemi Certificati e alla Direzione Acquisti e di definizione di un piano di azione condiviso per l'approfondimento e la correzione di eventuali situazioni non conformi. La valutazione e la classificazione del fornitore già presente nell'Albo fornitori, è inserita in una voce specifica che verifica la presenza della certificazione ambientale ed etica e valuta il fornitore su particolari cambiamenti o miglioramenti su queste tematiche. In alcuni contratti di fornitura su alcune commodity di acquisto (es: trasporti) è presente una voce specifica in merito alle tematiche ambientali ed etiche.

Periodicamente vengono effettuati audit su andamento di infortuni, turnover o aspetti relativi alla sicurezza ed etica tramite compilazione di questionari e/o check list.

Ai nuovi fornitori vengono puntualmente inviate le politiche integrate di Emak e l'informativa di impegno etico e ambientale che sono tenuti a rispettare. Essi sono inoltre invitati a prendere visione del sito web Emak per maggiori dettagli in merito a tali tematiche.

Per quanto riguarda i fornitori europei, e in generale occidentali, il Gruppo ritiene che la probabilità di avere fornitori a rischio per quanto riguarda le tematiche ambientali, sociali e di rispetto dei diritti umani sia minima, in quanto soggetti alle stringenti normative vigenti in questi paesi.

Per i fornitori Extra europei è operativa una procedura di inserimento e valutazione fornitori e la condivisione di una check list relativa al rispetto di principi etici nella gestione del personale da utilizzare durante gli audit Acquisti-Qualità. Gli audit sono condotti dal personale preposto e qualificato e trasmessi per verifica e controllo alla struttura preposta della Capogruppo.

I nuovi fornitori sono visitati e valutati secondo la check list basata sul modello SA8000 e i moduli dell'Audit Qualità. Nel corso del 2023 le società Emak, Comet, Tecomec e Lavorwash hanno sviluppato un Questionario Qualità comune che, tra varie tematiche, verifica aspetti ambientali, quali la presenza di AUA, gli scarichi delle

acque reflue, le emissioni in atmosfera, la gestione dei rifiuti; aspetti legati alla salute e sicurezza e alla formazione dei dipendenti, oltre che la presenza di eventuali certificazioni ambientali, sociali ed etiche.

La verifica periodica da parte del personale preposto, tramite le check list e audit, garantisce che il panel fornitori sia sempre aggiornato con i fornitori omologati e utilizzabili. La verifica delle clausole relative ai diritti umani rientra in questa procedura.

Il Gruppo ritiene fondamentale mantenere monitorata a livello centrale la catena di fornitura extra europea e promuovere progetti di formazione degli addetti Acquisti-Qualità affinché le tematiche relative ad ambiente, sicurezza ed etica siano costantemente tenute in considerazione limitando il rischio. A tal proposito gli auditor vengono sensibilizzati e formalmente formati a prestare attenzione a questi aspetti e a segnalare eventuali non conformità, anche potenziali.

Sulla base degli audit qualità ricevuti, il Gruppo non ha fornitori a rischio elevato su tematiche ambientali, sociali e di rispetto dei diritti umani: i partner sono per la maggior parte aziende strutturate, operanti da tempo nel mercato e abituati a parlare di sostenibilità.

Nel 2023 sono ripresi gli audit presso i fornitori a seguito della sospensione a causa della pandemia da Covid-19. Nel corso dell'anno Emak S.p.A. ha valutato l' 89% dei nuovi fornitori di materiali secondo criteri sociali e ambientali attraverso moduli di auto-valutazione e l'esplicita accettazione della policy del Gruppo. Dall'attività di auto-valutazione sono stati esclusi i fornitori di campionature spot. La società ha inoltre effettuato audit qualità che includono anche tematiche sociali e ambientali presso la sede di 8 fornitori, di cui 2 nuovi fornitori (pari al 10% dei nuovi fornitori). La società cinese Jiangmen ha valutato 35 fornitori, di cui 2 nuovi fornitori (pari al 100% dei nuovi fornitori), al fine di verificarne la conformità a standard etici di gestione delle risorse umane.

La maggior parte delle pratiche descritte sono state estese a tutte le divisioni del Gruppo anche grazie alla loro inclusione nel Codice Etico di Gruppo, per quanto valutazioni generali su criteri ambientali e sociali fossero già ampiamente presenti all'interno del Gruppo.

3.2.2 *Attività di ricerca e sviluppo*

L'attività di ricerca e sviluppo rappresenta uno dei pilastri fondamentali su cui si basa la strategia di continua crescita e successo del Gruppo. Il Gruppo, infatti, considera di rilevanza strategica investire nella ricerca come strumento per ottenere un vantaggio competitivo nei mercati nazionali e internazionali. Per questo, ove possibile, il Gruppo copre i propri prodotti con **brevetti internazionali**.

L'attività di R&D è orientata al miglioramento del prodotto sotto diversi aspetti: sicurezza, comfort, praticità d'uso, performance e impatto ambientale. Viene inoltre dedicata particolare attenzione allo sviluppo di nuove tecnologie, che garantiscano al prodotto, senza inficiarne le prestazioni, maggiore efficienza, minori consumi ed un complessivo minor impatto ambientale.

Il Gruppo inoltre ha attivato da anni **collaborazioni con il mondo accademico** con l'obiettivo di uno scambio di know-how reciproco in un'ottica di continuo miglioramento dei propri prodotti e delle loro prestazioni.

Nel corso del 2023 il Gruppo ha dedicato per l'attività di Ricerca e Sviluppo complessivamente 24 milioni di Euro, di cui 14,4 milioni di Euro per innovazioni di prodotto e adeguamento della capacità produttiva e innovazione di processo e 9,6 milioni di Euro per costi di ricerca imputati direttamente a conto economico.

Di seguito vengono riportate le principali attività svolte dalle società del Gruppo nel corso del 2023, suddivise per linee di business.

Outdoor Power Equipment

L'attività di ricerca e sviluppo nel segmento outdoor power equipment si sostanzia in diverse direttrici.

Lo sviluppo di nuovi prodotti è un'attività che riguarda a 360° tutti i progetti che il Gruppo ha deciso di sviluppare (mediamente 10 progetti ogni anno): dalla definizione del concept, alla progettazione, industrializzazione, validazione, certificazione fino alla messa in produzione. Nel mese di dicembre si è concluso con il *GoLive* il progetto di introduzione del PLM (Product Lifecycle Management), strumento che si integra con il sistema ERP al fine di gestire l'intero ciclo di vita del prodotto, dal concept allo smaltimento. Nel 2023 sono state completate

le attività burocratiche per la realizzazione di un'area di 27.000 mq per prove sul campo al fine di poter validare in maniera completa i prodotti.

L'anno 2023 ha visto l'introduzione di una nuova motosega 25cc rear handle per lavori leggeri, di una gamma di generatori e di un nuovo soffiatore a batteria 40V con prestazioni aumentate rispetto alla versione precedente.

I progetti in *sorting* sono attività preliminari di studio per lo sviluppo di un prodotto, a volte con disegni, altre con dei prototipi, volte a valutare l'opportunità e fattibilità di finalizzare progetti emersi dal dialogo con i clienti. Nel 2023 buona parte delle attività si sono concentrate nello sviluppo di una nuova gamma aggiuntiva a batteria 56V che verrà lanciata a partire dal 2024.

Le attività di ricerca e innovazione riguardano tematiche più trasversali, e sono indirizzate allo sviluppo di una tecnologia o una metodologia. I progetti più significativi su cui sta lavorando il Gruppo sono i seguenti:

- Motore a basse emissioni: identificazione e sviluppo di tecnologie applicate ai motori a scoppio a due tempi al fine di adeguarsi alle future direttive relative ai limiti di emissioni che si ipotizza prevederanno una riduzione del 30% rispetto a quanto previsto dalla normativa attualmente in vigore. In particolare, anche tramite l'ausilio di consulenze esterne, sono in fase di studio tecnologie a carica stratificata innovative. Queste attività hanno portato nel 2023 al deposito di un ulteriore brevetto.
- Attività metodologiche: generalmente con collaborazioni esterne di centri di ricerca o università, si focalizzano sullo sviluppo di metodologie di calcolo/calcolo sperimentale da poter utilizzare in maniera sistematica nel processo di sviluppo prodotto. L'obiettivo è creare dei modelli predittivi che, una volta affinati, possano essere applicati nell'ambito delle attività di sviluppo di un nuovo prodotto. Ad esempio, sono stati consolidati e introdotti nel processo di sviluppo dei modelli matematici per simulare il drop test. Nel 2023 è iniziato il consolidamento della metodologia KBE (*Knowledge Base Engineering*) per accelerare il processo di progettazione delle macchine.
- Ricerca sui materiali: nel 2023 è iniziato il test sulle prime macchine contenenti materiali plastici totalmente o parzialmente riciclati: si tratta di un progetto pluriennale il cui obiettivo primario è incentrato sul Green Deal e quindi la riduzione della CO₂ in riferimento ai prodotti sviluppati.

Pompe e Water Jetting

Lo sviluppo dei prodotti è un processo articolato, che coinvolge tutte le funzioni aziendali, e che si distingue in alcune fasi principali: dal bisogno/richiesta di un nuovo prodotto, alla definizione di una specifica, per poi passare alla fase realizzativa, con la definizione di un concept, la progettazione, l'industrializzazione, la validazione e la certificazione, fino alla messa in produzione del prodotto finito. Dopo l'introduzione, avvenuta lo scorso anno, è continuato lo sviluppo del PLM (*Product Lifecycle Management*), volto a migliorare e ottimizzare i flussi e i processi di gestione del ciclo di vita del prodotto, soprattutto in ottica di interfaccia con il nuovo sistema ERP; questo consente, e consentirà in futuro, una maggiore centralità del dato tecnico e un consolidamento del know-how aziendale in modo più strutturato e fruibile.

Il mondo delle **pompe per l'agricoltura**, usate principalmente per pompare antiparassitari o fertilizzanti, è molto tradizionale e caratterizzato da poche, ma continue novità.

L'attività di ricerca e sviluppo per questa categoria di prodotto si focalizza principalmente sullo sviluppo di una gamma completa in termini di portata e pressione per utilizzi specifici, sull'utilizzo di materiali che consentano di aumentarne la resistenza chimica per poter trattare liquidi diversi e sulla ricerca di soluzioni costruttive diverse, a parità di prestazioni delle pompe e delle caratteristiche per pressione e volumi di acqua mossi, con una riduzione di costi e di pesi. Il gruppo sta inoltre lavorando sul tema dell'elettrificazione, valutando, su alcune motopompe e per alcune applicazioni, l'introduzione di motori elettrici alimentati a batteria. Sempre in ambito elettronico, si stanno studiando possibili soluzioni per dotare le pompe di sensori che possano fornire all'utilizzatore informazioni importanti sullo stato e sul funzionamento della pompa (ad esempio livello olio, inquinamento olio con acqua, pressione di aspirazione e mandata).

Per quanto riguarda i **prodotti per l'industria**, l'attività di ricerca e sviluppo varia in base alla categoria di prodotto. Per le pompe di dimensioni più piccole, destinate ad equipaggiare in particolare le idropultrici della fascia hobbistica, l'attività si concentra sulla specializzazione delle applicazioni, sull'utilizzo di materiali che garantiscano il miglior rapporto qualità/prezzo e sulla progettazione, con lo scopo di automatizzare il più possibile il processo produttivo aumentando la competitività dei prodotti. Al fine di raggiungere questi obiettivi, il Gruppo stringe collaborazioni con alcuni fornitori coniugando gli aspetti tecnici con quelli costruttivi.

Lo sviluppo delle pompe ad alta e altissima pressione ha direttrici diverse, anche in considerazione della loro applicazione in ambito impiantistico. Pertanto, la progettazione si concentra sulla resistenza chimica ai liquidi trattati, sull'allungamento della vita della pompa, sull'utilizzo di materiali alternativi, in ottemperanza alle nuove normative, che garantiscano parità di prestazioni.

Per quanto riguarda i **prodotti del lavaggio**, nel segmento consumer è di grande importanza il design, volto non solo ad incontrare i gusti estetici degli utilizzatori privati, ma anche a migliorare il processo produttivo delle macchine. Sempre maggior rilievo sta assumendo lo sviluppo dell'utilizzo dell'elettronica: l'obiettivo è controllare i consumi della macchina, agendo sulla velocità del motore, e offrire maggiori funzionalità sia per l'utente che per i centri assistenza (es. visibilità delle ore lavorate, del consumo, blocco tasti per mettere in sicurezza la macchina al fine di evitarne un uso improprio). Attuale, anche in questo ambito, la valutazione della gamma per una possibile introduzione dell'alimentazione a batteria su alcune fasce di prodotto.

Per quanto riguarda la fascia professionale, il Gruppo sta lavorando in un'ottica di efficientamento a 360° della macchina. Attraverso determinate soluzioni tecniche, è possibile ottenere una riduzione del tempo di lavaggio e della volumetria d'acqua impiegata o una maggiore efficacia per evitare utilizzo di agenti chimici o altri elementi inquinanti come additivi. Inoltre, il Gruppo lavora sul miglioramento del rendimento di combustione nelle macchine che prevedono bruciatore a gasolio per la produzione di acqua calda. Un'ulteriore linea di sviluppo riguarda l'elettronica: sono già in utilizzo sistemi in grado di bloccare la macchina in caso di rilevamento di micro-perdite, evitando fuoriuscite d'acqua e salvaguardando i componenti della macchina. Sono stati sviluppati sistemi che forniscono informazioni sulla vita della macchina (ore di funzionamento, eventuali anomalie registrate sia dal punto di vista elettrico che idraulico) utili ai fini della manutenzione e della gestione delle flotte di noleggio e nei cantieri.

Il Gruppo ha poi iniziato lo studio e la valutazione, su alcuni prodotti del lavaggio, per l'introduzione di materiali plastici parzialmente riciclati: con il coinvolgimento della catena di fornitura, sia per lo stampaggio che per la materia prima, sono stati realizzati alcuni campioni di macchine che attualmente sono in fase di caratterizzazione sul campo.

Componenti e accessori

L'attività di Ricerca e Sviluppo del segmento Componenti e Accessori è mirata alla creazione di prodotti che aggiungano valore alle macchine cui vengono destinati, affiancando sempre più alla ricerca delle prestazioni un design moderno, una sicurezza intrinseca ed un ridotto impatto ambientale.

Nel corso del 2023 il Gruppo ha consolidato il nuovo modello organizzativo del flusso di lavoro a *stage and gate*, con l'obiettivo di massimizzare nel prossimo triennio tutti i vantaggi attesi: individuare un numero controllato di progetti strategici per ciascuna linea di prodotto, avere momenti decisionali pianificati e condivisi, indirizzare il budget di investimento prodotto con massima coerenza rispetto alla strategia aziendale e ai bisogni dei clienti.

Un ulteriore consolidamento in ambito organizzativo ha riguardato una sempre maggiore integrazione delle varie sedi del Gruppo. La sede cinese di Ningbo Tecomec Manufacturing Co. Ltd. è stata dotata del medesimo strumento di *workflow* della sede italiana e il personale dedicato allo sviluppo prodotto segue le stesse metodiche e procedure. Per quanto riguarda la sede brasiliana di Agres Sistemas Eletrônicos SA è stato redatto il piano di sviluppo prodotti in modo congiunto, al fine di razionalizzare al meglio l'utilizzo delle risorse e sfruttare le sinergie dei prodotti tra i plant.

Infine, è stato istituito un nuovo ente all'interno della società Tecomec con risorse dedicate all'innovazione di prodotto. Scopo primario è di proporre idee progettuali che massimizzino il valore aggiunto del prodotto, conferendo quindi valore per il cliente in termini di funzionalità e prestazione. A tal fine sarà incrementata la collaborazione con centri di ricerca, università e si sta valutando l'introduzione di software che sfruttino l'intelligenza artificiale per scandagliare la letteratura brevettuale e scientifica.

Per quanto riguarda l'attività di ricerca e sviluppo dei prodotti per la manutenzione della motosega (linea **forestale**), il 2023 ha visto l'ulteriore messa a punto di un modello di affilatrice a batteria, sia in versione da banco ma soprattutto in versione portatile. Quest'ultima rappresenta un unico sul mercato per quanto riguarda questa tipologia di elettrotensili. Inoltre, si è studiata una versione di affilatrice per catene da potatura che sarà commercializzata nel 2024. Altro elettrotensile in progettazione è una rivettatrice da banco orizzontale che coniuga le prestazioni della macchina di alta gamma con la semplicità funzionale degli utensili da banco. Per quanto concerne gli accessori per decespugliatore (linea **giardinaggio**) si è continuato il lavoro di ottimizzazione delle testine a basso livello di vibrazioni indotte. Negli scorsi anni, infatti, Tecomec ha brevettato un sistema di smorzamento delle vibrazioni trasmesse dall'accessorio di taglio al decespugliatore. Nel 2023

questo sistema è stato affinato ed esteso ad altre versioni di testine. Sempre nell'ambito degli accessori di taglio, si è concluso lo sviluppo di alcuni prodotti destinati specificamente al mercato statunitense.

Relativamente agli accessori per l'**agricoltura**, nell'ambito dei prodotti per irrorazione e diserbo, il 2023 ha visto il proseguimento dello sviluppo di una gamma completa di flussometri per misurazione della portata sia su atomizzatore che irroratrice. Inoltre, sempre nella gamma dei flussometri è iniziata la collaborazione per la fornitura ad un primario OEM a livello mondiale.

Altro prodotto strategico della linea è costituito dal dispositivo PWM (*Pulsed Wave Modulation*) che consente di dosare con precisione il liquido da erogare sulla base delle caratteristiche del terreno da irrorare. Nel 2023 si è ultimato il progetto di una centralina per controllo ugelli con azionamento PWM con la collaborazione dell'Università delle Marche.

Sempre nell'ottica di offrire la più completa gamma di prodotti per l'agricoltura di precisione, Tecomec ha ultimato la progettazione di un'antenna gps con funzione di misuratore di velocità, più precisa e semplice da usare rispetto ai sistemi già disponibili sul mercato.

All'interno della gamma dei prodotti per il **lavaggio**, il Gruppo ha concentrato gli sforzi su prodotti professionali ad altissima pressione. In particolar modo una nuova valvola *unloader* da 660 bar ed una valvola azzeramento pressione da 1.000 bar. La valvola a 660 bar coniuga caratteristiche funzionali di alta gamma con una semplicità costruttiva e di manutenzione che la renderanno un prodotto di punta nei prossimi anni. La valvola di azzeramento 1.000 bar, il cui sviluppo era iniziato nel 2022, è progettata per quegli impianti ad altissima pressione in cui non si vuole mantenere il ramo di mandata in pressione. In considerazione dell'evoluzione del mercato, che vede un innalzamento delle pressioni di esercizio delle macchine professionali, è iniziata la progettazione di un banco di test per pressioni fino a 1.400 bar. Questa nuova attrezzatura nasce per coprire le necessità dei prossimi anni sia in termini di ricerca e sviluppo che verifiche funzionali sulla produzione.

3.2.3 Qualità e sicurezza di prodotto

(GRI 416-2)

Il Gruppo crede fortemente che la qualità rappresenti uno strumento essenziale per guidare le attività verso il perseguimento della propria mission aziendale. Tutte le società del Gruppo si adoperano quindi per garantire la migliore qualità. In questa direzione, la tabella seguente riporta le certificazioni ottenute dalle società del Gruppo, a testimonianza degli sforzi congiunti per garantire la miglior qualità di prodotto:

Segmento	Società	Certificazioni
Outdoor Power Equipment	Emak S.p.A.	ISO 9001:2015 ISO 14001:2015
	Comet S.p.A.	ISO 9001 2015
Pompe e Water Jetting	Lavorwash S.p.A.	ISO 9001:2015
	P.T.C. S.r.l.	ISO 9001:2015
	Yong Kang Lavorwash Equipment Co. Ltd.	ISO 9001:2015
	Lavorwash Brasil Industrial and Commercial Ltda	ISO 9001:2015
	Tecomec S.r.l.	ISO 9001:2015
Componenti & Accessori	Ningbo Tecomec Manufacturing Co. Ltd.	ISO 9001:2015
		ISO 9001:2015
	Agres Sistemas Eletrônicos SA	ISO 14001:2015 ISO 45001:2018 ⁵

⁵ La società Agres Sistemas Eletrônicos SA ha ottenuto la certificazione ISO 45001:2018 in data 18/01/2024

Outdoor Power Equipment

Il Gruppo certifica i propri prodotti in conformità delle normative dei paesi in cui questi sono venduti. Per quanto riguarda la sicurezza di prodotto, la normativa principale è la Direttiva Macchine, al cui interno sono presenti sotto-direttive che regolano tutti gli aspetti tecnici per ogni tipo di prodotto. Ci sono poi altre direttive specifiche che regolano la compatibilità elettromagnetica, le vibrazioni, le emissioni, il rumore. Oltre il 90% delle attività necessarie alla certificazione dei prodotti viene fatta internamente in laboratori attrezzati con strumentazione apposita. Fanno eccezione alcuni test specifici, quali la compatibilità elettromagnetica e il test di kick back delle motoseghe, che devono essere effettuati da un ente terzo. Un'ulteriore attività necessaria ad immettere un prodotto sul mercato, svolta internamente, riguarda la manualistica e la redazione del fascicolo tecnico.

In fase di produzione la qualità e la sicurezza delle macchine sono garantite da un monitoraggio costante lungo tutto il ciclo del prodotto, dalla fase di sviluppo alla produzione, oltre che da un controllo a campione attraverso un check funzionale e di sicurezza volto a valutare la conformità della macchina.

Il Gruppo è inoltre particolarmente attivo e attento al contesto normativo di riferimento in continua evoluzione. Emak fa parte di EUROMOT, associazione di categoria dei costruttori di motori a livello europeo che si occupa di supportare l'evoluzione di scenari futuri per quanto riguarda il settore di riferimento (es. scenari emissivi, ecc.) e dell'EGMF, associazione dei costruttori di macchine per il giardinaggio europea che ha tra i diversi scopi quello di supportare l'evoluzione di scenari futuri su tutte le direttive che riguardano i prodotti e il monitoraggio del mercato. Emak inoltre segue l'evoluzione delle normative di settore (Direttiva Emissioni, Revisione Direttiva Macchine, Direttiva rumore, WEEE Directive - The Waste Electrical and Electronic Equipment Directive - Normative ISO, REACH, ROHS ecc.) per essere costantemente aggiornata e in linea con i requisiti richiesti dalla legge vigente nei paesi dove opera il Gruppo. Infine, nel 2023 Emak è entrata all'interno del comitato tecnico internazionale della ISO e partecipa in maniera attiva ai meeting ISO relativi a cambiamenti ed evoluzioni per quanto riguarda la sicurezza dei prodotti nel mercato di riferimento.

Nel corso del 2023 si sono verificati due casi di non conformità alle normative vigenti su due modelli di prodotti, limitatamente ad un singolo lotto ciascuno.

Pompe e Water Jetting

Nell'ambito del segmento Pompe e Water Jetting esistono differenti procedure implementate al fine di monitorare e garantire la qualità e sicurezza nelle diverse fasi di progettazione, produzione e commercializzazione dei prodotti sul mercato. In particolare, presso Comet S.p.A., società cui fanno riferimento le attività del segmento, è presente una procedura che descrive i criteri adottati dall'ufficio certificazione prodotto per la redazione del Fascicolo Tecnico dei Prodotti Finiti progettati, costruiti e commercializzati. Tale documento, tra le altre cose, riporta un'analisi dei rischi associati all'utilizzo dei prodotti sviluppati, che segue i criteri indicati nelle direttive e/o norme a cui il prodotto deve sottostare. L'analisi dei rischi, come il libretto di uso e manutenzione, viene integrata in occasione di ogni modifica che ne renda necessaria la revisione (modifica del prodotto e/o emissione di nuove norme pertinenti). Il Fascicolo riporta inoltre l'esito di prove di conformità eseguite presso i laboratori aziendali o esterni all'organizzazione.

Un'ulteriore procedura in atto riguarda la definizione e descrizione delle attività, responsabilità e flusso delle informazioni legate al ciclo di progettazione di un prodotto in modo da assicurare che i requisiti di qualità richiesti al prodotto vengano rispettati e attuati.

Inoltre, è prevista una Procedura Tecnica volta a definire i requisiti di controllo del processo produttivo presso i fornitori di prodotti finiti di conto lavoro.

I processi produttivi sono sottoposti ad una Procedura Tecnica specifica con lo scopo di definire le modalità operative per la strutturazione dei processi produttivi stessi e per assicurare che questi vengano attuati in condizioni controllate. L'organizzazione prevede specifiche procedure che accompagnano il processo produttivo di alcune macchine sottoposte a Direttiva PED (Direttiva relativa ad attrezzature a pressione).

Ogni non conformità di prodotto riscontrata durante la fase di progettazione e produzione viene registrata e sono previste eventuali azioni correttive.

Le società certificate ISO 9001 operano in accordo alle prescrizioni della normativa ed hanno adottato una procedura che stabilisce criteri e verifiche per quanto riguarda la progettazione, la produzione e il controllo qualità dei prodotti sia in entrata che in uscita. In alcuni casi, viene rilasciata la certificazione da enti terzi quali TÜV (Technischer Überwachungsverein), TÜV SÜD, Intertek e SGS.

I prodotti sono inoltre soggetti ai requisiti di sicurezza previsti dalle direttive o dai regolamenti applicabili nei diversi paesi, come ad esempio le direttive UE/CE per il mercato europeo, la certificazione INMETRO, necessaria per gli elettrodomestici e i prodotti per uso professionale nel mercato brasiliano, EAC per i mercati Russia, Bielorussia, Armenia, Kazakhstan e Kyrgyzstan.

Nel corso del 2023 non si sono verificati casi di non conformità alle normative vigenti.

Componenti e accessori

Per quanto riguarda le attività di verifica in merito alla salute e sicurezza dei prodotti realizzati è presente una procedura interna che stabilisce le attività e le responsabilità relative alle fasi di progettazione e ingegnerizzazione dei nuovi prodotti. Nello specifico, in fase di progettazione vengono valutate leggi e normative a cui il prodotto è soggetto (es. regolamento REACH Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals, e direttiva RoHS - Restriction of Hazardous Substances Directive) in base al mercato di destinazione dello stesso. Per alcuni prodotti, quali gli elettrodomestici, sono richiesti livelli maggiori di sicurezza. In questi casi è prassi consolidata per volontà della Direzione richiedere il rilascio di una certificazione da enti terzi: per il mercato europeo la certificazione viene rilasciata dalla società TÜV (Technischer Überwachungsverein) mentre per il mercato statunitense da UL (Underwriters Laboratories). Qualora sia ritenuto necessario internamente o sia esplicitamente richiesto da parte di un cliente, viene applicata un'analisi di rischio FMEA guasto (Failure Mode and Effect Analysis). Infine, per quei prodotti che non richiamano una specifica normativa (es. accessori) si fa riferimento alla norma a cui è soggetto il prodotto finito. Ad esempio, per le testine portafilo, la società cinese Ningbo Tecomec effettua i propri test sulla base della norma UNI EN ISO 11806, indicante i requisiti di sicurezza e prove per decespugliatori e tagliaerba a motore portatili. Tecomec sta inoltre adeguandosi alla legislazione britannica per adeguare i prodotti alla nascente normazione UKCA e ha ottenuto per la maggior parte dei suoi prodotti a catalogo la certificazione russa EAC. Per le antenne gps le strutture tecniche dedicate si stanno specializzando per garantire la compliance alla direttiva RED (*Radio Equipment Directive*), che viene certificata attraverso l'ente terzo UL.

Nel corso del 2023 non si sono verificati casi di non conformità alle normative vigenti.

3.3 Responsabilità economica

3.3.1 Valore economico creato e distribuito

(GRI 201-1)

Il valore aggiunto rappresenta la ricchezza prodotta dal Gruppo Emak e ridistribuita ai vari stakeholder sotto diverse forme.

I dati sulla creazione e distribuzione del valore aggiunto, forniscono, attraverso una riclassifica del conto economico, un'indicazione di base del modo in cui il Gruppo ha creato ricchezza per i propri stakeholder, evidenziando gli effetti economici prodotti dalla gestione imprenditoriale sulle principali categorie di portatori d'interesse.

Nel 2023 il valore aggiunto distribuito dal Gruppo è pari a 537.828 migliaia di Euro, a fronte di un valore aggiunto generato di 578.606 migliaia di Euro.

Valore economico generato		
Migliaia di Euro	2023	2022
<i>Ricavi</i>	566.317	605.723
<i>Altri ricavi operativi</i>	5.493	4.753
<i>Variatione delle rimanenze</i>	755	12.790
<i>Proventi finanziari</i>	5.621	4.007
<i>Utili e perdite su cambi</i>	418	1.895
<i>Risultato da partecipazioni in società collegate</i>	2	0
<i>Svalutazioni</i>	0	-2.957
Valore generato totale	578.606	626.211
Valore economico distribuito		
Remunerazione del personale	105.036	99.519
<i>Costo del personale</i>	105.036	99.519
Costi operativi	401.091	447.541
<i>Materie prime e di consumo</i>	298.310	331.528
<i>Altri costi operativi</i>	102.781	116.013
Investimenti nella comunità	134	127
<i>Beneficenze e contributi</i>	134	127
Remunerazione della Pubblica Amministrazione	5.513	12.932
<i>Imposte sul reddito</i>	5.513	12.932
Remunerazione agli azionisti	8.526	13.953
<i>Utile netto di pertinenza di terzi</i>	847	897
<i>Utile netto di pertinenza del gruppo distribuito*</i>	7.377	10.656
<i>Oneri finanziari per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate</i>	302	2.400
Remunerazione dei finanziatori	17.528	6.160
<i>Oneri finanziari riclassificati #</i>	17.528	6.160
Valore distribuito totale	537.828	580.232
Valore economico trattenuto		
<i>Utile netto di pertinenza del gruppo destinato a riserva</i>	11.698	19.613
<i>Ammortamenti</i>	29.080	26.367
Valore trattenuto totale	40.778	45.980

* L'utile di pertinenza del Gruppo distribuito corrisponde alla destinazione del risultato d'esercizio di Emak S.p.A. a dividendo che il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea degli Azionisti convocata per il 29 Aprile 2024.

Gli oneri finanziari sono esposti al netto degli oneri per adeguamento stima debito per impegno acquisto quote residue di società controllate.

3.3.2 *Fiscalità*

(GRI 207-1; 207-2; 207-3; 207-4)

Il contributo economico che a livello fiscale il Gruppo fornisce ai paesi in cui è presente si declina in varie tipologie di imposte:

- imposte sul reddito;
- imposte sulla proprietà;
- imposte sul lavoro, comprensive delle imposte riscosse e pagate alle autorità fiscali per conto dei dipendenti;
- imposte indirette riscosse sulla produzione e sul consumo di beni e servizi (IVA, dazi doganali, ecc.).

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo segue il principio di correttezza, inteso come rispetto delle regole e delle norme, e contributo allo sviluppo delle comunità dei paesi in cui opera. Conscio del proprio ruolo all'interno del contesto socioeconomico, il Gruppo rispetta le normative nazionali vigenti in ambito fiscale nei 15 Paesi in cui le proprie società hanno sede, con la consapevolezza che le imposte sono importanti fonti di entrate per le amministrazioni pubbliche, fondamentali per garantire investimenti in infrastrutture e servizi pubblici sul territorio. Al tempo stesso, è fortemente radicata nel Gruppo la convinzione che il rispetto delle normative è uno dei fattori che contribuiscono in modo decisivo all'obiettivo della sostenibilità aziendale.

Il presidio alla compliance fiscale del gruppo è affidato al CFO Corporate, che si avvale, per il corretto assolvimento degli obblighi tributari, dei CFO delle singole società del Gruppo. Viene fatto ricorso ad adeguati supporti consulenziali, si partecipa a comitati promossi da associazioni, gruppi spontanei di categoria ed enti di ricerca, si organizzano, tanto nelle singole entità quanto a livello di gruppo, la formazione continua del personale e si condividono con sia con l'AD Corporate che con i rispettivi amministratori delegati, le scelte in materia tributaria. La compliance delle singole entità è armonizzata nella politica fiscale di gruppo, attraverso l'attività di coordinamento e validazione.

I risultati del coordinamento consistono da un lato in un approccio coerente ed efficiente ai ricorrenti temi della fiscalità, quali il consolidato fiscale, il transfer pricing, le diverse forme di incentivazione alle imprese; dall'altro in un'impostazione di fondo nel segno di una rigorosa conformità alle norme tributarie. Questo principio di legalità è sempre rimasto connaturato allo sviluppo di ciascuna delle entità conglomerate, fin dalla sua prima aggregazione.

Da questo principio scaturiscono l'assenza del Gruppo da paesi non collaborativi, il rigetto delle pratiche di pianificazione fiscale aggressiva ed una tradizione di ottimi rapporti con le pubbliche amministrazioni, in particolare con quella italiana. Con specifico riferimento a quest'ultima, sul piano tributario, soltanto i limiti dimensionali hanno precluso alla capogruppo l'accesso al regime di Cooperative Compliance.

Con l'espandersi ed il proliferare delle strutture, il progressivo avvicinarsi generazionale del management ed una produzione legislativa sempre più stringente, il gruppo è impegnato ad adeguare costantemente, anche sul piano amministrativo e fiscale, il proprio sistema di governance, in cui si collocano il Codice Etico e le procedure ex DLgs 231/01, in cui sono previsti meccanismi di segnalazione relativi a comportamenti non etici o illeciti, la convinta e dinamica adesione al Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana, ed il sistema di procedure programmatiche e di controllo, che regolano capillarmente tutte le aree rilevanti del proprio agire, in particolare sul piano tributario.

La rendicontazione Paese per Paese delle informazioni finanziarie, economiche e fiscali per ogni giurisdizione in cui l'organizzazione opera viene di seguito esposta relativamente agli esercizi 2022 e 2023.

ANNO 2022 (€/'000)	Giurisdizione fiscale														
	Italia	Spagna	Francia	Germania	UK	Svezia	Polonia	Ucraina	USA	Messico	Brasile	Cile	Marocco	Sud Africa	Cina
Ricavi da vendite a terze parti	335.018	9.165	78.422	0	5.467	5.071	26.267	4.700	60.157	8.934	49.298	4.136	0	1.900	17.188
Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni fiscali (<i>dati aggregati</i>)	73.249	66	4.052	0	23	366	189	0	439	0	709	126	0	0	50.606
Utile/perdita ante imposte (<i>dati aggregati</i>)	39.602	102	5.325	0	91	1.490	1.025	1.012	4.954	1.204	10.768	837	-26	256	-1.540
Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti (immobilizzazioni materiali)	47.040	639	8.284	0	50	1	183	65	3.792	35	3.683	857	0	483	17.414
Imposte sul reddito delle società versate sulla base del criterio di cassa	8.224	91	1.294	0	0	88	118	161	1.101	389	2.604	286	0	70	371
Imposte sul reddito delle società maturate sugli utili/perdite (solo imposte correnti)	6.289	6	1.262	0	1	278	199	185	952	398	3.300	233	0	65	308

ANNO 2023 (€/000)	Italia	Spagna	Francia	Germania	UK	Svezia	Polonia	Ucraina	USA	Messico	Brasile	Cile	Marocco	Sud Africa	Cina
Ricavi da vendite a terze parti	300.371	11.710	60.064	0	4.678	3.463	23.533	5.020	89.539	7.919	41.567	4.293	0	1.658	12.501
Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni fiscali (<i>dati aggregati</i>)	51.428	89	5.097	0	55	424	394	0	324	0	1.071	646	0	88	38.499
Utile/perdita ante imposte (<i>dati aggregati</i>)	33.676	568	3.091	-2	-147	1.100	971	1.117	2.334	519	3.379	949	-68	287	401
Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti (immobilizzazioni materiali)	50.189	629	7.831	0	27	0	208	53	5.966	113	4.208	916	0	407	12.683
Imposte sul reddito delle società versate sulla base del criterio di cassa	3.884	57	797	0	0	252	387	219	972	267	1.233	328	0	70	359
Imposte sul reddito delle società maturate sugli utili/perdite (solo imposte correnti)	3.467	132	677	0	0	206	243	200	241	183	1.020	270	0	72	296

Per le Società del Gruppo a cui si fa riferimento e le loro attività principali, le motivazioni della differenza tra l'imposta sul reddito delle Società maturata sugli utili/perdite e l'imposta dovuta, se l'aliquota fiscale prevista dalla legge è applicata sugli utili/perdite ante imposte, si faccia riferimento alla Nota Integrativa del Bilancio consolidato.

Per una descrizione più approfondita dell'andamento economico finanziario del Gruppo si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2023 pubblicata sul sito www.emakgroup.it.

3.3.3 Tassonomia UE

L'Unione Europea ha sviluppato, in questi ultimi anni, una strategia ambiziosa per lo sviluppo sostenibile e la transizione verso un'economia a basso contenuto di carbonio, in linea con i contenuti dell'Accordo di Parigi sul clima del 2015 e dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite con i relativi 17 obiettivi di sviluppo sostenibile. Per il conseguimento di tali traguardi, l'Unione promuove gli investimenti in asset e attività sostenibili con l'impiego di risorse non solo pubbliche, ma anche private.

Il Regolamento (UE) 2020/852 Tassonomia definisce i criteri per determinare se un'attività economica possa considerarsi ecosostenibile partendo dall'individuazione di 6 obiettivi ambientali: a) la mitigazione dei cambiamenti climatici (CCM); b) l'adattamento ai cambiamenti climatici (CCA); c) l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine (WTR); d) la transizione verso un'economia circolare (CE); e) la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento (PPC); f) la protezione e il ripristino delle biodiversità e degli ecosistemi (BIO).

Nel 2022, la rendicontazione copriva unicamente gli obiettivi a) e b). A seguito dell'adozione dell'atto delegato 2023/2486, con cui la Commissione Europea ha definito i criteri di vaglio tecnico per gli obiettivi rimanenti, la rendicontazione sulla tassonomia dell'UE relativa all'anno 2023 copre tutti i sei obiettivi ambientali.

Come previsto dal Regolamento (UE) 2020/852, art. 8, vengono di seguito riportati i seguenti indicatori:

- la quota di fatturato proveniente da prodotti o servizi associati ad attività economiche considerate ecosostenibili ai sensi degli articoli 3 e 9;
- la quota di spese in conto capitale e la quota delle spese operative relativa ad attivi o processi associati ad attività economiche considerate ecosostenibili ai sensi degli articoli 3 e 9.

Gli indicatori riportati sono stati calcolati sulla base delle indicazioni contenute nell'Allegato 1 al Regolamento (UE) 2021/2178 e si basano sui dati attualmente disponibili e sull'attuale interpretazione della normativa e potranno pertanto essere soggetti a future modifiche.

Ammissibilità alla tassonomia

Fatturato

Sulla base dell'attuale interpretazione della normativa, il Gruppo ha identificato che la propria gamma di prodotti e servizi rientra nella definizione delle seguenti attività:

CCM 3.6 Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio. In continuità con quanto rendicontato nel 2022, il Gruppo Emak ha considerato come ammissibili alla tassonomia i ricavi generati dalle vendite di prodotti finiti alimentati a batteria ed elettrici fabbricati dal Gruppo. Nello specifico rientrano nei conteggi effettuati le vendite di prodotti OPE a batteria ed elettrici, macchine per il cleaning (PWJ) che non abbiano

caldaie alimentate a gasolio per la produzione di vapore. Sono stati pertanto esclusi tutti i prodotti alimentati anche solo in parte da fonti fossili e tutti i prodotti ricadenti nel segmento *Componenti e Accessori*.

CE 4.1 Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati. Rientrano in questa attività i ricavi generati dalla gamma prodotti legata all'agricoltura di precisione.

CE 5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione. Rientrano in questa attività i ricavi generati dalle vendite di affilatrici per catena da motosega. Per evitare il doppio conteggio, le affilatrici elettriche e a batteria sono state escluse dall'attività CE 5.1 ed incluse nell'attività CCM 3.6.

CE 5.2 Vendita di parti di ricambio. Rientrano in questa attività i ricavi generati dalle vendite di ricambi, esclusi i *consumables*.

CE 5.5 Prodotto-come-servizio e altri modelli di servizi orientati all'uso circolare e ai risultati. Rientrano in questa attività i ricavi generati dal noleggio dei prodotti.

Capex

Sulla base dell'analisi svolta nel definire le attività ammissibili alla Tassonomia UE, Emak ha considerato come ammissibili alla tassonomia gli incrementi delle immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso IFRS16 relativi alle seguenti attività:

CCM 3.6. Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio

CCM 7.2. Ristrutturazione di edifici esistenti

CCM 7.3. Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica

CCM 7.4. Installazione, manutenzione e riparazione di stazioni di ricarica per veicoli elettrici negli edifici (e negli spazi adibiti a parcheggio di pertinenza degli edifici)

CCM 7.6. Installazione, manutenzione e riparazione di tecnologie per le energie rinnovabili

CCM 9.3. Servizi professionali connessi alla prestazione energetica degli edifici

CE 4.1 Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati

Sono stati quindi presi in considerazione i dati relativi ai prodotti a batteria ed elettrici, alla fornitura di soluzioni IT/OT e agli interventi di efficientamento energetico degli immobili quali sostituzione delle lampade a neon con luci a led, sostituzione degli infissi, installazione di pannelli solari, installazione di misuratori per il controllo dei consumi energetici e installazione di pompe di calore elettriche.

Opex

In coerenza con le prescrizioni normative, Emak ha definito le spese operative come costi diretti non capitalizzati legati a ricerca e sviluppo, misure di ristrutturazione di edifici, locazione a breve termine, manutenzione e riparazione nonché a qualsiasi altra spesa diretta connessa alla manutenzione quotidiana di immobili, impianti e macchinari, a opera dell'impresa o di terzi cui sono esternalizzate tali mansioni, necessaria per garantire il funzionamento continuo ed efficace di tali attivi. I dati considerati sono relativi alle seguenti attività:

CCM 3.6. Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio

CCM 7.2. Ristrutturazione di edifici esistenti

CCM 7.3. Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica

CE 4.1 Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati

CE 5.1 Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione

Il Gruppo Emak ha quindi considerato i costi di ricerca e sviluppo imputati a conto economico direttamente riferiti ai prodotti a batteria ed elettrici, i costi relativi a riparazione, riqualificazione e rifabbricazione di prodotti e i costi per manutenzione di fabbricati e altri beni relativi al 2023 concernenti gli interventi di efficientamento energetico degli immobili effettuati in corso d'anno.

Allineamento alla Tassonomia UE

Emak ha analizzato i criteri riportati nel regolamento e negli allegati tecnici per tutte le attività ammissibili individuate e ha concluso che nessuna di esse risulta essere considerevole allineata in quanto attualmente il Gruppo non è in possesso di tutta la dettagliata documentazione richiesta.

Quota del fatturato derivante da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia

Codice/i	Fatturato assoluto	Quota del fatturato	Criteri per il contributo sostanziale						Criteri per "non arrecare un danno significativo"						Garanzie minime di salvaguardia	Quota di fatturato allineata o ammissibile alla tassonomia, anno N-1	Categoria (attività abilitante)	Categoria (attività di transizione)
			Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi	Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi				
Attività economiche	€/000	%	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A	T
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																		
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																		
Fatturato delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)																		
Di cui abilitanti																		
Di cui di transizione																		
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																		
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	CCM 3.6	74.526	13%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM							16%		
Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati	CE 4.1	756	0,1%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione	CE 5.1	129	0,02%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Vendita di parti di ricambio	CE 5.2	39.647	7%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Prodotto-come-servizio e altri modelli di servizi orientati all'uso circolare e ai risultati	CE 5.5	106	0,02%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Fatturato delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		115.165	20%	65%	0%	0%	35%	0%	0%							16%		
Totale (A.1 + A.2)		115.165	20%	65%	0%	0%	35%	0%	0%							16%		
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																		
Fatturato delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)		451.152	80%															
Totale (A+B)		566.317	100%															

	Quota di fatturato/Fatturato totale	
	Allineata alla tassonomia per obiettivo	Ammissibile alla tassonomia per obiettivo
CCM	-	13%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	7%
PPC	-	-
BIO	-	-

Quota delle spese in conto capitale derivanti da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia

Codice/i	Spese in conto capitale assolute	Quota di spese in conto capitale	Criteri per il contributo sostanziale							Criteri per "non arrecare un danno significativo"							Garanzie minime di salvaguardia	Quota di spese in conto capitale allineata o ammissibile alla tassonomia, anno N-1	Categoria (attività abilitante)	Categoria (attività di transizione)
			Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi	Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi						
Attività economiche	€/000	%	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A	T		
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																				
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																				
Spese in conto capitale delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)																				
Di cui abilitanti																				
Di cui di transizione																				
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																				
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	CCM 3.6	2.237	6%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									4,7%		
Ristrutturazione di edifici esistenti	CCM 7.2	441	1%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									5,8%		
Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica	CCM 7.3	484	1%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									0,7%		
Installazione, manutenzione e riparazione di stazioni di ricarica per veicoli elettrici negli edifici (e negli spazi adibiti a parcheggio di pertinenza degli edifici)	CCM 7.4	31	0,1%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									0,0%		
Installazione, manutenzione e riparazione di strumenti e dispositivi per la misurazione, la regolazione e il controllo delle prestazioni energetiche degli edifici	CCM 7.5	-	0%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									0,1%		
Installazione, manutenzione e riparazione di tecnologie per le energie rinnovabili	CCM 7.6	10	0,03%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									1,5%		
Servizi professionali connessi alla prestazione energetica degli edifici	CCM 9.3	4	0,01%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM									0,1%		
Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati	CE 4.1	1.301	4%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM									n.a.		
Spese in conto capitale delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		4.509	12%	71%	0%	0%	29%	0%	0%									12,9%		
Totale (A.1 + A.2)		4.509	12%	71%	0%	0%	29%	0%	0%									12,9%		
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																				
CAPEX delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)		31.881	87,6%																	
Totale (A+B)		36.390	100%																	

	Quota di CapEx/CapEx totale	
	Allineata alla tassonomia per obiettivo	Ammissibile alla tassonomia per obiettivo
CCM	-	9%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	4%
PPC	-	-
BIO	-	-

Quota delle spese operative derivanti da prodotti o servizi associati ad attività economiche allineate alla tassonomia

Codice/i	Spese operative assolute	Quota di spese operative	Criteri per il contributo sostanziale						Criteri per "non arrecare un danno significativo"						Garanzie minime di salvaguardia	Quota di spese operative allineate o ammissibile alla tassonomia, anno N-1	Categoria (attività abilitante)	Categoria (attività di transizione)
			Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi	Mitigazione dei cambiamenti climatici	Adattamento ai cambiamenti climatici	Acque e risorse marine	Economia circolare	Inquinamento	Biodiversità ed ecosistemi				
Attività economiche	€/000	%	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N/ NAM	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	S/N	%	A	T
A. ATTIVITÀ AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																		
A.1 Attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia)																		
Spese operative delle attività ecosostenibili (allineate alla tassonomia) (A.1)																		
Di cui abilitanti																		
Di cui di transizione																		
A.2 Attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia)																		
Fabbricazione di altre tecnologie a basse emissioni di carbonio	CCM 3.6	1.858	14%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM							15,6%		
Ristrutturazione di edifici esistenti	CCM 7.2	8	0,1%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM							0,0%		
Installazione, manutenzione e riparazione di dispositivi per l'efficienza energetica	CCM 7.3	6	0,05%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM							0,4%		
Servizi professionali connessi alla prestazione energetica degli edifici	CCM 9.3	-	0%	AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM	N/AM							0,02%		
Fornitura di soluzioni IT/OT (tecnologie dell'informazione/tecnologie operative) basate sui dati	CE 4.1	187	1%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Riparazione, riqualificazione e rifabbricazione	CE 5.1	38	0,3%	N/AM	N/AM	N/AM	AM	N/AM	N/AM							n.a.		
Spese operative delle attività ammissibili alla tassonomia ma non ecosostenibili (attività non allineate alla tassonomia) (A.2)		2.098	15%	89%	0%	0%	11%	0%	0%							16,0%		
Totale (A.1 + A.2)		2.098	15%	89%	0%	0%	11%	0%	0%							16,0%		
B. ATTIVITÀ NON AMMISSIBILI ALLA TASSONOMIA																		
OPEX delle attività non ammissibili alla tassonomia (B)		11.549	84,6%															
Totale (A+B)		13.647	100%															

	Quota di OpEx/OpEx totale	
	Allineata alla tassonomia per obiettivo	Ammissibile alla tassonomia per obiettivo
CCM	-	14%
CCA	-	-
WTR	-	-
CE	-	2%
PPC	-	-
BIO	-	-

3.4 Responsabilità ambientale

Il Gruppo ritiene di fondamentale importanza la salvaguardia e la tutela dell'ambiente e considera il capitale naturale un bene da preservare, in equilibrio con le proprie attività e nel rispetto delle generazioni future.

L'impegno del Gruppo nel rispetto dell'ambiente attraversa tutti i suoi processi, a partire dallo sviluppo dei prodotti, con la ricerca di soluzioni tecniche e materiali che permettano una riduzione delle emissioni e dei consumi a parità di prestazioni. Per una descrizione più approfondita dell'impegno del Gruppo verso lo sviluppo di prodotti maggiormente sostenibili dal punto di vista ambientale si rimanda al paragrafo relativo all'attività di Ricerca e Sviluppo.

La maggior parte dell'impatto ambientale del Gruppo proviene dalle società produttive, per lo più impegnate in attività di assemblaggio e quindi operazioni con limitato utilizzo di energia. Per quanto la gestione puntuale degli aspetti ed impatti ambientali sia delegata alle singole società, a partire dall'esercizio 2019 il Comitato Operation & Procurement ha incluso tra i propri compiti la mappatura e la condivisione delle iniziative adottate dalle varie società in merito a tematiche ambientali così da poter coordinare al meglio le attività del Gruppo in materia.

Va evidenziato che la Capogruppo Emak S.p.A. attua il proprio impegno per uno sviluppo sostenibile attraverso il proprio Sistema di Gestione Integrato – che combina in maniera sinergica gli standard internazionali del Sistema Qualità UNI EN ISO 9001:2015, Sistema Etico ispirato ai principi SA8000 e Sistema Ambientale UNI EN ISO14001:2015. In data 30/01/2023 anche la società brasiliana Agres ha ottenuto la certificazione per il Sistema Ambientale UNI EN ISO14001:2015.

In linea con l'impegno in ottica sostenibilità, la capogruppo Emak S.p.A. ha deciso di creare un proprio logo con un'ottica green, al fine di esprimere la propria attenzione per l'ambiente e la sostenibilità: "We care"

Al fine di verificare la piena conformità legislativa relativamente agli aspetti ambientali, le società del Gruppo sono sottoposte ad audit periodici da parte di enti terzi che tra le varie tematiche prendono in esame la gestione dei rifiuti, le emissioni, i prelievi e gli scarichi idrici.

3.4.1 Consumi energetici

(GRI 302-1)

Nel 2023, sono stati consumati 102.755 GJ di combustibili da fonti non rinnovabili (gas naturale, gasolio, benzina e GPL), mentre il consumo totale di energia elettrica è stato pari a 78.297 GJ. Il consumo energetico complessivo è stato dunque pari a 181.052 GJ (148.887 GJ nel 2022). In termini percentuali la maggior parte dei consumi è attribuibile all'utilizzo dell'energia elettrica (circa 43%) acquistata direttamente dalla rete, impiegata per il riscaldamento/raffreddamento e per i processi produttivi del Gruppo; il 24% è invece attribuibile al consumo di gas naturale per riscaldamento di edifici e stabilimenti. Emerge nel 2023 un aumento del consumo energetico in GJ pari al 21,6% rispetto al 2022, principalmente dovuto all'inserimento nel perimetro di consolidamento di Bestway. Considerando i dati a parità di perimetro, infatti, si registra una diminuzione del consumo energetico in GJ pari a -2,9% rispetto al 2022. I dati in unità di misura mostrano una riduzione del consumo di energia elettrica (-0,6% rispetto al 2022) e di gasolio per processi produttivi (-30,3% rispetto al 2022), oltre a un calo del consumo di gas naturale per il riscaldamento (-12,4% rispetto al 2022). Si evidenzia invece un aumento del consumo di combustibile per auto (+235,2% rispetto al 2022), per la quasi totalità legato alla variazione dell'area di consolidamento. Bestway effettua infatti con mezzi propri sia la movimentazione di prodotti tra le diverse sedi della società che la consegna diretta ai clienti.

Diverse società hanno adottato procedure e soluzioni volte al monitoraggio e al contenimento dei consumi energetici quali:

- installazione nei reparti produttivi di sistemi intelligenti volti a gestire l'illuminazione in funzione dei turni di lavoro e, in alcuni locali, strumenti di sensoristica per l'accensione e lo spegnimento automatico delle luci in relazione alla presenza;

- adozione di sistemi di termoregolazione per le diverse aree degli stabilimenti, adattando dinamicamente la potenza dei singoli generatori termici alle condizioni climatiche esterne ed alle condizioni di benessere termoigrometriche per le diverse aree interne;
- utilizzo di macchinari ad alto consumo energetico al di fuori degli orario di picco;
- recupero dell'energia generata durante i test dei prodotti;
- installazione di sistemi di riscaldamento ad alta efficienza, come pompe di calore e caldaie a condensazione di ultima generazione;
- revisione dell'impianto elettrico generale e delle cabine di trasformazione che ha portato ad una riduzione delle dispersioni elettriche all'interno dell'impianto;
- progressiva sostituzione delle lampade a neon con lampade a LED, che ha visto un'accelerazione nel corso del 2023 con interventi di *relamping* di alcuni stabilimenti;
- installazione nei reparti produttivi di macchinari e apparecchiature ad alta efficienza energetica;
- interventi volti alla riduzione del fabbisogno termico degli stabilimenti ed al miglioramento del microclima interno, come ad esempio la sostituzione degli infissi e l'installazione di oscuranti;
- installazione di sistemi di monitoraggio dei consumi energetici, per singola linea produttiva o macchinario, con lo scopo di poter identificare possibili inefficienze e poter pianificare possibili interventi di efficientamento;
- sostituzione dei PC con modelli più efficienti e disposizione delle postazioni di lavoro vicino alle finestre per ridurre l'accensione delle luci;
- introduzione nella flotta auto aziendale di auto plug-in hybrid, in sostituzione di auto a diesel.

Si segnala che il 100% dell'energia elettrica acquistata da Markusson proviene da fonti rinnovabili (idroelettrica). Per quanto riguarda l'energia elettrica rinnovabile da impianti fotovoltaici, nel corso del 2023 è entrato in funzione il nuovo impianto fotovoltaico di Tecomec S.r.l. che ha prodotto 1.876 GJ di energia elettrica, dei quali 927 GJ venduti alla rete. Emak S.p.A. e PTC S.r.l. hanno autoprodotta rispettivamente 374 GJ e 29 GJ di energia elettrica rinnovabile. Inoltre, Emak S.p.A. ha installato due stazioni di ricarica per auto elettriche da 22 kW ciascuna.

3.4.2 Emissioni

(GRI 305-1; 305-2; 305-7)

Le emissioni di CO₂eq dirette e indirette associate ai principali consumi del Gruppo sono suddivisibili secondo due categorie:

- **emissioni dirette (Scope 1):** emissioni di gas ad effetto serra dovute ai consumi diretti di combustibile da parte del Gruppo (es. gas naturale, gasolio e benzina);
- **emissioni indirette (Scope 2⁶):** emissioni indirette di gas ad effetto serra derivanti da consumo di energia elettrica, consumati dal Gruppo.

Nel 2023, le emissioni di Scope 1 prodotte dal Gruppo sono pari a 6.567 tonnellate di CO₂eq (4.302 ton CO₂eq nel 2022), mentre le emissioni di Scope 2 calcolate con il metodo market-based sono pari a 8.060 tonnellate di CO₂ (8.047 ton CO₂ nel 2022). Nello specifico, il 55% delle emissioni è attribuibile al consumo di energia elettrica (Scope 2) mentre il 45% all'utilizzo di combustibili (Scope 1).

Utilizzando invece il metodo location-based, le emissioni di Scope 2 sono state pari a 7.082 tonnellate di CO₂ (7.274 ton CO₂ nel 2022).

⁶ Le emissioni di Scope 2 vengono fornite secondo entrambi i metodi location-based e market-based. Per il metodo location-based sono stati utilizzati fattori di emissione medi relativi alla generazione di energia nazionale per i diversi paesi di operatività espressi in CO₂ (fonte: Terna - confronti internazionali, 2019), mentre per il calcolo delle emissioni di Scope 2 con il metodo market-based sono stati utilizzati fattori di emissione espressi in CO₂ relativi al "residual mix" (European Residual Mix 2022 fonte AIB-2023), ove disponibili. In caso contrario, gli stessi fattori di emissione utilizzati per il metodo location-based sono stati utilizzati anche per il metodo market-based. Le emissioni dello Scope 2 sono espresse in tonnellate di CO₂, tuttavia la percentuale di metano e protossido di azoto ha un effetto trascurabile sulle emissioni totali di gas serra (CO₂ equivalenti) come desumibile dalla letteratura tecnica di riferimento.

Nel 2023, coerentemente con l'andamento dei consumi energetici, si è assistito ad un aumento delle emissioni di Scope 1 del 53% rispetto al 2022 (a parità di perimetro sarebbero calate del -7,5%).

Le emissioni di Scope 2 secondo il metodo location-based sono diminuite del -2,6% rispetto a 2022, mentre sono rimaste in linea con lo scorso anno secondo il metodo market-based (+0,2% rispetto a 2022).

Per quanto riguarda la quantificazione di altre emissioni in atmosfera differenti dalle emissioni di CO₂, si segnalano diverse casistiche tra le società del Gruppo. In particolare:

- Società che non sono soggette ad autorizzazione ambientale poiché non producono emissioni rilevanti in atmosfera;
- Società soggette a controlli periodici e che hanno obbligo di autorizzazione ambientale per le emissioni in atmosfera. Per esempio, a livello nazionale, Emak S.p.A., Lavorwash S.p.A., Comet S.p.A e P.T.C. monitorano le proprie emissioni in atmosfera (PM) ai sensi del Titolo I del D. Lgs. 152/06 e s.m.i. In particolare le emissioni vengono campionate attraverso prelievo di fluidi gassosi convogliati in un camino di emissione, secondo il metodo di campionamento UNI EN 13284-1:2003. I risultati del campionamento vengono riportati in appositi rapporti di prova dove i valori delle polveri campionate (mg/Nm³) vengono confrontati con i limiti previsti dalla normativa di riferimento. Tali valori non risultano superare i valori limite di emissione imposti dall'AUA⁷. Per il 2023 le emissioni stimate⁸ per lo stabilimento di via Secchi a Bagnolo in Piano (RE) risultano pari a 41 kg di NO_x, 364 Kg di CO e 150 Kg di S.O.V.; mentre per lo stabilimento di Pozzilli (IS) risultano pari a 0,1 Kg di NO_x e 43 Kg di VOC. Per i sopraccitati stabilimenti soggetti ad AUA, ai fini del calcolo delle emissioni in atmosfera, il valore campionato (in mg/Nm³) viene moltiplicato per le ore lavorate e per il flusso di portata del camino stesso. In alcuni stabilimenti soggetti ad autorizzazione ambientale (es. Tailong in Cina), il controllo delle emissioni in atmosfera viene eseguito, con cadenza annuale, dalle autorità competenti; per una stima delle emissioni nell'anno, il valore campionato viene poi moltiplicato per i giorni lavorativi annui. Per lo stabilimento cinese di Tailong, le emissioni stimate risultano pari a 97,52 Kg di NO_x e 52,15 Kg di SO_x.

A fine 2020 la società statunitense Valley ha siglato un contratto di abbonamento decennale per una quota della capacità di un parco solare equivalente al suo fabbisogno medio annuo di energie elettrica. Grazie a questo accordo, Valley da un lato otterrà uno sconto sulla fornitura da parte del proprio fornitore, dall'altro contribuirà alla riduzione di emissioni di CO_{2eq} per circa 450.000 libbre⁹ (pari a circa 204.000 chili) all'anno per dieci anni.

Al 2023 gli alberi piantumati dalle società del Gruppo grazie alla collaborazione con Treedom ammontano a 1.200, contribuendo complessivamente all'assorbimento di oltre 246 tonnellate di CO₂.

3.4.3 *Prelievi idrici*

(GRI 303-1; 303-2; 303-3)

Il Gruppo pone particolare attenzione al consumo della risorsa idrica utilizzata e implementa azioni volte a ridurre e contenerne il consumo nel medio-lungo periodo, anche attraverso un costante monitoraggio.

L'acqua può essere utilizzata a fini sanitari o produttivi. In quest'ultimo caso, viene utilizzata principalmente nei banchi di collaudo o nelle sale prove al fine di testare i prodotti e nel processo produttivo del filo per decespugliatore. Le società che utilizzano maggiormente l'acqua nei loro processi produttivi utilizzano l'acqua in processi chiusi al fine di ridurre l'utilizzo ed hanno installato sistemi di filtraggio che consentono il suo riutilizzo. Inoltre, per quanto sia una pratica solo incoraggiata e non disciplinata dalle autorità locali, la società Speed Line South Africa Ltd. utilizza nella produzione acqua piovana raccolta.

⁷ Autorizzazione Unica Ambientale.

⁸ Il totale in kg degli inquinanti, nello specifico SO_x, VOC, Piombo e Materiale Particellare per lo stabilimento di Bagnolo in Piano di Emak S.p.A., e Particolato per Lavorwash S.p.A., non è calcolabile in quanto inferiore al limite di rilevanza del metodo.

⁹ Fonte fattore di emissione: U.S. Energy Information Administration (EIA) del 2018

La fonte primaria di prelievo è la rete pubblica, ma diverse società del Gruppo utilizzano, entro i limiti concessi dalle autorità pubbliche, anche dei pozzi presenti nelle vicinanze dei propri stabilimenti sia a fini produttivi che per l'irrigazione degli spazi verdi. Le acque sono solitamente scaricate nella rete fognaria.

Le società svolgono periodicamente analisi delle acque, tramite enti esterni, al fine di monitorare che la qualità sia conforme alle richieste normative dei diversi Paesi.

Al fine di valutare il proprio impatto in zone sensibili, il Gruppo ha individuato le società che si trovano in aree a stress idrico sulla base dell'indicatore stress idrico di base fornito dallo strumento Aqueduct Water Risk Atlas del World Resources Institute. Le società che sono risultate in aree a stress idrico per il 2023 sono: Emak S.p.A. limitatamente allo stabilimento di Pozzilli, Speed South America, Markusson e Yong Kang Lavorwash Equipment.

Per il dettaglio sui prelievi idrici si rimanda alla tabella nella sezione "Indicatori di performance".

3.4.4 Rifiuti

(GRI 306-1, 306-2, 306-3)

Il Gruppo ha formalizzato il proprio impegno ad una gestione responsabile dei rifiuti nel Codice Etico, che proibisce a tutte le società di abbandonare o depositare in modo incontrollato i rifiuti, cagionare una compromissione o un deterioramento significativo delle acque, dell'aria, del suolo o del sottosuolo, provocare un disastro ambientale, inteso come alterazione dell'equilibrio di un ecosistema che risulti irreversibile.

Il Gruppo gestisce i rifiuti sia a livello documentale che operativo, con particolare attenzione ad una puntuale raccolta differenziata, all'incremento del rifiuto a recupero nei confronti di quello a smaltimento, al miglioramento dei criteri di deposito, identificazione, corretto smaltimento e tendenza alla riduzione dei quantitativi di rifiuto conferito.

Il Gruppo si impegna inoltre a prevenire l'inquinamento del suolo e sottosuolo legato a potenziali sversamenti di sostanze chimiche utilizzate nel ciclo produttivo, nonché all'eventuale contaminazione da rifiuti.

Gli impatti correlati ai rifiuti per il Gruppo Emak sono riconducibili principalmente alle società produttive. Come esposto nel paragrafo 1.1, l'attività produttiva del Gruppo si sostanzia per la maggior parte nell'assemblaggio di componenti. La conseguente produzione di rifiuti è pertanto limitata principalmente ad imballaggi di carta e cartone, e di pallet di legno. In alcuni siti viene invece svolto un processo produttivo verticale, partendo dalla materia prima per arrivare fino al prodotto finito. Si tratta di produzioni che, per una questione economica e di presidio della qualità del prodotto, è preferibile eseguire internamente. Si tratta in particolare (i) del filo di nylon per decespugliatore e dei separatori per stalle prodotti presso le società del Gruppo Speed: partendo dai polimeri attraverso il processo di estrusione si giunge al prodotto finito. A questa lavorazione è riconducibile il 76% dei rifiuti plastici generati dalle società produttive del Gruppo; (ii) delle scocche per le macchine a ruota per il taglio dell'erba che vengono prodotte nello stabilimento di Pozzilli con un processo verticale che comprende stampaggio della lamiera, saldatura e verniciatura e a cui è riconducibile il 69% dei rifiuti metallici generati dalle società produttive del Gruppo. I materiali di scarto generati dalla lavorazione delle materie prime vengono per quanto possibile recuperati. Un ulteriore possibile impatto proviene dal trattamento superficiale di nichelatura di cilindri in alluminio effettuato presso la società cinese Tailong: lo stabilimento è dotato di un impianto di depurazione dell'acqua di produzione la cui gestione è affidata ad una società specializzata autorizzata dal governo locale.

In generale, il Gruppo si impegna, ove ne ricorrano le circostanze, per evitare un potenziale conferimento errato di rifiuti pericolosi che potrebbe avere impatti significativi sull'ambiente, nonostante l'utilizzo di materie prime pericolose nei propri processi produttivi sia limitato. Nel 2023 i rifiuti pericolosi del Gruppo hanno inciso per il 3% sul totale dei rifiuti e sono principalmente costituiti da soluzioni acquose di lavaggio, fanghi e rifiuti elettronici.

Per evitare un errato conferimento dei rifiuti in diverse società sono in vigore procedure di gestione dei rifiuti che definiscono il flusso delle attività da svolgere e i soggetti incaricati. I dipendenti vengono formati e sensibilizzati su tali procedure. Inoltre, le società redigono puntualmente le schede relative ai rifiuti e procedono a campionarli e verificarli attraverso analisi specifiche. Il controllo sulla documentazione viene effettuato periodicamente dagli uffici incaricati. La categorizzazione dei rifiuti e la definizione dei processi interni di smaltimento vengono talvolta definiti con il supporto di consulenti specializzati.

I rifiuti industriali vengono depositati in luoghi dedicati, in contenitori adatti al volume e al tipo di rifiuto, e affidati successivamente ad aziende che possiedono tutte le autorizzazioni richieste dalle normative vigenti per le

operazioni di recupero o smaltimento. Nel caso delle società cinesi i rifiuti vengono ritirati e gestiti da terze parti designate dal governo locale.

Le società adottano diverse misure al fine di ridurre i quantitativi di rifiuti generati. In alcuni casi vengono impiegati contenitori riutilizzabili per il trasporto e il deposito delle materie prime e dei componenti per ridurre la generazione di rifiuti in cartone. Dove possibile, gli scarti derivanti dalle lavorazioni vengono recuperati. I trucioli di metallo e plastica vengono ad esempio riutilizzati dalle società stesse che gli generano, oppure venduti ad altre società o restituiti ai fornitori per essere lavorati. In alcuni stabilimenti produttivi sono presenti sistemi di trattamento delle acque reflue al fine di separare i fanghi e le emulsioni dal resto dell'acqua che può così essere riutilizzata nel processo produttivo. Un esempio viene dalla Capogruppo Emak S.p.A. che, per ridurre la quantità di emulsioni pericolose generate dal processo di verniciature delle scocche dei propri prodotti a ruota, nello stabilimento di Pozzilli si avvale di un impianto di depurazione grazie al quale è possibile recuperare l'acqua e riutilizzarla nel processo di verniciatura, conferendo allo smaltimento unicamente i fanghi derivanti dal processo produttivo. Ulteriore esempio di iniziative volte ad una più efficiente gestione dei rifiuti è rappresentato dall'installazione nel 2022 di un compattatore per il cartone, che consente di ridurre il volume dei rifiuti conferiti da parte della società Comet.

Il Gruppo si impegna inoltre ad incrementare l'utilizzo di materiali riciclati, sia nei propri prodotti che negli imballaggi. Già in fase di ricerca e sviluppo si studia come ridurre l'utilizzo di materie prime vergini sostituendole con plastiche riciclate. Per quanto riguarda gli imballaggi, viene posta particolare attenzione nello sviluppo di imballaggi eco-compatibili, sostituendo la plastica con cartone, in gran parte riciclato e certificato FSC (Forest Stewardship Council), plastica riciclata e parti di truciolato.

Coerentemente con l'impegno ambientale del Gruppo, alcune società italiane hanno adottato progetti di riduzione del consumo di plastica, utilizzando nelle aree ristoro aziendali bicchieri di carta e palette in legno per il caffè e dispenser d'acqua ove riempire borracce distribuite gratuitamente ai dipendenti per disincentivare l'utilizzo delle bottiglie in plastica.

La sensibilità del Gruppo verso la tutela dell'ambiente si riflette anche nella scelta da parte di alcune aziende di gadget sostenibili, costituiti di plastica riciclata, cartone riciclato, fibra di mais, bambù ed altri materiali biodegradabili.

Infine, il Gruppo si adopera per aumentare l'informazione e la cultura degli end user sullo smaltimento del prodotto nel fine vita e degli imballaggi differenziandone lo smaltimento. Ad esempio, la Capogruppo Emak S.p.A. riporta le informazioni utili per un corretto conferimento degli imballaggi nella raccolta differenziata sia sugli imballaggi tramite codice QR che sul sito internet. Su quest'ultimo viene anche riportata una guida per il corretto smaltimento dei prodotti.

4. Indicatori di performance

Dati relativi alle risorse umane

Numero totale di dipendenti per paese, genere e tipo di contratto al 31 dicembre

	31/12/2022			31/12/2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Europa	905	442	1.347	892	441	1.333
indeterminato	882	430	1.312	873	435	1.308
determinato	23	12	35	19	6	25
Americhe	395	142	537	470	173	643
indeterminato	377	137	514	462	169	631
determinato	18	5	23	8	4	12
Asia, Africa, Oceania	191	209	400	193	193	386
indeterminato	137	158	295	132	146	278
determinato	54	51	105	61	47	108
Gruppo	1.491	793	2.284	1.555	807	2.362
indeterminato	1.396	725	2.121	1.467	750	2.217
determinato	95	68	163	88	57	145

Numero totale di dipendenti per paese, tipologia di impiego e genere al 31 dicembre

	31/12/2022			31/12/2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Europa	905	442	1.347	892	441	1.333
Full-time	872	353	1.225	859	355	1.214
Part-time	33	89	122	33	86	119
Americhe	395	142	537	470	173	643
Full-time	372	133	505	453	165	618
Part-time	23	9	32	17	8	25
Asia, Africa, Oceania	191	209	400	193	193	386
Full-time	191	209	400	193	193	386
Part-time	-	-	-	-	-	-
Gruppo	1.491	793	2.284	1.555	807	2.362
Full-time	1.435	695	2.130	1.505	713	2.218
Part-time	56	98	154	50	94	144

Numero medio di lavoratori esterni suddivisi per figura professionale e genere al 31 dicembre

	31/12/2022			31/12/2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Gruppo	158	64	221	101	59	160
Somministrati	135	58	192	79	48	127
Stagisti	15	6	20	10	9	19
Lavoratori autonomi e collaboratori esterni	9	0,1	9	10	2	12
Altro	-	-	-	2	-	2

Percentuale di dipendenti per paese, inquadramento professionale e genere al 31 dicembre

	31/12/2022			31/12/2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Europa	67%	33%	100%	67%	33%	100%
Dirigenti	87%	13%	5%	88%	12%	5%
Impiegati	61%	39%	46%	62%	38%	49%
Operai	71%	29%	49%	70%	30%	46%
Americhe	74%	26%	100%	73%	27%	100%
Dirigenti	90%	10%	6%	92%	8%	6%
Impiegati	71%	29%	63%	69%	31%	56%
Operai	75%	25%	31%	76%	24%	39%
Asia, Africa, Oceania	48%	52%	100%	50%	50%	100%
Dirigenti	62%	38%	3%	62%	38%	3%
Impiegati	60%	40%	42%	60%	40%	41%
Operai	37%	63%	55%	42%	58%	55%
Gruppo	65%	35%	100%	66%	34%	100%
Dirigenti	85%	15%	5%	87%	13%	5%
Impiegati	64%	36%	49%	64%	36%	50%
Operai	64%	36%	46%	66%	34%	45%

Percentuale di dipendenti per paese, inquadramento professionale e fasce d'età al 31 dicembre

	31/12/2022				31/12/2023			
	<30	30_50	>50	Totale	<30	30_50	>50	Totale
Europa	10%	51%	39%	100%	10%	47%	44%	100%
Dirigenti	4%	38%	57%	5%	3%	32%	65%	5%
Impiegati	12%	55%	33%	46%	12%	51%	37%	49%
Operai	8%	48%	44%	49%	8%	43%	49%	46%
Americhe	31%	55%	14%	100%	27%	54%	19%	100%
Dirigenti	3%	68%	29%	6%	0%	65%	35%	6%
Impiegati	34%	57%	9%	63%	32%	56%	12%	56%
Operai	31%	47%	22%	31%	23%	51%	27%	39%
Asia, Africa, Oceania	11%	79%	11%	100%	12%	74%	14%	100%
Dirigenti	0%	92%	8%	3%	0%	85%	15%	3%
Impiegati	13%	77%	10%	42%	11%	76%	13%	41%
Operai	11%	79%	11%	55%	14%	72%	14%	55%
Gruppo	15%	57%	28%	100%	15%	53%	32%	100%
Dirigenti	4%	53%	44%	5%	2%	48%	50%	5%
Impiegati	19%	59%	22%	49%	18%	56%	26%	50%
Operai	12%	54%	33%	46%	12%	51%	37%	45%

Dipendenti appartenenti a categorie protette per inquadramento professionale e genere al 31 dicembre

	31/12/2022			31/12/2023		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Gruppo	37	20	57	73	26	99
Dirigenti	-	-	-	1	-	1
Impiegati	10	5	15	14	11	25
Operai	27	15	42	58	15	73

Personale in entrata per genere e fasce d'età

	2022				2023			
	Uomini	Donne	Totale	%	Uomini	Donne	Totale	%
Europa								
Età <30 anni	41	12	53	40,2%	26	11	37	28,7%
Età 30-50 anni	53	18	71	10,4%	31	16	47	7,6%
Età >50 anni	16	2	18	3,4%	16	2	18	3,1%
Totale	110	32	142	10,5%	73	29	102	7,7%
Turnover in entrata (%)	12,2%	7,2%	10,5%		8,2%	6,6%	7,7%	
Americhe								
Età <30 anni	88	37	125	74,0%	95	36	131	76,6%
Età 30-50 anni	74	26	100	34,1%	111	53	164	47,0%
Età >50 anni	15	2	17	22,7%	30	10	40	32,5%
Totale	177	65	242	45,1%	236	99	335	52,1%
Turnover in entrata (%)	44,8%	45,8%	45,1%		50,2%	57,2%	52,1%	
Asia, Africa, Oceania								
Età <30 anni	10	2	12	27,3%	15	3	18	38,3%
Età 30-50 anni	12	20	32	10,2%	21	12	33	11,5%
Età >50 anni	2	-	2	4,8%	2	2	4	7,5%
Totale	24	22	46	11,5%	38	17	55	14,2%
Turnover in entrata (%)	12,6%	10,5%	11,5%		19,7%	8,8%	14,2%	
Gruppo								
Età <30 anni	139	51	190	55,1%	136	50	186	53,6%
Età 30-50 anni	139	64	203	15,7%	163	81	244	19,4%
Età >50 anni	33	4	37	5,7%	48	14	62	8,2%
Totale	311	119	430	18,8%	347	145	492	20,8%
Turnover in entrata (%)	20,9%	15,0%	18,8%		22,3%	18,0%	20,8%	

Personale in uscita per genere e fasce d'età

	2022				2023			
	Uomini	Donne	Totale	%	Uomini	Donne	Totale	%
Europa								
Età <30 anni	15	4	19	14,4%	12	3	15	11,6%
Età 30-50 anni	40	14	54	7,9%	49	15	64	10,3%
Età >50 anni	37	10	47	8,9%	25	12	37	6,3%
Totale	92	28	120	8,9%	86	30	116	8,7%
Turnover in uscita (%)	10,2%	6,3%	8,9%		9,6%	6,8%	8,7%	
Americhe								
Età <30 anni	56	33	89	52,7%	91	37	128	74,9%
Età 30-50 anni	54	32	86	29,4%	110	35	145	41,5%
Età >50 anni	13	1	14	18,7%	29	7	36	29,3%
Totale	123	66	189	35,2%	230	79	309	48,1%
Turnover in uscita (%)	31,1%	46,5%	35,2%		48,9%	45,7%	48,1%	
Asia, Africa, Oceania								
Età <30 anni	17	6	23	52,3%	8	2	10	21,3%
Età 30-50 anni	15	25	40	12,7%	23	23	46	16,1%
Età >50 anni	3	10	13	31,0%	5	8	13	24,5%
Totale	35	41	76	19,0%	36	33	69	17,9%
Turnover in uscita (%)	18,3%	19,6%	19,0%		18,7%	17,1%	17,9%	
Gruppo								
Età <30 anni	88	43	131	38,0%	111	42	153	44,1%
Età 30-50 anni	109	71	180	13,9%	182	73	255	20,3%
Età >50 anni	53	21	74	11,4%	59	27	86	11,3%
Totale	250	135	385	16,9%	352	142	494	20,9%
Turnover in uscita (%)	16,8%	17,0%	16,9%		22,6%	17,6%	20,9%	

Numero ore di formazione professionale per inquadramento professionale e genere

2023						
	Uomini		Donne		Totale	
	n. ore	Media pro-capite	n. ore	Media pro-capite	n. ore	Media pro-capite
Gruppo	14.234	9,2	7.985	9,9	22.220	9,4
Dirigenti	983	9,5	368	23,0	1.352	11,4
Impiegati	8.599	11,5	4.746	11,2	13.344	11,4
Operai	4.652	6,6	2.872	7,8	7.524	7,0
<i>di cui anticorruzione</i>	353	0,2	199	0,2	552	0,2
<i>di cui salute e sicurezza</i>	4.833	3,1	2.700	3,3	7.533	3,2
<i>di cui su diritti umani</i>	24	0,02	19	0,02	43	0,02

2022						
	Uomini		Donne		Totale	
	n. ore	Media pro-capite	n. ore	Media pro-capite	n. ore	Media pro-capite
Gruppo	16.308	10,9	7.587	9,6	23.895	10,5
Dirigenti	1.015	10,7	177	10,4	1.192	10,6
Impiegati	10.318	14,2	4.800	11,9	15.117	13,4
Operai	4.975	7,4	2.610	7,0	7.586	7,3
<i>di cui anticorruzione</i>	382	0,3	202	0,3	584	0,3
<i>di cui salute e sicurezza</i>	6.283	4,2	2.570	3,2	8.852	3,9
<i>di cui su diritti umani</i>	30	0,02	17	0,02	47	0,02

Infortuni sul lavoro¹⁰

	2022	2023
Numero totale dei decessi dovuti a infortuni sul lavoro	-	-
<i>di cui dipendenti</i>	-	-
<i>di cui lavoratori esterni</i>	-	-
Numero totale di infortuni sul lavoro gravi¹¹ (escludendo i decessi)	-	-
<i>di cui dipendenti</i>	-	-
<i>di cui lavoratori esterni</i>	-	-
Numero totale di infortuni sul lavoro registrabili	44	38
<i>di cui dipendenti</i>	37	37
<i>di cui lavoratori esterni</i>	7	1
Ore lavorate	4.419.691	4.454.270
<i>di cui dipendenti</i>	4.036.002	4.227.069
<i>di cui lavoratori esterni</i>	383.689	227.202
Tasso di decessi dovuti a infortuni sul lavoro	-	-
<i>di cui dipendenti</i>	-	-
<i>di cui lavoratori esterni</i>	-	-
Tasso di infortuni gravi sul lavoro (escludendo i decessi)	-	-
<i>di cui dipendenti</i>	-	-
<i>di cui lavoratori esterni</i>	-	-
Tasso di infortuni sul lavoro registrabili	9,96	8,53
<i>di cui dipendenti</i>	9,17	8,75
<i>di cui lavoratori esterni</i>	18	4

Tipologie principali di infortuni sul lavoro

	2022	2023
Contusioni e lacerazioni	28	18
Distorsioni e fratture	6	13
Strappi muscolari e dolori articolari	10	7
Numero totale di infortuni sul lavoro registrabili	44	38

¹⁰ Vengono rendicontati i dati degli infortuni delle categorie di altri lavoratori non dipendenti significative rispetto al tema della salute e sicurezza (somministrati di produzione, manutentori di stabili e attrezzature, cooperative di spedizioni/logistica) che operano presso le sedi del Gruppo e/o sotto il controllo del Gruppo.

Il tasso di infortuni è stato calcolato come il rapporto tra il numero totale di infortuni e il totale ore lavorate, utilizzando un fattore moltiplicativo di 1.000.000. Il dato sugli infortuni include gli infortuni nel tragitto casa-lavoro solamente nel caso in cui il trasporto è stato gestito dall'organizzazione.

¹¹ Infortuni sul lavoro che hanno portato a un danno da cui il lavoratore non può riprendersi, non si riprende o non è realistico prevedere che si riprenda completamente tornando allo stato di salute antecedente l'incidente entro 6 mesi.

Dati ambientali¹²

Consumi energetici di Gruppo

	Unità di misura	2022	2023
Combustibili da fonti non rinnovabili	GJ	70.156	102.755
<i>di cui per riscaldamento</i>	GJ	49.179	43.650
<i>di cui per uso produttivo</i>	GJ	6.285	6.218
<i>di cui per autotrazione</i>	GJ	14.692	52.887
Combustibili da fonti rinnovabili	GJ	-	-
Energia elettrica	GJ	78.731	78.297
<i>di cui rinnovabile</i>	GJ	583	1.484
Totale consumo energetico	GJ	148.887	181.052

	Unità di misura	2022 Società Produttive	2023 Società Produttive	2022 Società Commerciali	2023 Società Commerciali
Combustibili da fonti non rinnovabili	GJ	61.672	93.327	8.485	9.428
<i>di cui per riscaldamento</i>	GJ	44.884	40.003	4.295	3.647
<i>di cui per uso produttivo</i>	GJ	6.245	6.185	40	33
<i>di cui per autotrazione</i>	GJ	10.543	47.138	4.149	5.749
Combustibili da fonti rinnovabili	GJ	-	-	-	-
Energia elettrica	GJ	76.085	75.691	2.646	2.607
<i>di cui rinnovabile</i>	GJ	583	1.484	-	-
Totale consumo energetico	GJ	137.756	169.017	11.131	12.035

¹² I dati relativi alle altre emissioni inquinanti in atmosfera diverse dalle emissioni di gas ad effetto serra, ai consumi d'acqua e ai rifiuti fanno riferimento alle sole società che svolgono attività produttive, escludendo pertanto le società commerciali, in quanto considerate non rilevanti al fine di assicurare la comprensione dell'attività d'impresa del Gruppo e dell'impatto dallo stesso prodotto.

Dettaglio consumi energetici – tipologia di fonte¹³

	2022			2023		
	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ
Gas naturale	m³	1.461.052	51.721	m³	1.293.293	46.483
<i>di cui per riscaldamento</i>	<i>m³</i>	<i>1.389.097</i>	<i>49.179</i>	<i>m³</i>	<i>1.216.854</i>	<i>43.650</i>
<i>di cui per processi produttivi</i>	<i>m³</i>	<i>71.955</i>	<i>2.543</i>	<i>m³</i>	<i>76.439</i>	<i>2.833</i>
Benzina	l	269.949	9.047	l	346.151	11.906
<i>di cui per processi produttivi</i>	<i>l</i>	<i>58.783</i>	<i>1.930</i>	<i>l</i>	<i>61.900</i>	<i>2.055</i>
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	<i>l</i>	<i>174.646</i>	<i>5.903</i>	<i>l</i>	<i>214.704</i>	<i>7.478</i>
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	<i>l</i>	<i>36.520</i>	<i>1.214</i>	<i>l</i>	<i>69.548</i>	<i>2.373</i>
Gasolio	l	260.317	9.246	l	1.171.392	44.226
<i>di cui per processi produttivi</i>	<i>l</i>	<i>46.971</i>	<i>1.670</i>	<i>l</i>	<i>32.739</i>	<i>1.191</i>
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	<i>l</i>	<i>79.194</i>	<i>2.789</i>	<i>l</i>	<i>1.013.735</i>	<i>38.471</i>
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	<i>l</i>	<i>134.152</i>	<i>4.786</i>	<i>l</i>	<i>124.918</i>	<i>4.564</i>
Energia elettrica	KWh	21.869.656	78.731	KWh	21.749.245	78.297
Altro combustibile - GPL	l	5.475	143	l	5.330	139

¹³ Di seguito sono riportati i fattori di conversione utilizzati per il calcolo dei consumi energetici in GJ relativi ai dati 2023:

- Gas naturale: per il perimetro internazionale 0,04009 (Defra, 2023); per il perimetro nazionale 0,035337 GJ/m³ (Ministero ambiente 2022, Tabella Parametri Standard Nazionali)
- Energia elettrica: 0,0036 GJ/Kwh (costante)
- Benzina: per il perimetro internazionale 0,034926 GJ/l (Defra, 2023); per il perimetro nazionale 0,032065 GJ/l (Ministero ambiente 2022, Tabella Parametri Standard Nazionali)
- Gasolio: per il perimetro internazionale 0,037996 GJ/l (Defra, 2023); per il perimetro nazionale 0,035579 GJ/l (Ministero ambiente 2022, Tabella Parametri Standard Nazionali)
- GPL: per Polonia, Messico e Brasile 0,0262075 GJ/l (Defra, 2023); per Stati Uniti 0,025966 GJ/l (Defra, 2023)

	2022			2023		
	Società Produttive			Società Produttive		
	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ
Gas naturale	m ³	1.339.903	47.426	m ³	1.191.732	42.836
<i>di cui per riscaldamento</i>	m ³	1.267.948	44.884	m ³	1.115.293	40.003
<i>di cui per processi produttivi</i>	m ³	71.955	2.543	m ³	76.439	2.833
Benzina	l	227.270	7.603	l	280.399	9.611
<i>di cui per processi produttivi</i>	l	58.783	1.930	l	61.900	2.055
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	l	144.980	4.899	l	176.202	6.134
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	l	23.507	774	l	42.297	1.423
Gasolio	l	182.841	6.540	l	1.080.339	40.773
<i>di cui per processi produttivi</i>	l	46.971	1.670	l	32.739	1.191
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	l	40.107	1.426	l	966.642	36.682
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	l	95.763	3.444	l	80.958	2.900
Energia elettrica	KWh	21.134.620	76.085	KWh	21.025.210	75.691
Altro combustibile - GPL	l	3.931	102	l	4.089	107

	2022			2023		
	Società Commerciali			Società Commerciali		
	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ	Unità di misura	Consumo [udm]	GJ
Gas naturale	m ³	121.149	4.295	m ³	101.561	3.647
<i>di cui per riscaldamento</i>	m ³	121.149	4.295	m ³	101.561	3.647
<i>di cui per processi produttivi</i>	m ³	-	-	m ³	-	-
Benzina	l	42.679	1.444	l	65.753	2.295
<i>di cui per processi produttivi</i>	l	-	-	l	-	-
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	l	29.666	1.004	l	38.502	1.345
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	l	13.013	440	l	27.251	950
Gasolio	l	77.476	2.706	l	91.053	3.453
<i>di cui per processi produttivi</i>	l	-	-	l	-	-
<i>di cui per auto ad uso aziendale</i>	l	39.087	1.363	l	47.093	1.789
<i>di cui per auto ad uso promiscuo</i>	l	38.389	1.343	l	43.960	1.664
Energia elettrica	KWh	735.036	2.646	KWh	724.035	2.607
Altro combustibile - GPL	l	1.544	40	l	1.241	33

Dettaglio emissioni di Scope 1¹⁴ e Scope 2¹⁵ (metodo Location-based) di Gruppo

	2022			2023		
	Scope 1 (ton CO2 eq)	Scope 2 (ton CO2)	Totale (ton CO2 eq)	Scope 1 (ton CO2 eq)	Scope 2 (ton CO2)	Totale (ton CO2 eq)
Europa	3.569	2.302	5.871	3.175	2.244	5.419
<i>Società Produttive</i>	3.087	2.035	5.122	2.707	1.968	4.675
<i>Società Commerciali</i>	482	267	749	468	276	744
Americhe	595	1.809	2.404	3.244	1.966	5.209
<i>Società Produttive</i>	523	1.796	2.318	3.109	1.952	5.062
<i>Società Commerciali</i>	73	14	86	134	13	148
Asia, Africa, Oceania	138	3.162	3.300	148	2.873	3.021
<i>Società Produttive</i>	138	3.162	3.300	148	2.873	3.021
<i>Società Commerciali</i>	-	-	-	-	-	-
Totale	4.302	7.274	11.576	6.567	7.082	13.650
<i>Società Produttive</i>	3.747	6.993	10.741	5.965	6.793	12.758
<i>Società Commerciali</i>	554	281	835	602	289	892

¹⁴ Per il calcolo delle emissioni di Scope 1 sono stati considerati i seguenti fattori di emissione espressi in CO₂eq:

- Per i dati 2022: ISPRA 2021 per emissioni su territorio nazionale (Italia), DEFRA 2022 per emissioni originate su territorio non italiano;
- Per i dati 2023: ISPRA 2022 per emissioni su territorio nazionale (Italia), DEFRA 2023 per emissioni originate su territorio non italiano.

¹⁵ Per il calcolo delle emissioni di Scope 2 (metodo Location-based) sono stati utilizzati fattori di emissione medi relativi alla generazione di energia nazionale per i diversi paesi di operatività espressi in CO₂ (fonte: Terna - confronti internazionali, 2019).

Per il calcolo delle emissioni di Scope 2 (metodo Market-based) sono stati utilizzati fattori di emissione espressi in CO₂ relativi al "residual mix" (European Residual Mix 2022 fonte AIB-2023). Le emissioni dello Scope 2 sono espresse in tonnellate di CO₂, tuttavia la percentuale di metano e protossido di azoto ha un effetto trascurabile sulle emissioni totali di gas serra (CO₂ equivalenti) come desumibile dalla letteratura tecnica di riferimento.

Dettaglio emissioni di scope 1 e scope 2 (metodo Market-based) di Gruppo

	2022			2023		
	Scope 1 (ton CO2 eq)	Scope 2 (ton CO2)	Totale (ton CO2 eq)	Scope 1 (ton CO2 eq)	Scope 2 (ton CO2)	Totale (ton CO2 eq)
Europa	3.569	3.075	6.644	3.175	3.221	6.396
<i>Società Produttive</i>	3.087	2.751	5.837	2.707	2.872	5.579
<i>Società Commerciali</i>	482	325	807	468	349	817
Americhe	595	1.809	2.404	3.244	1.966	5.209
<i>Società Produttive</i>	523	1.796	2.318	3.109	1.952	5.062
<i>Società Commerciali</i>	73	14	86	134	13	148
Asia, Africa, Oceania	138	3.162	3.300	148	2.873	3.021
<i>Società Produttive</i>	138	3.162	3.300	148	2.873	3.021
<i>Società Commerciali</i>	-	-	-	-	-	-
Totale	4.302	8.047	12.349	6.567	8.060	14.627
<i>Società Produttive</i>	3.747	7.708	11.456	5.965	7.697	13.662
<i>Società Commerciali</i>	554	338	893	602	362	965

Prelievi idrici di Gruppo per fonte di prelievo¹⁶

Megalitri	2022		2023	
	Tutte le aree	Aree a stress idrico	Tutte le aree	Aree a stress idrico
Acque superficiali (totale)	0	-	0	0
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	0	-	0	0
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	0,1	-	0,1	-
Acque sotterranee (totale)	17	2,2	16	-
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	11	2,2	8	-
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	6	-	8	-
Acqua marina (totale)	-	-	-	-
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	-	-	-	-
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	-	-	-	-
Acque di processo (totale)	-	-	-	-
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	-	-	-	-
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	-	-	-	-
Acqua di parti terze (totale)	156	70	102	61
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	154	70	100	61
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	2	-	2	-
Acqua di parti terze per fonte di prelievo	-	70	-	61
Acque superficiali	-	-	-	-
Acque sotterranee	-	70	-	61
Acqua marina (totale)	-	-	-	-
Acque di processo	-	-	-	-
Totale prelievo d'acqua	174	72	118	61
<i>Freshwater (≤ 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	166	72	109	61
<i>Altra acqua (> 1000 mg/L solidi disciolti totali)</i>	8	-	10	-

¹⁶ Al fine di identificare le aree a stress idrico è stato utilizzato l'Aqueduct Tool sviluppato dal World Resources Institute (WRI). Lo strumento del WRI è disponibile online alla pagina web: <https://www.wri.org/our-work/project/aqueduct>. Per l'analisi, sono stati tenuti in considerazione i risultati emersi nella colonna "baseline water stress".

Per il 2022 sono risultate a stress idrico le società: Emak S.p.A. limitatamente allo stabilimento di Pozzilli, Speed South America, Lemasa e Lavorwash Brasil; mentre per il 2023 sono risultate a stress idrico le società: Emak S.p.A. limitatamente allo stabilimento di Pozzilli, Speed South America, Markusson e Yong Kang Lavorwash Equipment.

A seguito di un processo di miglioramento del sistema di rendicontazione, limitatamente alla società Markusson, i dati relativi ai prelievi idrici del 2022 sono stati riesposti rispetto a quelli pubblicati nella precedente DNF. Per i dati precedentemente pubblicati si rimanda alla Dichiarazione non finanziaria 2022, pubblicata nella sezione Sostenibilità del sito www.emakgroup.it.

Rifiuti generati per tipologia e destinazione¹⁷

Tonnellate	2022	2023	Trend
Metallo	973,18	604,83	-38%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	127,07	58,64	-54%
<i>di cui recuperati (R)</i>	846,10	546,19	-35%
<i>di cui pericolosi</i>	-	-	-
Carta e cartone	618,78	559,52	-10%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	203,78	224,61	10%
<i>di cui recuperati (R)</i>	415,00	334,91	-19%
<i>di cui pericolosi</i>	-	-	-
Legno	265,52	298,48	12%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	100,49	127,54	27%
<i>di cui recuperati (R)</i>	165,03	170,94	4%
<i>di cui pericolosi</i>	-	-	-
Plastica	311,90	294,51	-6%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	201,09	222,79	11%
<i>di cui recuperati (R)</i>	110,80	71,71	-35%
<i>di cui pericolosi</i>	-	-	-
Rifiuti elettronici	8,83	10,07	14%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	7,06	6,15	-13%
<i>di cui recuperati (R)</i>	1,77	3,92	122%
<i>di cui pericolosi</i>	0,39	0,03	-92%
Soluzioni acquose di lavaggio	30,57	43,86	43%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	30,57	23,34	-24%
<i>di cui recuperati (R)</i>	-	20,52	-
<i>di cui pericolosi</i>	30,57	1,80	-94%
Altri rifiuti	150,79	167,98	11%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	113,37	127,59	13%
<i>di cui recuperati (R)</i>	37,42	40,39	8%
<i>di cui pericolosi</i>	67,92	60,31	-11%
Totale rifiuti prodotti	2.359,56	1.979,24	-16%
<i>di cui smaltiti (D)</i>	783,43	790,66	1%
<i>di cui recuperati (R)</i>	1.576,13	1.188,58	-25%
<i>di cui pericolosi</i>	98,89	62,14	-37%
% rifiuti recuperati sul totale	67%	60%	-10%
% rifiuti pericolosi sul totale	4%	3%	-25%

¹⁷ A seguito di un processo di miglioramento del sistema di rendicontazione, limitatamente alla società Emak S.p.A., i dati relativi ai rifiuti in legno del 2022 sono stati riesposti rispetto a quelli pubblicati nella precedente DNF. Per i dati precedentemente pubblicati si rimanda alla Dichiarazione non finanziaria 2022, pubblicata nella sezione Sostenibilità del sito www.emakgroup.it.

Indice dei contenuti GRI

(GRI 1)

La tabella che segue riporta le informazioni di Gruppo basate sui GRI Standards con riferimento all'analisi di materialità di Emak. Per ogni informazione fornita si riporta altresì il riferimento della sezione all'interno del presente DNF.

Dichiarazione d'uso	Emak S.p.A. ha presentato una rendicontazione in conformità agli Standard GRI per il periodo 1 Gennaio 2023 - 31 Dicembre 2023
Utilizzato GRI 1	GRI 1 - Principi Fondamentali - versione 2021
Standard di settore GRI pertinenti	Non disponibile

STANDARD GRI	INFORMATIVA	UBICAZIONE	OMISSIONE
Informative generali			
GRI 2: Informative Generali versione 2021	2-1 Dettagli organizzativi	9 / 12	
	2-2 Entità incluse nella rendicontazione di sostenibilità dell'organizzazione	5	
	2-3 Periodo di rendicontazione, frequenza e punto di contatto	4	
	2-4 Revisione delle informazioni	5	
	2-5 Assurance esterna	4 / 80	
	2-6 Attività, catena del valore e altri rapporti di business	9 – 11 / 40 - 41	
	2-7 Dipendenti	33 - 34 / 60	
	2-8 Lavoratori non dipendenti	61	
	2-9 Struttura e composizione della governance	14 - 16	
	2-10 Nomina e selezione del massimo organo di governo	16 - 17	
	2-11 Presidente del massimo organo di governo	17	
	2-12 Ruolo del massimo organo di governo nel controllo della gestione degli impatti	17 - 19	
	2-13 Delega di responsabilità per la gestione di impatti	19	
	2-14 Ruolo del massimo organo di governo nella rendicontazione di sostenibilità	19 - 20	
	2-15 Conflitti d'interesse	20	
	2-16 Comunicazione delle criticità	20	
	2-17 Conoscenze collettive del massimo organo di governo	20 - 21	
	2-18 Valutazione della performance del massimo organo di governo	21	
	2-19 Norme riguardanti le remunerazioni	21 - 22	
	2-20 Procedura di determinazione della retribuzione	22 - 23	
	2-21 Rapporto di retribuzione totale annuale	23	
	2-22 Dichiarazione sulla strategia di sviluppo sostenibile	3	

	2-23 Impegno in termini di policy	8 / 23 - 25	
	2-24 Integrazione degli impegni in termini di policy	23 - 25	
	2-25 Processi volti a rimediare impatti negativi	23 - 25	
	2-26 Meccanismi per richiedere chiarimenti e sollevare preoccupazioni	23 - 24	
	2-27 Conformità a leggi e regolamenti	Nel corso del 2023 al Gruppo non è stata riportata alcuna sanzione amministrativa di entità significativa	
	2-28 Appartenenza ad associazioni	29	
	2-29 Approccio al coinvolgimento degli stakeholder	27 - 28	
	2-30 Contratti collettivi	34	
Temi materiali			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-1 Processo di determinazione dei temi materiali	30 - 32	
	3-2 Elenco di temi materiali	31 - 32	
Creazione e distribuzione di valore economico			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 48	
GRI 201: Performance economica 2016	201-1 Valore economico diretto generato e distribuito	48	
Rispetto della normativa fiscale			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 49 - 50	
GRI 207: Tasse 2019	207-1 Approccio alle imposte	49 - 50	
	207-2 Governance relativa alle imposte, controllo e gestione del rischio	49 - 50	
	207-3 Coinvolgimento degli stakeholder e gestione delle preoccupazioni correlate alle imposte	49 - 50	
	207-4 Reportistica per Paese	49 - 50	
Lotta alla corruzione			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 6 / 24 - 25	
GRI 205: Anticorruzione 2016	205-3 Incidenti confermati di corruzione e misure adottate	25	
GRI 206: Comportamento anticompetitivo 2016	206-1 Azioni legali relative a comportamento anticompetitivo, attività di trust e prassi monopolistiche	25	

Pratiche di approvvigionamento sostenibili			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 40 - 41	
GRI 204: Prassi di approvvigionamento 2016	204-1 Proporzione della spesa effettuata a favore di fornitori locali	40	
Tutela della salute e sicurezza sul lavoro			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 37 - 39	
GRI 403: Salute e sicurezza sul lavoro 2018	403-1 Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro	37 - 39	
	403-2 Identificazione del pericolo, valutazione del rischio e indagini sugli incidenti	37 - 39	
	403-3 Servizi per la salute professionale	37 - 39	
	403-4 Partecipazione e consultazione dei lavoratori in merito a programmi di salute e sicurezza sul lavoro e relativa comunicazione	37 - 39	
	403-5 Formazione dei lavoratori sulla salute e sicurezza sul lavoro	37 - 39	
	403-6 Promozione della salute dei lavoratori	35 / 37 - 39	
	403-7 Prevenzione e mitigazione degli impatti in materia di salute e sicurezza sul lavoro direttamente collegati da rapporti di business	37 - 39	
	403-9 Infortuni sul lavoro	39 / 66	
Creazione e mantenimento dell'occupazione			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 33 - 34	
GRI 401: Occupazione 2016	401-1 Assunzioni di nuovi dipendenti e avvicendamento dei dipendenti	63 - 64	
Formazione e istruzione per i lavoratori			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 34 - 35	
GRI 404: Formazione e istruzione 2016	404-1 Numero medio di ore di formazione all'anno per dipendente	35 / 65	
	404-2 Programmi di aggiornamento delle competenze dei dipendenti e di assistenza nella transizione	35	
Miglioramento del benessere dei dipendenti			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 35	
Valutazione dei fornitori con criteri sociali			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 41 - 42	
GRI 414: Valutazione sociale dei fornitori 2016	414-1 Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri sociali	42	

Promozione della diversità e delle pari opportunità			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 36 - 37	
GRI 405: Diversità e pari opportunità 2016	405-1 Diversità negli organi di governance e tra i dipendenti	14 / 36 - 37 / 61 - 62	
Contrasto agli episodi di discriminazione			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 23 - 24	
GRI 406: Non discriminazione 2016	406-1 Episodi di discriminazione e misure correttive adottate	Nel corso del 2023 non si sono verificati episodi confermati	
Rispetto dei diritti umani nelle attività aziendali			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	31 / 23 - 25	
Prevenzione e contrasto al lavoro minorile			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 41 - 42	
GRI 408: Lavoro minorile 2016	408-1 Attività e fornitori che presentano un rischio significativo di episodi di lavoro minorile	Sulla base delle procedure in atto di selezione e controllo dei fornitori si ritiene che non vi sia un rischio significativo relativo all'utilizzo di lavoro minorile presso i principali fornitori del Gruppo.	
Prevenzione e contrasto al lavoro forzato o obbligatorio			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 41 - 42	
GRI 409: Lavoro forzato o obbligatorio 2016	409-1 Attività e fornitori che presentano un rischio significativo di episodi di lavoro forzato o obbligatorio	Sulla base delle procedure in atto di selezione e controllo dei fornitori si ritiene che non vi sia un rischio significativo relativo all'utilizzo di lavoro forzato o obbligatorio presso i principali fornitori del Gruppo.	

Tutela della libertà di associazione e contrattazione collettiva			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 34 / 41 - 42	
GRI 407: Libertà di associazione e contrattazione collettiva 2016	407-1 Attività e fornitori presso i quali il diritto alla libertà di associazione e di contrattazione collettiva potrebbero essere a rischio	Sulla base delle procedure in atto di selezione e controllo dei fornitori si ritiene che non vi sia un rischio significativo relativo alla libertà di associazione e contrattazione collettiva presso i principali fornitori del Gruppo.	
GRI 402: Gestione del lavoro e delle relazioni sindacali 2016	402-1 Periodi minimi di preavviso in merito alle modifiche operative	34	
Gestione sostenibile dell'energia			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 55 - 56	
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo di energia interno all'organizzazione	55 – 56 / 67 - 69	
Riduzione dei rifiuti ed economia circolare			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 58 - 59	
GRI 306: Rifiuti 2020	306-1 Generazione di rifiuti e impatti significativi correlati ai rifiuti	58 - 59	
	306-2 Gestione di impatti significativi correlati ai rifiuti	58 - 59	
	306-3 Rifiuti generati	73	
Riduzione delle emissioni			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 56 - 57	
GRI 305: Emissioni 2016	305-1 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) dirette (Scope 1)	56 - 57 / 70 - 71	
	305-2 Emissioni di gas a effetto serra (GHG) indirette da consumi energetici (Scope 2)	56 - 57 / 70 - 71	
	305-7 Ossidi di azoto (NOx), ossidi di zolfo (SOx) e altre emissioni nell'aria rilevanti	57	
Gestione sostenibile delle risorse idriche			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 57 - 58	
GRI 303: Acqua ed effluenti 2018	303-1 Interazioni con l'acqua come risorsa condivisa	57 - 58	
	303-2 Gestione degli impatti legati allo scarico dell'acqua	57 - 58	
	303-3 Prelievo idrico	72	

Valutazione dei fornitori con criteri ambientali			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 41 - 42	
GRI 308: Valutazione ambientale dei fornitori 2016	308-1 Nuovi fornitori che sono stati selezionati utilizzando criteri ambientali	42	
Sviluppo tecnologico e innovazione			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 42 - 45	
Qualità ed efficienza dei prodotti			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 45 - 47	
Sicurezza dei prodotti			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 45 - 47	
GRI 416: Salute e sicurezza dei clienti 2016	416-2 Episodi di non conformità relativamente agli impatti su salute e sicurezza di prodotti e servizi	46 - 47	
Customer service			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 8	
Sostenibilità dei prodotti			
GRI 3: Temi materiali versione 2021	3-3 Gestione dei temi materiali	32 / 42 - 45	

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE SULLA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DELL'ART. 3, C. 10, D.LGS. 254/2016 E DELL'ART. 5 REGOLAMENTO CONSOB ADOTTATO CON DELIBERA N. 20267 DEL GENNAIO 2018

**Al Consiglio di Amministrazione di
Emak S.p.A.**

Ai sensi dell'articolo 3, comma 10, del Decreto Legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 (di seguito "Decreto") e dell'articolo 5, comma 1, lett. g) del Regolamento CONSOB n. 20267/2018, siamo stati incaricati di effettuare l'esame limitato ("*limited assurance engagement*") della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario di Emak S.p.A. e sue controllate (di seguito "Gruppo Emak" o "Gruppo") relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 predisposta ex art. 4 del Decreto e approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2024 (di seguito "DNF").

L'esame limitato da noi svolto non si estende alle informazioni contenute nel paragrafo "Tassonomia UE" della DNF, richieste dall'art. 8 del Regolamento europeo 2020/852.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per la DNF

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione della DNF in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai "*Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards*" definiti dal GRI - *Global Reporting Initiative* (di seguito "GRI Standards"), da essi individuati come standard di rendicontazione.

Gli Amministratori sono altresì responsabili, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno da essi ritenuta necessaria al fine di consentire la redazione di una DNF che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili, inoltre, per l'individuazione del contenuto della DNF, nell'ambito dei temi menzionati nell'articolo 3, comma 1, del Decreto, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo e nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotti.

Gli Amministratori sono infine responsabili per la definizione del modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, nonché, con riferimento ai temi individuati e riportati nella DNF, per le politiche praticate dal Gruppo e per l'individuazione e la gestione dei rischi generati o subiti dallo stesso.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel Decreto.

Indipendenza della società di revisione e controllo della qualità

Siamo indipendenti in conformità ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code) emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants*, basato su principi fondamentali di integrità, obiettività, competenza e diligenza professionale, riservatezza e comportamento professionale.

Nell'esercizio di riferimento del presente incarico la nostra società di revisione ha applicato l'*International Standard on Quality Control 1* (ISQC Italia 1) e, di conseguenza, ha mantenuto un sistema di controllo qualità che include direttive e procedure documentate sulla conformità ai principi etici, ai principi professionali e alle disposizioni di legge e dei regolamenti applicabili.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere, sulla base delle procedure svolte, una conclusione circa la conformità della DNF rispetto a quanto richiesto dal Decreto e ai GRI Standards. Il nostro lavoro è stato svolto secondo quanto previsto dal principio "*International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) - Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*" (di seguito "ISAE 3000 Revised"), emanato dall'*International Auditing and Assurance Standards Board* (IAASB) per gli incarichi di *limited assurance*. Tale principio richiede la pianificazione e lo svolgimento di procedure al fine di acquisire un livello di sicurezza limitato che la DNF non contenga errori significativi. Pertanto, il nostro esame ha comportato un'estensione di lavoro inferiore a quella necessaria per lo svolgimento di un esame completo secondo l'ISAE 3000 Revised ("*reasonable assurance engagement*") e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti e le circostanze significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di tale esame.

Le procedure svolte sulla DNF si sono basate sul nostro giudizio professionale e hanno compreso colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile per la predisposizione delle informazioni presentate nella DNF, nonché analisi di documenti, ricalcoli ed altre procedure volte all'acquisizione di evidenze ritenute utili.

In particolare, abbiamo svolto le seguenti procedure:

1. analisi dei temi rilevanti in relazione alle attività e alle caratteristiche del Gruppo rendicontati nella DNF, al fine di valutare la ragionevolezza del processo di selezione seguito alla luce di quanto previsto dall'art. 3 del Decreto e tenendo presente lo standard di rendicontazione utilizzato;
2. analisi e valutazione dei criteri di identificazione del perimetro di consolidamento, al fine di riscontrarne la conformità a quanto previsto dal Decreto;
3. comparazione tra i dati e le informazioni di carattere economico-finanziario inclusi nella DNF e i dati e le informazioni inclusi nel Bilancio Consolidato del Gruppo Emak;
4. comprensione dei seguenti aspetti:
 - modello aziendale di gestione e organizzazione dell'attività del Gruppo, con riferimento alla gestione dei temi indicati nell'art. 3 del Decreto;

- politiche praticate dall'impresa connesse ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto, risultati conseguiti e relativi indicatori fondamentali di prestazione;
- principali rischi, generati o subiti connessi ai temi indicati nell'art. 3 del Decreto.

Relativamente a tali aspetti sono stati effettuati inoltre i riscontri con le informazioni contenute nella DNF ed effettuate le verifiche descritte nel successivo punto 5, lett. a);

5. comprensione dei processi che sottendono alla generazione, rilevazione e gestione delle informazioni qualitative e quantitative significative incluse nella DNF.

In particolare, abbiamo svolto interviste e discussioni con il personale della Direzione di Emak S.p.A. e con il personale di Comet S.p.A., Ningbo Tecomec Manufacturing Co. Ltd., Speed France S.a.s. e Lavorwash S.p.A. e abbiamo svolto limitate verifiche documentali, al fine di raccogliere informazioni circa i processi e le procedure che supportano la raccolta, l'aggregazione, l'elaborazione e la trasmissione dei dati e delle informazioni di carattere non finanziario alla funzione responsabile della predisposizione della DNF.

Inoltre, per le informazioni significative, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo:

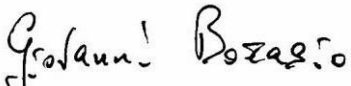
- a livello di capogruppo e società controllate:
 - a) con riferimento alle informazioni qualitative contenute nella DNF, e in particolare a modello aziendale, politiche praticate e principali rischi, abbiamo effettuato interviste e acquisito documentazione di supporto per verificarne la coerenza con le evidenze disponibili;
 - b) con riferimento alle informazioni quantitative, abbiamo svolto sia procedure analitiche che limitate verifiche per accertare su base campionaria la corretta aggregazione dei dati;
- per le seguenti società, sede e stabilimento di Bagnolo in Piano (Reggio Emilia) e stabilimento di Pozzilli (Isernia) per Emak S.p.A., sede e stabilimento di Reggio Emilia per Comet S.p.A., sede e stabilimento di Ningbo (Cina) per Ningbo Tecomec Manufacturing Co. Ltd., sede e stabilimento di Arnas (Francia) per Speed France S.a.s. e sede e stabilimento di Pegognaga (Mantova) per Lavorwash S.p.A., che abbiamo selezionato sulla base delle loro attività, del loro contributo agli indicatori di prestazione a livello consolidato e della loro ubicazione, abbiamo effettuato visite in loco o riunioni da remoto nel corso delle quali ci siamo confrontati con i responsabili e abbiamo acquisito riscontri documentali circa la corretta applicazione delle procedure e dei metodi di calcolo utilizzati per gli indicatori.

Conclusioni

Sulla base del lavoro svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che la DNF del Gruppo Emak relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e ai GRI Standards.

Le nostre conclusioni sulla DNF del Gruppo Emak non si estendono alle informazioni contenute nel paragrafo "Tassonomia UE" della stessa, richieste dall'art. 8 del Regolamento europeo 2020/852.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Giovanni Borasio
Socio

Bologna, 27 marzo 2024





Emak S.p.A.
42011 Bagnolo in Piano (RE) Italy
emakgroup.it

