Resoconto intermedio di gestione al 30.09.2026

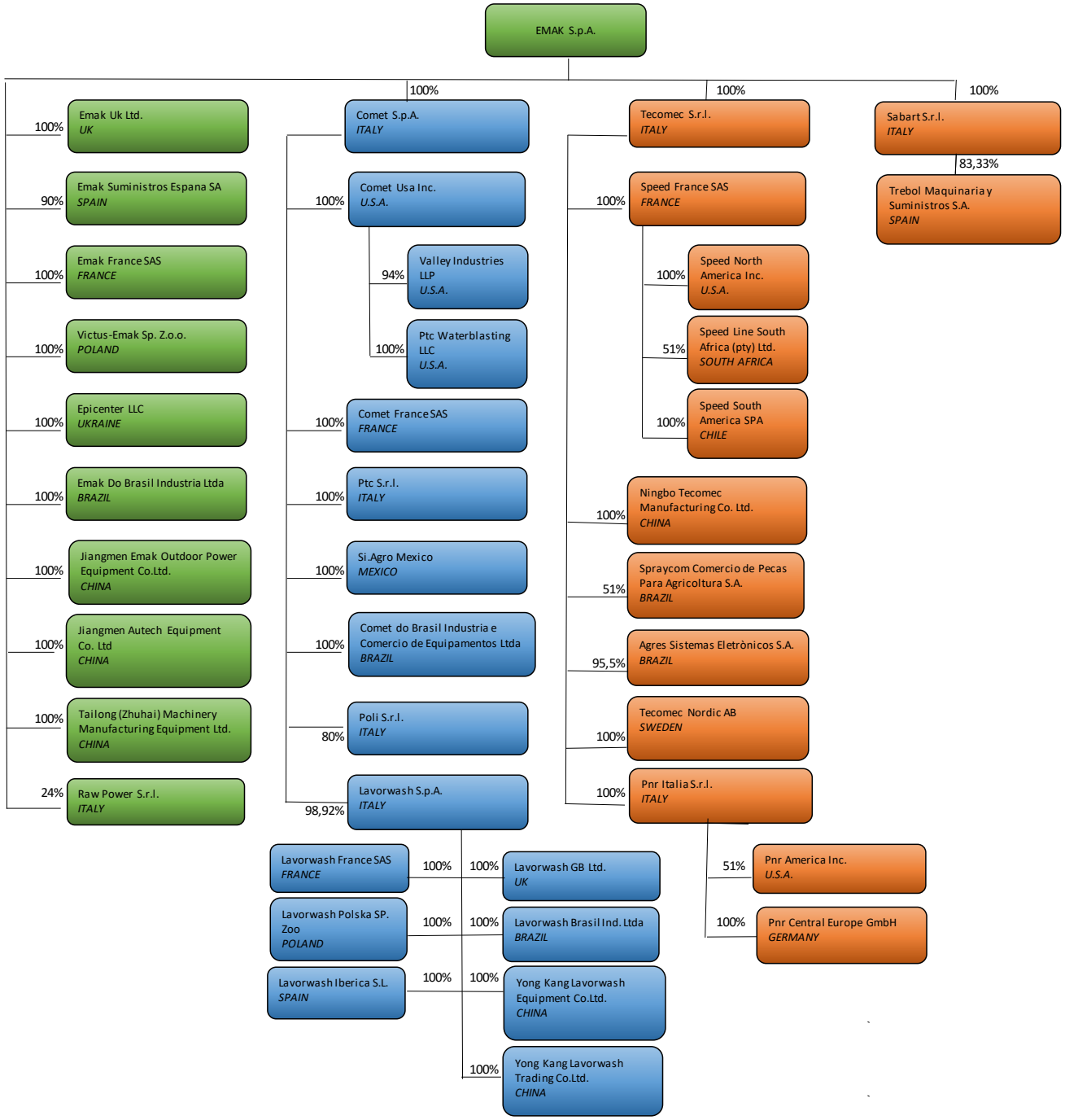
Il presente resoconto è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 novembre 2026 ed è disponibile all'indirizzo www.emakgroup.it

Emak S.p.A. • Via Fermi, 4 • 42011 Bagnolo in Piano (Reggio Emilia) ITALY
Tel. +39 0522 956611 • Fax +39 0522 951555 • www.emakgroup.it • www.emak.it
Capitale Sociale Euro 42.623.057,10 Interamente versato • Registro delle Imprese N. 00130010358
R.E.A. 107563 • Registro A.E.E. IT08020000000632 • Registro RENAP PFU250100397SR
Registro Pile/Accumulatori IT09060P00000161• Meccanografico RE 005145
Partita IVA 00130010358 • Codice Fiscale 00130010358

Indice

Organigramma del Gruppo Emak al 30 settembre 2026 3
Organi di Amministrazione e di Controllo di Emak S.p.A. 4
Principali dati economici e finanziari del Gruppo Emak 5
Osservazioni degli amministratori 6
Commento ai dati economici 7
Commento alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata 8
Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo dei nove mesi 2026 11
Commento dei risultati economici per settore operativo 12
Evoluzione della gestione 13
Eventi successivi 13
Altre informazioni 14
Definizione degli indicatori alternativi di *performance* 15
Prospetti del conto economico consolidato e del conto economico consolidato complessivo 16
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata 17
Prospetto delle variazioni delle poste di patrimonio netto consolidato 18
Note di commento ai prospetti contabili 19
Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154-bis comma 2 del D.Lgs. 58/1998 21

Organigramma del Gruppo Emak al 30 settembre 2026



- Valley Industries LLP è consolidata al 100% in virtù del "Put and Call Option Agreement" che regola l'acquisto del restante 6%.
- Comet do Brasil Industria e Comercio de Equipamentos Ltda è posseduta per il 99,63% da Comet S.p.A. e per lo 0,37% da P.t.c. S.r.l.
- Emak do Brasil è posseduta per il 99,99% da Emak S.p.A. e per lo 0,01% da Comet do Brasil Industria e Comercio de Equipamentos Ltda.
- Lavorwash Brasil Ind. Ltda è posseduta per il 99,99% da Lavorwash S.p.A. e per lo 0,01% da Comet do Brasil Industria e Comercio de Equipamentos Ltda.
- S.I.Agro Mexico è posseduta per il 97% da Comet S.p.A. e per il 3% da P.t.c. S.r.l.
- Agres Sistemas Eletrônicos S.A. è consolidata al 100% in virtù del "Put and Call Option Agreement" che regola l'acquisto del restante 4,5%.
- Poli S.r.l. è consolidata al 100% in virtù del "Put and Call Option Agreement" che regola l'acquisto del restante 20%.
- Ptc Waterblasting LLC ha cessato l'attività operativa.

Organi di Amministrazione e di Controllo di Emak S.p.A.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Capogruppo Emak S.p.A. del 29 aprile 2025 ha nominato il Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale per gli esercizi 2025-2027 e ha contestualmente conferito l'incarico per la revisione legale dei conti per il novennio 2025-2033 e la revisione limitata del rendiconto consolidato di sostenibilità per gli esercizi 2025-2027.

Consiglio di Amministrazione	
Presidente (non esecutivo)	Massimo Livatino
Vice Presidente e Amministratore Delegato	Luigi Bartoli
Amministratore esecutivo	Cristian Becchi
Consiglieri indipendenti	Silvia Grappi
	Elena Iotti
	Valeria Venturelli
Consiglieri non esecutivi	Francesca Baldi
	Ariello Bartoli
	Paola Becchi
	Giuliano Ferrari
	Marzia Salsapariglia
	Vilmo Spaggiari
	Paolo Zambelli
Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità; Comitato per la Remunerazione, Comitato Operazioni con Parti Correlate, Comitato per le nomine	
Presidente	Elena Iotti
Componenti	Valeria Venturelli
	Silvia Grappi
Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Roberto Bertuzzi
Direttore Generale	Giovanni Pinzuti
Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/01	
Presidente	Sara Mandelli
Componente effettivo	Marianna Grazioli
Collegio Sindacale	
Presidente	Stefano Montanari
Sindaci effettivi	Roberta Labanti
	Riccardo Moratti
Sindaci supplenti	Rossana Rinaldi
	Luigi Gesaldi
Società di revisione	KPMG S.p.A.

Principali dati economici e finanziari del Gruppo Emak

Dati economici (in migliaia di Euro)

Esercizio 2025		III trimestre 2026	III trimestre 2025	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
612.494	Ricavi netti	112.700	125.505	456.962	494.924
67.566	Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	5.761	12.226	48.957	64.098
66.799	Ebitda (*)	5.168	12.145	47.794	63.927
34.403	Risultato operativo	(3.054)	4.145	23.385	39.889
14.176	Utile netto	(3.838)	1.480	12.346	21.585

Investimenti ed autofinanziamento (in migliaia di Euro)

Esercizio 2025		III trimestre 2026	III trimestre 2025	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
15.587	Investimenti in immobili, impianti e macchinari	3.498	3.335	10.306	10.361
4.941	Investimenti in attività immateriali	295	932	2.981	3.188
46.572	Autofinanziamento gestionale (*)	4.384	9.480	36.755	45.623

Dati patrimoniali (in migliaia di Euro)

31.12.2025		30.09.2026	30.09.2025
475.997	Capitale investito netto (*)	499.085	490.629
(194.370)	Posizione finanziaria netta (*)	(203.298)	(201.410)
281.627	Patrimonio netto del Gruppo e dei Terzi	295.787	289.219

Altri dati

Esercizio 2025		III trimestre 2026	III trimestre 2025	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
10,9%	Ebitda / Ricavi netti (%)	4,6%	9,7%	10,5%	12,9%
5,6%	Risultato operativo / Ricavi netti (%)	-2,7%	3,3%	5,1%	8,1%
2,3%	Utile netto / Ricavi netti (%)	-3,4%	1,2%	2,7%	4,4%
7,2%	Risultato operativo / Capitale investito netto (%)			4,7%	8,1%
0,69	PFN/PN			0,69	0,70
2.504	Dipendenti a fine periodo (numero)			2.430	2.541

Dati azionari e borsistici

31.12.2025		30.09.2026	30.09.2025
0,92	Prezzo di riferimento (Euro)	0,80	1,01
1,04	Prezzo massimo telematico del periodo (Euro)	0,98	1,01
0,73	Prezzo minimo telematico del periodo (Euro)	0,80	0,73
151	Capitalizzazione borsistica (milioni di Euro)	131	166
163.934.835	Numero azioni che compongono il Capitale sociale	163.934.835	163.934.835
162.837.602	Numero medio di azioni in circolazione	162.837.602	162.837.602

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Osservazioni degli amministratori

Informativa sull'attuale contesto geo-politico

In un contesto internazionale caratterizzato da crescente incertezza economica e politica, il Gruppo ha continuato a monitorare attentamente gli sviluppi geopolitici e a gestire con prontezza i relativi rischi, adottando misure volte a salvaguardare la regolare operatività e il conseguimento dei propri obiettivi strategici.

Conflitto Russia-Ucraina
L'ormai pluriennale conflitto tra Russia e Ucraina ha avuto un importante impatto sul sistema economico-sociale dei paesi coinvolti, con effetti indiretti sul sistema economico globale.
Il Gruppo opera in Ucraina principalmente attraverso la società controllata Epicenter Llc, mentre distribuisce i propri prodotti, nel rispetto delle normative internazionali, tramite clienti indipendenti in Russia e Bielorussia.

Epicenter Llc, società distributiva di macchine per il giardinaggio, con sede a Kiev e controllata al 100% da Emak S.p.A., fin dall'inizio delle ostilità ha adottato tutte le misure necessarie per salvaguardare la sicurezza dei dipendenti, l'integrità delle scorte di prodotto e la continuità delle operazioni.
La società controllata, che impiega circa 20 dipendenti, ha registrato nei primi nove mesi 2026 un fatturato di 3,2 milioni di euro (3,6 milioni di euro nel 2025), interamente realizzato sul mercato domestico.
Il management locale continua a monitorare l'evoluzione del contesto, al fine di garantire la continuità dell'attività in condizioni di massima sicurezza.
Il mercato ucraino, al netto delle attività della controllata, rappresenta un'incidenza marginale per il Gruppo, con vendite nei primi nove mesi 2026 pari a circa 684 migliaia di euro e un'esposizione commerciale pari a 27 migliaia di euro. I ricavi nei mercati russo e bielorusso sono pari allo 0,2% del fatturato complessivo (0,2% nel 2025), con un'esposizione commerciale pari a zero.

Tensioni commerciali e dazi
Nei primi nove mesi 2026 sono proseguite le tensioni commerciali legate alle politiche protezionistiche, con particolare riferimento ai flussi commerciali tra Stati Uniti, Europa e Cina.
Il Gruppo procede con un monitoraggio costante dell'evoluzione del quadro regolamentare e tariffario, adottando tempestivamente eventuali adeguamenti nelle strategie commerciali e operative. Sulla base dei provvedimenti finora comunicati, delle informazioni disponibili e degli scenari attesi, si rileva che l'impatto diretto dei dazi sui flussi economici del Gruppo non risulta significativo ai fini del conseguimento degli obiettivi di medio termine, pur rappresentando un ulteriore elemento di incertezza e complessità gestionale nel breve periodo.

Logistica globale – Area del Mar Rosso e Medio Oriente
Nei primi nove mesi 2026 le tensioni geopolitiche nell'area del Mar Rosso, del Medio Oriente e del Golfo Persico hanno continuato a condizionare le principali rotte marittime internazionali. L'intensificazione del conflitto tra Stati Uniti e Iran ha contribuito a mantenere elevata l'incertezza operativa, rallentando il processo di normalizzazione dei traffici e aumentando la pressione sui costi logistici.
Tale contesto si è riflesso principalmente nell'incremento dei noli marittimi e nell'applicazione di *Emergency Fuel Surcharge* da parte dei vettori, con effetti sia sui traffici contrattualizzati sia sul mercato spot, maggiormente esposto alla volatilità tariffaria. L'aumento dei costi energetici ha inoltre determinato un incremento dei *fuel surcharge* sui trasporti internazionali via camion e via aerea, mentre gli impatti sul traffico nazionale sono stati in larga parte mitigati dalle coperture contrattuali.
Pur non essendo le aree interessate mercati diretti di approvvigionamento o di sbocco, il Gruppo continua a monitorare costantemente la catena di fornitura e ad adottare misure di mitigazione, tra cui contratti di trasporto a lungo termine, diversificazione di rotte e vettori e utilizzo di strumenti digitali per la tracciabilità delle spedizioni, con l'obiettivo di garantire la continuità operativa e contenere gli effetti economici.

Area di consolidamento

Rispetto al 31 dicembre 2025 e al 30 settembre 2025 non vi sono variazioni di area.

Commento ai dati economici

Ricavi

Il fatturato del terzo trimestre 2026 è pari a 112.700 migliaia di euro contro 125.505 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente, in calo del 10,2%.

Il Gruppo Emak ha realizzato nei nove mesi un fatturato consolidato pari a 456.962 migliaia di euro, rispetto a 494.924 migliaia di euro dello scorso esercizio, in calo del 7,7%. Tale variazione deriva da un calo organico delle vendite del 7,3% e dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per lo 0,4%.

Nei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha affrontato un contesto di mercato particolarmente complesso, segnato da condizioni meteorologiche sfavorevoli e dall'incertezza internazionale, alimentata anche dalle tensioni commerciali e tariffarie. Questi fattori hanno penalizzato soprattutto l'andamento delle vendite di giardinaggio e cleaning hobbistico, la cui domanda, fortemente stagionale, ha risentito anche della generale cautela nell'acquisto di beni destinati ai consumatori finali.

EBITDA

L'EBITDA del terzo trimestre 2026 ammonta a 5.168 migliaia di euro, rispetto a 12.145 migliaia di euro del corrispondente trimestre dello scorso esercizio.
L'EBITDA dei primi nove mesi 2026 ammonta a 47.794 migliaia di euro (10,5% dei ricavi) a fronte di 63.927 migliaia di euro (12,9% dei ricavi) del corrispondente periodo dello scorso esercizio.

Nel corso dei nove mesi 2026 sono stati contabilizzati oneri non ordinari per 1.163 migliaia di euro (nei nove mesi 2025 si registravano 257 migliaia di euro di oneri non ordinari e 86 migliaia di euro di proventi non ordinari).

L'EBITDA depurato dalle componenti non ordinarie è pari a 48.957 migliaia di euro (10,7% dei ricavi) rispetto a 64.098 migliaia di euro nel pari periodo dell'esercizio precedente (13% dei ricavi).

L'effetto positivo conseguente all'applicazione del principio IFRS 16 sull'EBITDA dei primi nove mesi 2026 è pari a 8.648 migliaia di euro, contro 8.185 migliaia di euro nei nove mesi 2025.

L'EBITDA dei primi nove mesi riflette principalmente l'impatto della riduzione dei volumi di vendita rispetto ai nove mesi 2025. La redditività è stata inoltre penalizzata dall'andamento sfavorevole dei cambi e dall'aumento dei costi delle materie prime e dei componenti.

Il costo del personale si riduce di 1.469 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per il minor ricorso a personale somministrato, in conseguenza alla contrazione dei volumi produttivi.
Il numero medio di risorse impiegate dal Gruppo, incluso il personale somministrato, è stato pari a 2.614 (2.703 nei primi nove mesi 2025).
Nel corso del terzo trimestre alcune società del Gruppo hanno attivato ammortizzatori sociali, con impatti per ora limitati sul costo del lavoro.

Risultato operativo

Il risultato operativo del terzo trimestre 2026 è negativo per 3.054 migliaia di euro, contro un risultato positivo di 4.145 migliaia di euro del corrispondente trimestre dell'esercizio precedente.

Il risultato operativo dei primi nove mesi 2026 è pari a 23.385 migliaia di euro con un'incidenza sui ricavi pari al 5,1%, contro 39.889 migliaia di euro (8,1% dei ricavi) dei primi nove mesi 2025.

Svalutazioni ed ammortamenti si attestano a 24.409 migliaia di euro, contro 24.038 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

L'incidenza, non annualizzata, del risultato operativo sul capitale investito netto si attesta al 4,7%, rispetto a 8,1% del pari periodo dell'esercizio precedente.

Risultato netto

La perdita netta del terzo trimestre 2026 è pari a 3.838 migliaia di euro, contro un utile di 1.480 migliaia di euro del corrispondente trimestre dell'esercizio precedente.
L'utile netto dei primi nove mesi 2026 è pari a 12.346 migliaia di euro, contro 21.585 migliaia di euro dei primi nove mesi 2025.

Gli oneri finanziari ammontano a 9.070 migliaia di euro, rispetto a 9.550 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente, beneficiando della riduzione dei tassi di interesse di mercato.
I proventi finanziari aumentano a 2.401 migliaia di euro (1.405 migliaia di euro nel pari periodo del 2025), principalmente per gli effetti positivi dalla valutazione dei derivati di copertura del rischio di tasso di interesse.
La gestione valutaria dei primi nove mesi 2026 è negativa per 645 migliaia di euro contro un valore negativo di 2.691 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente. L'andamento dei cambi nel periodo ha risentito del rafforzamento del reais brasiliano e del renminbi nei confronti dell'euro.
La voce "risultato da partecipazioni in società collegate", negativa per 5 migliaia di euro, è relativa al risultato della valutazione a patrimonio netto della società collegata Raw Power S.r.l.

Il *tax rate* effettivo è pari al 23,2%, inferiore al 25,7% del pari periodo dell'esercizio precedente. La riduzione è imputabile a un mix paese più favorevole ed a una maggiore incidenza delle imposte relative all'esercizio precedente.

Commento alla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

31.12.2025	Dati in migliaia di Euro	30.09.2026	30.09.2025
220.512	Attivo fisso netto (*)	217.164	219.363
255.485	Capitale circolante netto (*)	281.921	271.266
475.997	**Totale capitale investito netto (*)**	**499.085**	**490.629**
277.472	Patrimonio netto del Gruppo	291.000	284.386
4.155	Patrimonio netto di terzi	4.787	4.833
(194.370)	Posizione finanziaria netta (*)	(203.298)	(201.410)

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Attivo fisso netto

Nel corso dei primi nove mesi del 2026 il Gruppo ha investito 13.287 migliaia di euro in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali, così dettagliati:

31.12.2025	Dati in migliaia di Euro	30.09.2026	30.09.2025
5.244	Innovazione tecnologica dei prodotti	3.637	3.235
8.636	Capacità produttiva ed innovazione di processo	5.928	5.088
2.809	Sistemi informativi	1.475	2.369
2.116	Infrastrutture industriali	1.264	1.943
1.723	Altri investimenti	983	914
20.528	**Totale**	**13.287**	**13.549**

Gli investimenti per area geografica sono così suddivisi:

31.12.2025	Dati in migliaia di Euro	30.09.2026	30.09.2025
14.099	Italia	6.612	9.322
2.485	Europa	2.886	1.330
2.445	Americas	2.035	1.921
1.499	Resto del mondo	1.754	976
20.528	**Totale**	**13.287**	**13.549**

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto, rispetto al 31 dicembre 2025, aumenta di 26.436 migliaia di euro, passando da 255.485 migliaia di euro a 281.921 migliaia di euro.
Nella tabella seguente si evidenzia la variazione del capitale circolante netto al 30 settembre 2026 comparata con il pari periodo dell'esercizio precedente:

Dati in migliaia di Euro	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
Capitale circolante netto iniziale	**255.485**	**260.283**
Aumento/(diminuzione) delle rimanenze	2.737	(18.830)
Aumento/(diminuzione) dei crediti commerciali	(5.262)	(2.947)
(Aumento)/diminuzione dei debiti commerciali	28.111	37.543
Variazione area di consolidamento	-	26
Altre variazioni	850	(4.809)
Capitale circolante netto finale	**281.921**	**271.266**

Il capitale circolante netto al 30 settembre 2026 è in aumento sia rispetto al 30 settembre 2025 sia rispetto al 31 dicembre 2025. L'aumento rispetto a fine esercizio è legato alla consueta stagionalità del business. Rispetto al pari periodo dell'anno precedente, l'incremento deriva principalmente dalle maggiori rimanenze: le vendite inferiori alle attese hanno rallentato l'assorbimento delle scorte. Ne è conseguita una maggiore incidenza del capitale circolante netto sul fatturato.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta passiva si attesta a 203.298 migliaia di euro al 30 settembre 2026 contro 194.370 migliaia di euro al 31 dicembre 2025 e 201.410 migliaia di euro al 30 settembre 2025.

Di seguito si espongono i movimenti della posizione finanziaria netta nei primi nove mesi del 2026 raffrontata col pari periodo dell'esercizio precedente:

Dati in migliaia di Euro	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
PFN iniziale	**(194.370)**	**(209.959)**
Utile netto di esercizio	12.346	21.585
Svalutazione ed ammortamenti	24.409	24.038
Storno utili da acquisizioni	-	(46)
Cash flow prima delle variazioni di attività e passività operative	**36.755**	**45.577**
Variazioni di attività e passività derivanti dalla gestione operativa	(24.271)	(17.335)
Cash flow da gestione operativa	**12.484**	**28.242**
Variazioni di investimenti e disinvestimenti	(13.307)	(12.596)
Variazioni diritti d'uso IFRS 16	(1.669)	(5.045)
Distribuzione dividendi	(4.896)	(4.235)
Altre variazione nei mezzi propri	-	(3)
Variazione da effetto cambio e riserva di conversione	(1.540)	2.165
Variazione area di consolidamento	-	21
PFN finale	**(203.298)**	**(201.410)**

Il *cash flow* prima delle variazioni di attività e passività operative, è pari a 36.755 migliaia di euro, rispetto ai 45.577 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente. Il *cash flow* da gestione operativa è positivo per 12.484 migliaia di euro rispetto ai 28.242 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente, in diminuzione per effetto della diminuzione della redditività.

Il dettaglio della composizione della posizione finanziaria netta è il seguente:

Dati in migliaia di Euro	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2025
A. Disponibilità liquide	63.258	71.147	77.597
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	1.222	176	245
D. Liquidità (A+B+C)	**64.480**	**71.323**	**77.842**
E. Debito finanziario corrente	(43.619)	(17.100)	(18.647)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(42.415)	(76.445)	(64.834)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	**(86.034)**	**(93.545)**	**(83.481)**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	**(21.554)**	**(22.222)**	**(5.639)**
I. Debito finanziario non corrente	(183.401)	(173.840)	(197.018)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	**(183.401)**	**(173.840)**	**(197.018)**
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	**(204.955)**	**(196.062)**	**(202.657)**
N. Crediti finanziari non correnti	1.657	1.692	1.247
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	**(203.298)**	**(194.370)**	**(201.410)**
Effetto IFRS 16	**35.507**	**40.728**	**41.109**
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	**(167.791)**	**(153.642)**	**(160.301)**

La posizione finanziaria netta al 30 settembre 2026 include debiti finanziari attualizzati relativi al pagamento dei canoni di noleggio e di affitto futuri, in applicazione del principio contabile IFRS 16, pari a complessivi 35.507 migliaia di euro, di cui 9.267 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi, mentre al 31 dicembre 2025 ammontavano a complessivi 40.728 migliaia di euro, di cui 9.503 migliaia di euro scadenti entro 12 mesi.

Nell'indebitamento finanziario corrente sono compresi principalmente:
- i conti correnti passivi ed i conti correnti autoliquidanti;
- le rate dei mutui scadenti entro il 30 settembre 2027;
- i debiti verso altri finanziatori scadenti entro il 30 settembre 2027;
- debiti per acquisto di partecipazioni per un importo di 2.801 migliaia di euro.

I debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di minoranza di partecipazioni societarie oggetto *di Put & Call Option* sono pari a 2.801 migliaia di euro, interamente classificati a breve termine. Tali debiti si riferiscono alle seguenti società:

- Poli S.r.l. per un ammontare di 1.610 migliaia di euro;
- Valley LLP per un ammontare di 914 migliaia di euro;
- Agres per un ammontare di 277 migliaia di euro.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto complessivo è pari a 295.787 migliaia di euro contro 281.627 migliaia di euro del 31 dicembre 2025. L'utile per azione al 30 settembre 2026 è pari a 0,073 euro contro 0,129 euro del pari periodo dell'esercizio precedente.

Al 31 dicembre 2025 la società deteneva in portafoglio numero 1.097.233 azioni proprie per un controvalore pari a 2.835 migliaia di euro.
Nel corso dei primi nove mesi del 2026 non si sono registrati movimenti della consistenza del numero delle azioni proprie.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo dei nove mesi 2026

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
€/000	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Ricavi verso terzi	143.627	156.612	183.407	193.332	129.928	144.980			**456.962**	**494.924**
Ricavi Infrasettoriali	445	335	1.729	1.765	7.412	8.081	(9.586)	(10.181)		
Totale Ricavi	144.072	156.947	185.136	195.097	137.340	153.061	(9.586)	(10.181)	**456.962**	**494.924**
Ebitda (*)	9.035	13.690	20.891	24.005	19.798	27.761	(1.930)	(1.529)	**47.794**	**63.927**
Ebitda/Totale Ricavi %	*6,3%*	*8,7%*	*11,3%*	*12,3%*	*14,4%*	*18,1%*			***10,5%***	***12,9%***
Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	9.035	13.690	21.185	23.981	20.667	27.956	(1.930)	(1.529)	**48.957**	**64.098**
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi	*6,3%*	*8,7%*	*11,4%*	*12,3%*	*15,0%*	*18,3%*			***10,7%***	***13,0%***
Risultato operativo	3.030	7.462	11.632	14.911	10.653	19.045	(1.930)	(1.529)	**23.385**	**39.889**
Risultato operativo/Totale Ricavi %	*2,1%*	*4,8%*	*6,3%*	*7,6%*	*7,8%*	*12,4%*			***5,1%***	***8,1%***
Risultato della gestione finanziaria (1)									**(7.319)**	**(10.840)**
Utile prima delle imposte									**16.066**	**29.049**
Imposte sul reddito									**(3.720)**	**(7.464)**
Utile d'esercizio consolidato									**12.346**	**21.585**
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									***2,7%***	***4,4%***
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Posizione Finanziaria Netta (*)	21.462	13.849	129.123	131.310	52.713	49.211	0	0	**203.298**	**194.370**
Patrimonio Netto	186.961	184.826	96.870	88.493	90.528	86.589	(78.572)	(78.281)	**295.787**	**281.627**
Totale Patrimonio Netto e PFN	208.423	198.675	225.993	219.803	143.241	135.800	(78.572)	(78.281)	**499.085**	**475.997**
Attività non correnti nette (2) (*)	121.519	122.678	101.084	103.825	69.686	69.245	(75.125)	(75.236)	**217.164**	**220.512**
Capitale Circolante Netto (*)	86.904	75.997	124.909	115.978	73.555	66.555	(3.447)	(3.045)	**281.921**	**255.485**
Totale Capitale Investito Netto (*)	208.423	198.675	225.993	219.803	143.241	135.800	(78.572)	(78.281)	**499.085**	**475.997**
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Dipendenti a fine periodo	695	722	938	957	789	816	8	9	**2.430**	**2.504**
ALTRE INFORMAZIONI	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Ammortamenti e perdite di valore	6.005	6.228	9.259	9.094	9.145	8.716			**24.409**	**24.038**
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	4.079	5.341	3.533	3.115	5.675	5.093			**13.287**	**13.549**

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Commento dei risultati economici per settore operativo

Nel prospetto che segue è riportata la suddivisione dei "Ricavi verso terzi" del terzo trimestre e dei primi nove mesi del 2026 per segmento e area geografica, confrontata con quella del pari periodo dell'esercizio precedente.

Fatturato del terzo trimestre:

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT			PUMPS & WATER JETTING			COMPONENTS & ACCESSORIES			CONSOLIDATO		
€/000	3Q 2026	3Q 2025	Var. %	3Q 2026	3Q 2025	Var. %	3Q 2026	3Q 2025	Var. %	3Q 2026	3Q 2025	Var. %
Europa	26.042	28.702	(9,3)	20.736	23.031	(10,0)	19.410	22.727	(14,6)	66.188	74.460	(11,1)
Americas	676	1.292	(47,7)	21.875	22.748	(3,8)	9.179	11.550	(20,5)	31.730	35.590	(10,8)
Resto del mondo	3.791	2.611	45,2	5.466	7.434	(26,5)	5.525	5.410	2,1	14.782	15.455	(4,4)
Totale	**30.509**	**32.605**	**(6,4)**	**48.077**	**53.213**	**(9,7)**	**34.114**	**39.687**	**(14,0)**	**112.700**	**125.505**	**(10,2)**

Fatturato dei primi nove mesi:

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT			PUMPS & WATER JETTING			COMPONENTS & ACCESSORIES			CONSOLIDATO		
€/000	9M2026	9M2025	Var. %	9M2026	9M2025	Var. %	9M2026	9M2025	Var. %	9M2026	9M2025	Var. %
Europa	127.310	137.843	(7,6)	76.149	83.103	(8,4)	76.961	84.151	(8,5)	280.420	305.097	(8,1)
Americas	3.433	4.350	(21,1)	85.644	88.365	(3,1)	35.091	42.402	(17,2)	124.168	135.117	(8,1)
Resto del mondo	12.884	14.419	(10,6)	21.614	21.864	(1,1)	17.876	18.427	(3,0)	52.374	54.710	(4,3)
Totale	**143.627**	**156.612**	**(8,3)**	**183.407**	**193.332**	**(5,1)**	**129.928**	**144.980**	**(10,4)**	**456.962**	**494.924**	**(7,7)**

Outdoor Power Equipment

I ricavi dei primi nove mesi diminuiscono dell'8,3% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente. A un avvio di stagione caratterizzato dalla prudenza della rete distributiva nella costituzione delle scorte sono seguiti mesi di temperature elevate e assenza di precipitazioni, che hanno penalizzato le vendite di prodotti finiti e ricambi. La contrazione è stata generalizzata, risentendo, quindi, soprattutto delle condizioni meteorologiche avverse in Europa ed in parte minore della debolezza della domanda nell'area Americas.
In controtendenza, i ricavi del terzo trimestre nel Resto del Mondo che crescono grazie alla buona performance registrata nel mercato turco.

L'EBITDA si attesta a 9.035 migliaia di euro, in diminuzione rispetto ai 13.690 migliaia di euro rilevati al 30 settembre 2025. La flessione è riconducibile principalmente al calo delle vendite, solo in parte mitigato dalla riduzione dei costi operativi di natura commerciale.

La posizione finanziaria netta passiva, pari a 21.462 migliaia di euro, è in aumento rispetto al 31 dicembre 2025 a seguito del minor autofinanziamento gestionale nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio e all'aumento del capitale circolante netto registrato nella seconda parte del periodo.

Pumps & Water Jetting

Nei primi nove mesi i ricavi del segmento diminuiscono del 5,1% rispetto al pari periodo del 2025. Il calo è dovuto principalmente alle minori vendite nel settore *Cleaning* e all'impatto negativo dell'effetto di cambio di traduzione del fatturato nell'area Americas. La flessione interessa i principali mercati europei, soprattutto Italia e Francia, e alcuni mercati dell'area Americas, in particolare il Canada. Gli Stati Uniti registrano un andamento opposto, mentre il Resto del Mondo rimane sostanzialmente stabile. La divisione Agricoltura cresce invece grazie al positivo andamento di alcuni mercati internazionali, quali Stati Uniti, Spagna, Australia e Cile. Le vendite del canale on-line risultano in flessione.

L'EBITDA dei primi nove mesi 2026, pari a 20.891 migliaia di euro, rispetto ai 24.005 migliaia di euro del pari periodo 2025, risente principalmente della contrazione dei volumi di vendita e in misura minore all'aumento dei costi di struttura. Tale effetto è stato parzialmente compensato da un mix di vendita più favorevole, caratterizzato da una

maggiore incidenza di prodotti a più elevata marginalità, che ha consentito di attenuare l'impatto della riduzione dei ricavi sulla redditività operativa.

La posizione finanziaria netta passiva, pari a 129.123 migliaia di euro, è in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2025 per effetto principalmente del buon autofinanziamento gestionale del periodo.

Components & Accessories

I ricavi del segmento sono in calo del 10,4% rispetto ai primi nove mesi 2025, con un andamento particolarmente debole nel terzo trimestre.
Nell'area Europa le vendite hanno registrato una diminuzione, principalmente attribuibile alla contrazione rilevata nel settore Giardinaggio, sia nel *business* del filo per decespugliatori sia negli accessori dedicati. Le vendite della divisione Agricoltura si mantengono sostanzialmente stabili, mentre la divisione Cleaning registra una lieve crescita.
Il calo è risultato particolarmente significativo nell'area Americas, a causa della debolezza della domanda del mercato nordamericano e del mercato agricolo brasiliano, che ha penalizzato le *performance* delle società del Gruppo operanti nell'area.
Nell'area Resto del Mondo, i ricavi hanno evidenziato un decremento, determinato principalmente dalle minori vendite in Turchia. Tale dinamica è stata parzialmente compensata dalla crescita sul mercato cinese, in particolare nelle divisioni Agricoltura e Giardinaggio.
L'EBITDA dei primi nove mesi 2026, pari a 19.798 migliaia di euro rispetto ai 27.761 migliaia di euro del pari periodo dell'esercizio precedente, risente principalmente della contrazione dei volumi di vendita. La redditività è stata inoltre penalizzata dall'incremento dei costi delle materie prime, solo parzialmente compensato dagli adeguamenti dei prezzi di vendita, nonché dall'incremento dei costi fissi e da alcuni costi di natura non ordinaria.
La posizione finanziaria netta passiva è pari a 52.713 migliaia di euro, registrando un incremento rispetto ai 49.211 migliaia di euro al 31 dicembre 2025. L'andamento è riconducibile alla minore generazione di cassa della gestione operativa e all'assorbimento di capitale circolante netto.

Evoluzione della gestione

Il contesto di mercato continua a essere caratterizzato da elevata incertezza e limitata visibilità sull'evoluzione della domanda. Dopo un andamento dei primi nove mesi dell'esercizio penalizzato in particolare dalla debolezza dei settori *Gardening* e *Cleaning hobbistico*, il Gruppo si attende per l'ultimo trimestre una stabilizzazione della domanda, pur permanendo condizioni di mercato complessivamente deboli. La Società sta mettendo in atto azioni mirate al contenimento dei costi e al miglioramento dell'efficienza operativa, con particolare attenzione all'ottimizzazione del capitale circolante e alla conseguente generazione di cassa. In tale scenario, l'obiettivo per la parte restante dell'esercizio è contenere l'impatto della contrazione dei volumi sulla redditività e sulla posizione finanziaria netta, mantenendo un approccio prudente nella gestione delle risorse.

Eventi successivi

Fusione società brasiliane Agres e Spraycom

In data 30 settembre 2026 sono stati sottoscritti gli atti relativi all'operazione di fusione per incorporazione di Spraycom Comércio de Peças para Agricultura S.A. in Agres Sistemas Eletrônicos S.A., con efficacia dal 1° ottobre 2026. A seguito dell'operazione, Agres ha assunto la denominazione sociale di Tecomec Brasil S.A., la quale succede a titolo universale in tutti i beni, diritti e obblighi della società incorporata.

L'operazione, già pianificata ad inizio anno, si inserisce nel percorso di integrazione delle attività delle due società brasiliane del Gruppo ed è finalizzata alla razionalizzazione della struttura societaria e amministrativa, alla semplificazione dei processi di governance e al conseguimento di sinergie operative, commerciali e finanziarie, attraverso l'unificazione delle attività in un'unica entità societaria.

Contestualmente sono stati approvati il nuovo statuto sociale e un nuovo accordo parasociale volto a disciplinare la governance societaria, i diritti degli azionisti e i meccanismi di trasferimento delle partecipazioni della nuova entità risultante dall'integrazione.

Proroga scadenza esercizio Put & Call azioni di minoranza Poli s.r.l.

Nel mese di novembre 2026 la scadenza dell'opzione Put & Call per l'acquisto del residuo 20% delle quote di minoranza di Poli S.r.l., inizialmente prevista per il 4 ottobre 2026, è stata prorogata, a condizioni contrattuali invariate, al 31 dicembre 2027.

Altre informazioni

Operazioni significative: deroga agli obblighi di pubblicazione

La società ha deliberato di avvalersi, con effetto dal 31 gennaio 2013, della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni, ai sensi dell'art. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento Emittenti Consob, approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni ed integrazioni.

Definizione degli indicatori alternativi di *performance*

Di seguito sono forniti, in linea con la raccomandazione ESMA/2015/1415 pubblicata il 5 ottobre 2015, i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA prima degli oneri e dei proventi non ordinari: si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazioni di M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.

- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobili, impianti e macchinari, attività immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di *goodwill* e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.

- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".

- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "Altri Crediti" correnti di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.

- ATTIVO FISSO NETTO o ATTIVITA' NON CORRENTI NETTE: include le Attività non correnti di natura non finanziaria al netto delle Passività non correnti di natura non finanziaria.

- CAPITALE INVESTITO NETTO: si ottiene sommando il "Capitale circolante netto" e l'"Attivo fisso netto".

- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Si precisa che gli indicatori alternativi di performance non sono identificati come una misura contabile nell'ambito dei Principi contabili internazionali e, pertanto, non devono essere considerati una misura sostitutiva per la valutazione dell'andamento del risultato della Società e del Gruppo. Il criterio di determinazione di tali indicatori applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo rispetto a quello adottato da altre società del settore; pertanto, tali dati potrebbero non essere comparabili.

Prospetti contabili consolidati

Prospetti del conto economico consolidato e del conto economico consolidato complessivo

Dati in migliaia di Euro

Esercizio 2025	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	III trimestre 2026	III trimestre 2025	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
612.494	**Ricavi**	**112.700**	**125.505**	**456.962**	**494.924**
5.050	Altri proventi	1.730	1.294	3.905	3.188
2.075	Variazione nelle rimanenze	1.674	1.582	(1.040)	(12.959)
(313.047)	Costi per materie prime e di consumo	(58.050)	(61.940)	(233.906)	(239.137)
(123.230)	Costo del personale	(27.309)	(28.334)	(91.703)	(93.172)
(116.543)	Altri costi operativi	(25.577)	(25.962)	(86.424)	(88.917)
(32.396)	Svalutazioni ed ammortamenti	(8.222)	(8.000)	(24.409)	(24.038)
34.403	**Risultato operativo**	**(3.054)**	**4.145**	**23.385**	**39.889**
2.359	Proventi finanziari	1.156	681	2.401	1.405
(13.250)	Oneri finanziari	(2.956)	(2.845)	(9.070)	(9.550)
(3.525)	Utili e perdite su cambi	(538)	(119)	(645)	(2.691)
(6)	Risultato da partecipazioni in società collegate	(5)	(2)	(5)	(4)
19.981	**Utile/(Perdita) prima delle imposte**	**(5.397)**	**1.860**	**16.066**	**29.049**
(5.805)	Imposte sul reddito	1.559	(380)	(3.720)	(7.464)
14.176	**Utile netto/(Perdita netta) (A)**	**(3.838)**	**1.480**	**12.346**	**21.585**
(668)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi	(41)	(153)	(436)	(610)
13.508	**Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo**	**(3.879)**	**1.327**	**11.910**	**20.975**
0,083	**Utile/(Perdita) base per azione**	**(0,024)**	**0,008**	**0,073**	**0,129**
0,083	**Utile/(Perdita) base per azione diluito**	**(0,024)**	**0,008**	**0,073**	**0,129**

Esercizio 2025	PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	Nove mesi 2026	Nove mesi 2025
14.176	**Utile netto/(Perdita netta) (A)**	**12.346**	**21.585**
(8.284)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	6.710	(8.442)
67	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)	-	-
(18)	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)	-	-
(8.235)	**Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)**	**6.710**	**(8.442)**
5.941	**Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)**	**19.056**	**13.143**
(654)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)	(643)	(630)
5.287	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C)	18.413	12.513

(*) Voci non riclassificabili nel conto economico consolidato

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

31.12.2025	ATTIVITA'	30.09.2026	30.09.2025
	Attività non correnti		
90.314	Immobili, impianti e macchinari	90.744	88.998
29.412	Attività immateriali	27.340	29.601
37.991	Diritti d'uso	32.713	38.484
65.621	Avviamento	67.079	65.972
7	Partecipazioni	7	8
800	Partecipazioni in società collegate	795	802
14.721	Attività fiscali per imposte differite attive	16.675	13.977
1.692	Altre attività finanziarie	1.657	1.247
94	Altri crediti	100	94
240.652	**Totale attività non correnti**	**237.110**	**239.183**
	Attività correnti		
247.295	Rimanenze	250.032	232.943
126.559	Crediti commerciali e altri crediti	122.315	132.828
7.603	Crediti tributari	7.379	6.980
40	Altre attività finanziarie	228	40
136	Strumenti finanziari derivati	994	205
71.147	Cassa e disponibilità liquide	63.258	77.597
452.780	**Totale attività correnti**	**444.206**	**450.593**
693.432	**TOTALE ATTIVITA'**	**681.316**	**689.776**

31.12.2025	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.09.2026	30.09.2025
	Patrimonio netto		
277.472	Patrimonio netto di Gruppo	291.000	284.386
4.155	Patrimonio netto di terzi	4.787	4.833
281.627	**Totale patrimonio netto**	**295.787**	**289.219**
	Passività non correnti		
142.615	Passività finanziarie	157.161	165.100
31.225	Passività per leasing	26.240	31.918
8.424	Passività fiscali per imposte differite passive	8.268	8.405
6.371	Benefici per i dipendenti	6.518	6.640
2.762	Fondi per rischi ed oneri	2.730	2.759
891	Altre passività	773	769
192.288	**Totale passività non correnti**	**201.690**	**215.591**
	Passività correnti		
118.031	Debiti commerciali e altre passività	90.018	93.357
5.612	Debiti tributari	5.175	5.805
83.380	Passività finanziarie	75.470	73.016
9.503	Passività per leasing	9.267	9.191
662	Strumenti finanziari derivati	1.297	1.274
2.329	Fondi per rischi ed oneri	2.612	2.323
219.517	**Totale passività correnti**	**183.839**	**184.966**
693.432	**TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'**	**681.316**	**689.776**

Prospetto delle variazioni delle poste di patrimonio netto consolidato

Dati in migliaia di euro	CAPITALE SOCIALE	SOVRAPPREZZO AZIONI	AZIONI PROPRIE	ALTRE RISERVE					UTILI ACCUMULATI		TOTALE GRUPPO	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	TOTALE GENERALE
				Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Riserva per differenze di conversione	Riserva IAS 19	Altre riserve	Utili/(perdite) a nuovo	Utile del periodo			
Saldo al 31.12.2024	**42.623**	**41.513**	**(2.835)**	**5.491**	**4.353**	**(3.157)**	**(948)**	**38.081**	**145.071**	**5.755**	**275.947**	**4.367**	**280.314**
Destinazione utile e distribuzione dei dividendi				321				2.021	(658)	(5.755)	**(4.071)**	(1.002)	**(5.073)**
Altri movimenti e riclassifiche									309		**309**	136	**445**
Utile netto complessivo del periodo						(8.269)	49			13.507	**5.287**	654	**5.941**
Saldo al 31.12.2025	**42.623**	**41.513**	**(2.835)**	**5.812**	**4.353**	**(11.426)**	**(899)**	**40.102**	**144.722**	**13.507**	**277.472**	**4.155**	**281.627**
Destinazione utile e distribuzione dei dividendi				200				54	8.368	(13.507)	**(4.885)**	(11)	**(4.896)**
Altri movimenti e riclassifiche											-		-
Utile netto complessivo del periodo						6.503				11.910	**18.413**	643	**19.056**
Saldo al 30.09.2026	**42.623**	**41.513**	**(2.835)**	**6.012**	**4.353**	**(4.923)**	**(899)**	**40.156**	**153.090**	**11.910**	**291.000**	**4.787**	**295.787**

Note di commento ai prospetti contabili

Il presente resoconto intermedio di gestione è stato redatto secondo criteri di continuità informativa, comparabilità, *best practice* internazionale e trasparenza verso il mercato. Il Consiglio di Amministrazione di Emak S.p.A. ha deliberato, in ragione dell'appartenenza al segmento Euronext - STAR, di redigere e pubblicare i resoconti intermedi di gestione, in conformità all'art. 2.2.3, comma 3, lett. a), del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. I resoconti vengono resi disponibili al pubblico nelle consuete forme del deposito presso la sede sociale, il sito aziendale ed il meccanismo di stoccaggio "*eMarket Storage*".

In relazione a quanto sopra, si conferma che i principi contabili di riferimento ed i criteri scelti dal Gruppo nella predisposizione dei prospetti contabili consolidati del trimestre sono conformi a quelli adottati in sede di redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, con le particolarità di seguito descritte.

Nel presente resoconto intermedio di gestione non si applica lo IAS 19 limitatamente alla quantificazione della variazione delle differenze attuariali maturate nel periodo. Inoltre, nel quadro di un'informativa di carattere sintetico ed essenziale, non si osservano tutte le prescrizioni di dettaglio dello IAS 34, ogni qualvolta si valuti che la relativa applicazione non apporti informazioni significative.

Si puntualizza che:
- quando non è stato possibile ottenere la fatturazione da fornitori per le prestazioni di servizio e le consulenze, si è proceduto ad una ragionevole stima di tali costi basata sullo stato di avanzamento;
- le imposte correnti e differite sono state calcolate sulla base delle aliquote fiscali previste nei singoli paesi nell'esercizio in corso;
- il resoconto intermedio di gestione non è oggetto di revisione contabile;
- i valori esposti sono in migliaia di euro, se non diversamente indicato.

Tassi di cambio utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in valute estere:

31.12.2025	Ammontare di valuta estera per 1 Euro	Medio 9 mesi 2026	30.09.2026	Medio 9 mesi 2025	30.09.2025
0,87	Sterlina (Inghilterra)	0,86	0,85	0,85	0,87
8,23	Renminbi (Cina)	7,92	7,61	8,07	8,36
1,18	Dollari (Usa)	1,16	1,14	1,12	1,17
4,22	Zloty (Polonia)	4,27	4,37	4,24	4,27
19,44	Zar (Sud Africa)	19,00	18,61	20,27	20,28
49,79	Uah (Ucraina)	51,19	50,72	46,52	48,30
6,44	Real (Brasile)	5,98	5,91	6,32	6,24
21,12	Peso Messicano (Messico)	20,20	20,58	21,79	21,53
1.058,13	Peso Cileno (Cile)	1.052,47	1.104,42	1.069,96	1.133,45
10,82	Corona Svedese (Svezia)	10,90	11,33	11,10	11,06

Operazioni di natura significativa e non ricorrente o atipica e inusuale

Esercizio di opzione del restante 19% di Markusson Professional Grinders AB
Il 31 marzo 2026 la controllata Tecomec S.r.l., a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione, ha esercitato l'opzione call per l'acquisto dell'ulteriore 19% di azioni di Markusson, come previsto dal contratto siglato nel 2020. Conseguentemente la percentuale di controllo della società svedese ha raggiunto il 100%.
Il controvalore dell'operazione è di 15.006 migliaia di Sek, pari a 1.372 migliaia di euro.

Trasferimento quote di Pnr Nordic
Nel mese di aprile 2026, la società Pnr Italia S.r.l., partecipata al 100% da Tecomec S.r.l., ha perfezionato la cessione del 100% della società svedese Pnr Nordic AB per un corrispettivo di 160 mila euro, importo corrispondente al valore di carico della partecipazione, alla società Markusson AB, anch'essa di diritto svedese interamente partecipata da Tecomec S.r.l.

L'operazione è stata conclusa in funzione della successiva fusione per incorporazione, avvenuta nel mese di settembre 2026, tra Markusson AB e Pnr Nordic AB, con l'obiettivo di consolidare la posizione del Gruppo nel

mercato svedese e incrementarne competitività e presenza locale. Tale iniziativa rientra in una strategia complessiva finalizzata alla razionalizzazione delle attività e all'ottimizzazione delle sinergie tra le società del Gruppo.

La nuova società derivante dal processo di fusione ha assunto la denominazione di Tecomec Nordic AB.

Bagnolo in Piano (RE), 13 novembre 2026

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Massimo Livatino

Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154-bis comma 2 del D.Lgs. 58/1998

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di EMAK S.p.A. Roberto Bertuzzi, sulla base delle proprie conoscenze,

dichiara,

ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154-bis, D.Lgs. 58/98, che l'informativa contabile contenuta nel Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2026, sottoposto all'esame e all'approvazione del Consiglio di Amministrazione della società in data odierna, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

In fede
Bagnolo in Piano (RE) lì, 13 novembre 2026

Roberto Bertuzzi
Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti
contabili societari