

Consiglio di Amministrazione
Approvati il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024

Proposto dividendo di € 0,025 per azione

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: "Il 2024 è stato un anno di luci e ombre. Da un lato abbiamo incrementato il fatturato, con performance in alcuni casi anche migliori del mercato. Dall'altro il contesto esterno sfavorevole e il verificarsi simultaneo di una serie di eventi negativi hanno messo sotto pressione la marginalità del Gruppo. Rimaniamo focalizzati sull'esecuzione delle iniziative previste nel piano strategico in grado di portare ad un miglioramento dei risultati già nell'esercizio in corso."

| €m | FY 2024 | FY 2023 |
|---|---------|---------|
| Ricavi netti | 601,9 | 566,3 |
| Ebitda adjusted | 62,2 | 67,9 |
| Ebit | 24,4 | 37,2 |
| Utile netto | 6,5 | 19,9 |
| Utile netto normalizzato* | 10,9 | 19,9 |
| Posizione finanziaria netta | (210,0) | (191,5) |
| Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS 16 | (165,8) | (147,6) |

*Dato depurato dalla riduzione di valore di un avviamento

Altre delibere del Consiglio di Amministrazione

- Approvata la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari
- Approvata la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti
- Approvata la convocazione dell'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti
- Approvate le relazioni e relative proposte deliberative per l'Assemblea degli Azionisti

Bagnolo in Piano (RE), 13 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Il Gruppo Emak ha realizzato **ricavi consolidati pari a € 601,9 milioni**, rispetto a € 566,3 milioni dello scorso esercizio, in aumento del 6,3%. Tale incremento deriva dall'effetto positivo della variazione dell'area di consolidamento per il 3,3%, da una crescita organica delle vendite per il 3,5% e dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per lo 0,5%.

Le vendite dei prodotti per il giardinaggio e per il *cleaning* hanno registrato un andamento positivo sia a livello organico che per variazione di area di consolidamento, mentre quelle dei prodotti legati all'agricoltura hanno registrato un calo, in linea con il trend generale del mercato nella gamma tradizionale, parzialmente compensato dalla crescita legata alla commercializzazione di nuovi prodotti nell'area del Nord America. Le vendite dei prodotti per l'industria, infine, hanno risentito del generale calo della domanda sui mercati Nord Americano e del Far East.

L'**EBITDA adjusted** dell'esercizio ha raggiunto il valore di € 62,2 milioni (10,3% dei ricavi), rispetto a € 67,9 milioni (12% dei ricavi) del 2023. L'Ebitda ha beneficiato della variazione dell'area di consolidamento per € 3,7 milioni. Hanno invece inciso negativamente alcune dinamiche puntuali che si sono realizzate nel corso dell'anno: (i) le tensioni nell'area del Mar Rosso, che oltre all'aumento del costo dei noli marittimi hanno portato il Gruppo a ricorrere a modalità di trasporto alternative e più dispendiose, quali via aerea e treno, per

garantire un adeguato servizio alla propria rete distributiva; (ii) il processo di riorganizzazione dei principali siti del segmento *Pumps & Water Jetting* finalizzato all'ottimizzazione del modello produttivo e gestionale. La combinazione degli effetti sopra descritti ha comportato inefficienze operative e conseguenti impatti economici che si normalizzeranno nel corso del 2025.

Il costo del personale, infine, ha visto un incremento legato alla variazione d'area e, su base organica, all'effetto delle dinamiche salariali e del maggior ricorso a personale interinale per far fronte all'aumento dei volumi produttivi.

L'**EBIT** è stato pari a € 24,4 milioni (4,1% dei ricavi), contro il dato di € 37,2 milioni (6,6% dei ricavi) dello scorso esercizio. Il dato 2024 include € 4,4 milioni quale perdita per riduzione del valore di un avviamento. Al netto di tale effetto, l'utile operativo sarebbe stato pari a € 28,8 milioni (4,8% dei ricavi).

L'**utile netto consolidato** è pari € 6,5 milioni rispetto a € 19,9 milioni nel 2023. Il dato, depurato dall'effetto della svalutazione dell'avviamento, risulterebbe pari a € 10,9 milioni. Il risultato dell'anno ha risentito dei maggiori oneri finanziari, dovuti all'incremento dei tassi di interesse di mercato e al maggiore livello dell'indebitamento lordo, e una gestione cambi negativa, rispetto ad un valore positivo dell'anno precedente.

L'**autofinanziamento gestionale** è pari a € 43 milioni, rispetto a € 49 milioni del 2023.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso dell'esercizio 2024 ammontano a complessivi € 24,7 milioni rispetto a € 22,9 milioni nell'esercizio precedente, con un'incidenza sulle vendite del 4,1% rispetto al 4% del 2023. La crescita in valore assoluto è da ricondurre principalmente ai maggiori investimenti connessi all'attività di innovazione di prodotto e processo nel segmento *Outdoor Power Equipment* e all'implementazione di nuove linee produttive nel segmento *Components & Accessories*.

Il **patrimonio netto** complessivo al 31 dicembre 2024 ammonta a € 280,3 milioni contro € 283,7 milioni al 31 dicembre 2023.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 210 milioni rispetto a € 191,5 milioni al 31 dicembre 2023. Il dato 2024 include € 44,2 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 43,9 milioni nel 2023) e € 4,7 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 6 milioni nel 2023). L'incremento della posizione finanziaria netta registrato nel 2024 deriva principalmente dall'effetto della variazione dell'area di consolidamento legata all'acquisizione del Gruppo PNR per € 15,6 milioni e dall'andamento del capitale circolante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2024 è stato un anno complesso, penalizzato da una concomitanza di fattori. Per quanto il fatturato abbia seguito le traiettorie pianificate, gli aumenti dei costi operativi e del personale, in parte legati ad automatismi contrattuali, le fluttuazioni valutarie e, più in generale, le incertezze macroeconomiche, hanno inciso negativamente sulle performance reddituali del Gruppo.

Nonostante il contesto esterno incerto, la strategia di crescente focalizzazione del Gruppo verso le esigenze del mercato e le iniziative di efficientamento già attuate, consentono di essere confidenti sulla capacità di un progressivo recupero della redditività già a partire dal 2025, anche in considerazione del ritorno degli investimenti effettuati nel corso degli ultimi anni. Nei primi mesi dell'anno, in base agli ordinativi e agli andamenti già consuntivati, si prevede un ulteriore aumento del fatturato accompagnato da positivi effetti sulla redditività.

Il management rimane focalizzato sulla crescita sostenibile e sulla creazione di valore per gli azionisti, sfruttando nuove opportunità di mercato e ottimizzando le risorse disponibili.

Proposta di dividendo

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti, convocata per il prossimo 29 aprile 2025, la distribuzione di un **dividendo pari a 0,025 euro per azione (cedola n. 27)** al lordo delle eventuali ritenute di legge. Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento il 4 giugno 2025, con data stacco 2 giugno, e *record date* 3 giugno.

L'importo complessivo proposto rappresenta un pay out di circa il 38% dell'utile netto rettificato della riduzione del valore di un avviamento.

Assemblea degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data odierna ha deliberato la convocazione dell'Assemblea di Emak S.p.A. in sede straordinaria e ordinaria per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10.00 in unica convocazione per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

Parte Straordinaria

- 1) Proposta di introdurre la possibilità di tenere le assemblee mediante partecipazione esclusiva tramite il c.d. rappresentante designato (modifica dell'Articolo 7 dello Statuto sociale), di tenere le riunioni assembleari, nonché le riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, anche o esclusivamente tramite strumenti di telecomunicazione (modifica degli Articoli 7, 14 e 19 dello Statuto sociale). Proposta di introdurre la possibilità di nomina del Dirigente di sostenibilità e definizione dei requisiti di professionalità (modifica dell'Articolo 17 dello Statuto sociale). Ulteriori proposte di modifica meramente formali (Articoli 20 e 21 dello Statuto sociale) e relative alle modalità di invio degli avvisi di convocazione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione (Articolo 14 dello Statuto sociale). Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Ordinaria

- 1) Presentazione del Bilancio di Esercizio e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024; Relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione:
 - 1.1) Approvazione della Relazione sulla Gestione e del Bilancio di Esercizio;
 - 1.2) Proposta di destinazione dell'utile di esercizio e di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Presentazione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 2.1) Approvazione con deliberazione vincolante della prima sezione della Relazione ai sensi dei commi 3-bis e 3-ter dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98;
 - 2.2) Approvazione con deliberazione non vincolante della seconda sezione della Relazione ai sensi del comma 6 dell'art. 123-ter, D.Lgs. n. 58/98.
- 3) Nomina del consiglio di amministrazione:
 - 3.1) Determinazione del numero dei componenti il consiglio di amministrazione;
 - 3.2) Determinazione della durata in carica del consiglio di amministrazione;
 - 3.3) Nomina dei componenti il consiglio di amministrazione;
 - 3.4) Determinazione del compenso massimo complessivo spettante ai componenti il consiglio di amministrazione.
- 4) Nomina del collegio sindacale:
 - 4.1) Nomina di tre sindaci effettivi e due supplenti;
 - 4.2) Nomina del Presidente;
 - 4.3) Determinazione del compenso dei componenti il collegio sindacale.
- 5) Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2025-2033 e di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità per gli esercizi 2025-2027 e determinazione dei corrispettivi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 6) Proposta di autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Si segnala che la Società ha stabilito che – ai sensi inter alia dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, come successivamente modificato e prorogato – l'intervento in Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto, in ogni caso nel rispetto della normativa pro tempore vigente, avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato.

L'avviso di convocazione e la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti saranno pubblicati nei tempi e nelle modalità previste dalla normativa vigente.

Altre informazioni

Il management della società incontrerà la comunità finanziaria in occasione della Euronext Star Conference che si terrà a Milano dal 25 al 27 marzo 2025. La presentazione a supporto sarà disponibile sul sito della società e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage prima dell'inizio dell'evento.

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo e da quello separato di Emak S.p.A. (società Capogruppo).

Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di goodwill e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato stampa è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale www.emakgroup.it, nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.com).

Per ulteriori informazioni:

Andrea La Fata

Investor Relator

Tel. 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

| | OUTDOOR POWER EQUIPMENT | | PUMPS & WATER JETTING | | COMPONENTS & ACCESSORIES | | Altri non allocati / Elisioni | | Consolidato | |
|--|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| €/000 | | | | | | | | | | |
| Ricavi verso terzi | 180.180 | 166.994 | 244.646 | 244.252 | 177.088 | 155.071 | | | 601.914 | 566.317 |
| Ricavi Infrasettoriali | 421 | 393 | 1.873 | 3.045 | 9.957 | 8.129 | (12.251) | (11.567) | | |
| Totale Ricavi | 180.601 | 167.387 | 246.519 | 247.297 | 187.045 | 163.200 | (12.251) | (11.567) | 601.914 | 566.317 |
| Ebitda (*) | 10.702 | 11.694 | 23.305 | 31.290 | 29.510 | 25.517 | (2.636) | (2.197) | 60.881 | 66.304 |
| <i>Ebitda/Totale Ricavi %</i> | 5,9% | 7,0% | 9,5% | 12,7% | 15,8% | 15,6% | | | 10,1% | 11,7% |
| Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*) | 11.755 | 11.984 | 23.261 | 31.928 | 29.780 | 26.163 | (2.636) | (2.197) | 62.160 | 67.878 |
| <i>Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi</i> | 6,5% | 7,2% | 9,4% | 12,9% | 15,9% | 16,0% | | | 10,3% | 12,0% |
| Risultato operativo | 2.933 | 3.834 | 6.814 | 20.263 | 17.300 | 15.324 | (2.636) | (2.197) | 24.411 | 37.224 |
| <i>Risultato operativo/Totale Ricavi %</i> | 1,6% | 2,3% | 2,8% | 8,2% | 9,2% | 9,4% | | | 4,1% | 6,6% |
| Risultato della gestione finanziaria (1) | | | | | | | | | (13.926) | (11.789) |
| Utile prima delle imposte | | | | | | | | | 10.485 | 25.435 |
| Imposte sul reddito | | | | | | | | | (3.985) | (5.513) |
| Utile d'esercizio consolidato | | | | | | | | | 6.500 | 19.922 |
| <i>Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %</i> | | | | | | | | | 1,1% | 3,5% |
| (1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate | | | | | | | | | | |
| SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Posizione Finanziaria Netta (*) | 17.558 | 11.174 | 135.438 | 134.618 | 56.963 | 45.703 | 0 | 0 | 209.959 | 191.495 |
| Patrimonio Netto | 185.667 | 185.337 | 90.158 | 99.670 | 82.934 | 76.978 | (78.445) | (78.318) | 280.314 | 283.667 |
| Totale Patrimonio Netto e PFN | 203.225 | 196.511 | 225.596 | 234.288 | 139.897 | 122.681 | (78.445) | (78.318) | 490.273 | 475.162 |
| Attività non correnti nette (2) (*) | 123.570 | 122.370 | 109.658 | 116.156 | 71.936 | 60.261 | (75.174) | (75.212) | 229.990 | 223.575 |
| Capitale Circolante Netto (*) | 79.655 | 74.141 | 115.938 | 118.132 | 67.961 | 62.420 | (3.271) | (3.106) | 260.283 | 251.587 |
| Totale Capitale Investito Netto (*) | 203.225 | 196.511 | 225.596 | 234.288 | 139.897 | 122.681 | (78.445) | (78.318) | 490.273 | 475.162 |
| (2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro | | | | | | | | | | |
| ALTRI INDICATORI | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Dipendenti a fine periodo | 727 | 725 | 980 | 959 | 811 | 669 | 9 | 9 | 2.527 | 2.362 |
| ALTRE INFORMAZIONI | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Ammortamenti e perdite di valore | 7.769 | 7.860 | 16.491 | 11.027 | 12.210 | 10.193 | | | 36.470 | 29.080 |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali | 7.532 | 6.202 | 8.193 | 9.814 | 8.996 | 6.920 | | | 24.721 | 22.936 |

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Gruppo Emak – Conto economico consolidato e prospetto del conto economico complessivo

Dati in migliaia di Euro

| CONTTO ECONOMICO CONSOLIDATO | Nota | Esercizio 2024 | di cui parti correlate | Esercizio 2023 | di cui parti correlate |
|---|-----------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Ricavi | 10 | 601.914 | 970 | 566.317 | 969 |
| Altri ricavi operativi | 10 | 5.089 | | 5.493 | |
| Variazione nelle rimanenze | | 14.134 | | 755 | |
| Materie prime e di consumo | 11 | (323.486) | (2.450) | (298.310) | (1.754) |
| Costo del personale | 12 | (120.549) | | (105.036) | |
| Altri costi operativi | 13 | (116.221) | (769) | (102.915) | (643) |
| Svalutazioni ed ammortamenti | 14 | (36.470) | (1.874) | (29.080) | (1.859) |
| Risultato operativo | | 24.411 | | 37.224 | |
| Proventi finanziari | 15 | 4.843 | | 5.621 | |
| Oneri finanziari | 15 | (18.119) | (355) | (17.830) | (384) |
| Utili e perdite su cambi | 15 | (654) | | 418 | |
| Risultato da partecipazioni in società collegate | 22 | 4 | | 2 | |
| Utile/(Perdita) prima delle imposte | | 10.485 | | 25.435 | |
| Imposte sul reddito | 16 | (3.985) | | (5.513) | |
| Utile netto/(Perdita netta) (A) | | 6.500 | | 19.922 | |
| (Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi | | (745) | | (847) | |
| Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del gruppo | | 5.755 | | 19.075 | |
| Utile/(Perdita) base per azione | 17 | 0,035 | | 0,117 | |
| Utile/(Perdita) base per azione diluito | 17 | 0,035 | | 0,117 | |
| PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO | | | | | |
| | Nota | Esercizio 2024 | | Esercizio 2023 | |
| Utile netto/(Perdita netta) (A) | | 6.500 | | 19.922 | |
| Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere | | (3.591) | | (2.192) | |
| Utili/(perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*) | 33 | 50 | | (43) | |
| Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*) | | (14) | | 11 | |
| Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B) | | (3.555) | | (2.224) | |
| Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B) | | 2.945 | | 17.698 | |
| (Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C) | | (386) | | (844) | |
| Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo (A)+(B)+(C) | | 2.559 | | 16.854 | |

(*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

| ATTIVITA' | Nota | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Attività non correnti | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali | 18 | 93.248 | | 86.021 | |
| Immobilizzazioni immateriali | 19 | 32.474 | | 29.228 | |
| Diritti d'uso | 20 | 41.670 | 11.194 | 41.907 | 13.014 |
| Aviamento | 21 | 67.176 | 9.914 | 72.554 | 9.914 |
| Partecipazioni | 22 | 8 | | 8 | |
| Partecipazioni in società collegate | 22 | 806 | | 802 | |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 32 | 13.517 | | 11.531 | |
| Altre attività finanziarie | 27 | 1.182 | 37 | 1.267 | 74 |
| Altri crediti | 24 | 97 | | 96 | |
| Totale attività non correnti | | 250.178 | | 243.414 | |
| Attività correnti | | | | | |
| Rimanenze | 25 | 251.684 | | 234.656 | |
| Crediti commerciali e altri crediti | 24 | 133.620 | 1.963 | 121.936 | 2.132 |
| Crediti tributari | 32 | 10.450 | | 11.249 | |
| Altre attività finanziarie | 27 | 38 | 37 | 59 | 37 |
| Strumenti finanziari derivati | 23 | 370 | | 1.028 | |
| Cassa e disponibilità liquide | 26 | 69.174 | | 75.661 | |
| Totale attività correnti | | 465.336 | | 444.589 | |
| TOTALE ATTIVITA' | | 715.514 | | 688.003 | |

| PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ | Nota | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|------|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Patrimonio netto | | | | | |
| Patrimonio netto di Gruppo | 28 | 275.947 | | 279.352 | |
| Patrimonio netto di terzi | | 4.367 | | 4.315 | |
| Totale patrimonio netto | | 280.314 | | 283.667 | |
| Passività non correnti | | | | | |
| Passività finanziarie | 30 | 161.261 | | 138.547 | |
| Passività derivante da lease | 31 | 35.552 | 10.040 | 36.433 | 11.867 |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 32 | 9.006 | | 7.968 | |
| Benefici per i dipendenti | 33 | 6.535 | | 6.066 | |
| Fondi per rischi ed oneri | 34 | 2.735 | | 2.885 | |
| Altre passività | 35 | 730 | | 1.653 | |
| Totale passività non correnti | | 215.819 | | 193.552 | |
| Passività correnti | | | | | |
| Debiti commerciali e altre passività | 29 | 128.142 | 1.676 | 109.772 | 1.606 |
| Debiti tributari | 32 | 4.876 | | 4.691 | |
| Passività finanziarie | 30 | 74.300 | | 86.424 | |
| Passività derivante da lease | 31 | 8.632 | 1.874 | 7.503 | 1.819 |
| Strumenti finanziari derivati | 23 | 978 | | 603 | |
| Fondi per rischi ed oneri | 34 | 2.453 | | 1.791 | |
| Totale passività correnti | | 219.381 | | 210.784 | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | | 715.514 | | 688.003 | |

Gruppo Emak – Rendiconto finanziario

| Dati in migliaia di Euro | Nota | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-----------|-----------------|-----------------|
| Flusso monetario dell'attività operativa | | | |
| Utile netto | | 6.500 | 19.922 |
| Svalutazioni e ammortamenti | 14 | 36.470 | 29.080 |
| Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti e altri (proventi)/oneri da operazioni non monetarie | 15 | 49 | 80 |
| Risultato da partecipazioni in società collegate | 15 | (4) | (2) |
| (Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate | 15 | (1.292) | (1.427) |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni | | (236) | (183) |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi | | (10.277) | 314 |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze | | (14.363) | 11.978 |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi | | 14.338 | (4.270) |
| Variazione dei benefici per i dipendenti | | (39) | (225) |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri | | 450 | 292 |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati | | 1.046 | 1.561 |
| Flusso derivante dall'attività operativa | | 32.642 | 57.120 |
| Flusso monetario della attività di investimento | | | |
| Variazione delle attività materiali e immateriali | | (24.125) | (22.851) |
| (Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie | | 82 | (923) |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni | | 236 | 183 |
| Variazione dell'area di consolidamento | 7 | (11.889) | (20.304) |
| Flusso derivante dall'attività di investimento | | (35.696) | (43.895) |
| Flusso monetario della attività di finanziamento | | | |
| Altre variazioni del patrimonio netto | | 73 | (262) |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine | | 8.850 | (1.796) |
| Rimborso passività per leasing | | (8.624) | (7.756) |
| Dividendi corrisposti | | (7.571) | (10.788) |
| Flusso derivante dall'attività di finanziamento | | (7.272) | (20.602) |
| Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento | | (10.326) | (7.377) |
| Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione | | 2.470 | (3.063) |
| INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI | | (7.856) | (10.440) |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALL'INIZIO</u> DELL'ESERCIZIO | | 72.909 | 83.349 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI <u>ALLA FINE</u> DELL'ESERCIZIO | | 65.053 | 72.909 |
| INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO | | | |
| Dati in migliaia di Euro | | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI: | | | |
| Disponibilità liquide equivalenti all'inizio dell'esercizio, così dettagliate: | 26 | 72.909 | 83.349 |
| Disponibilità liquide | | 75.661 | 86.477 |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f. | | (2.752) | (3.128) |
| Disponibilità liquide equivalenti alla fine dell'esercizio, così dettagliate: | 26 | 65.053 | 72.909 |
| Disponibilità liquide | | 69.174 | 75.661 |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f. | | (4.121) | (2.752) |
| Altre informazioni: | | | |
| Imposte sul reddito pagate | | (6.747) | (9.228) |
| Interessi attivi incassati | | 1.666 | 1.104 |
| interessi passivi pagati | | (13.990) | (11.700) |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate | | 169 | (1.053) |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate | | 70 | 373 |
| Variazione nei crediti tributari | | 1.042 | (1.282) |
| Variazione nei debiti tributari | | (293) | (293) |
| Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate | | 37 | 37 |
| Rimborso passività per leasing verso parti correlate | | (2.180) | (2.163) |

Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata

| Dati in migliaia di Euro | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|------------------|------------------|
| A. Disponibilità liquide | 69.174 | 75.661 |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | - | - |
| C. Altre attività finanziarie correnti | 408 | 1.087 |
| D. Liquidità (A+B+C) | 69.582 | 76.748 |
| E. Debito finanziario corrente | (17.484) | (24.304) |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente | (66.426) | (70.226) |
| G. Indebitamento finanziario corrente (E + F) | (83.910) | (94.530) |
| H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D) | (14.328) | (17.782) |
| I. Debito finanziario non corrente | (196.813) | (174.980) |
| J. Strumenti di debito | - | - |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | - | - |
| L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K) | (196.813) | (174.980) |
| M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA) | (211.141) | (192.762) |
| N. Crediti finanziari non correnti | 1.182 | 1.267 |
| O. Posizione Finanziaria Netta (M-N) | (209.959) | (191.495) |
| Effetto IFRS 16 | 44.184 | 43.936 |
| Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16 | (165.775) | (147.559) |

Emak S.p.A. – Conto economico e prospetto del conto economico complessivo

| Dati in Euro | Nota | Esercizio 2024 | di cui con parti correlate | Esercizio 2023 | di cui con parti correlate |
|----------------------------------|----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| Ricavi | 8 | 130.577.359 | 27.871.699 | 117.804.558 | 21.200.873 |
| Altri ricavi operativi | 8 | 3.700.618 | 2.577.051 | 3.496.799 | 2.402.840 |
| Variazione nelle rimanenze | | 11.126.720 | | (7.662.305) | |
| Materie prime e di consumo | 9 | (89.928.630) | (30.788.673) | (64.410.762) | (23.509.199) |
| Costo del personale | 10 | (24.229.298) | | (22.264.800) | |
| Altri costi operativi | 11 | (27.839.930) | (1.006.039) | (23.239.496) | (970.076) |
| Ammortamenti e svalutazioni | 12 | (5.516.846) | | (5.424.660) | |
| Risultato operativo | | (2.110.007) | | (1.700.666) | |
| Proventi finanziari | 13 | 12.006.717 | 10.322.637 | 16.133.952 | 14.296.530 |
| Oneri finanziari | 13 | (4.518.975) | | (5.358.477) | |
| Utili e perdite su cambi | 13 | 45.158 | | 104.525 | |
| Utile prima delle imposte | | 5.422.893 | | 9.179.334 | |
| Imposte sul reddito | 14 | 989.246 | | 1.267.127 | |
| Utile netto | | 6.412.139 | | 10.446.461 | |

Prospetto di conto economico complessivo

| Dati in Euro | Nota | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 |
|---|------|------------------|-------------------|
| Utile netto (A) | | 6.412.139 | 10.446.461 |
| Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*) | 31 | 5.000 | (65.000) |
| Effetto fiscale (*) | | (1.000) | 18.000 |
| Totale componenti da includere nel conto economico complessivo (B) | | 4.000 | (47.000) |
| Utile netto complessivo (A)+(B) | | 6.416.139 | 10.399.461 |

(*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

Emak S.p.A. – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria
ATTIVITA'

| Dati in Euro | Nota | 31.12.2024 | di cui con parti correlate | 31.12.2023 | di cui con parti correlate |
|---|------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| Attività non correnti | | | | | |
| Immobilizzazioni materiali | 16 | 25.786.073 | | 25.082.483 | |
| Immobilizzazioni immateriali | 17 | 3.956.145 | | 3.969.548 | |
| Diritti d'uso | 18 | 210.231 | | 154.791 | |
| Partecipazioni | 20 | 90.508.582 | | 90.508.582 | |
| Attività fiscali per imposte differite attive | 30 | 1.822.004 | | 1.793.403 | |
| Altre attività finanziarie | 22 | 17.544.867 | 17.537.106 | 18.474.212 | 18.474.212 |
| Altri crediti | 23 | 2.549 | | 2.549 | |
| Totale | | 139.830.451 | | 139.985.568 | |
| Attività correnti | | | | | |
| Rimanenze | 24 | 53.409.666 | | 42.282.945 | |
| Crediti commerciali e altri crediti | 23 | 41.825.978 | 7.541.209 | 37.578.927 | 8.140.657 |
| Crediti tributari | 30 | 1.639.433 | | 1.596.825 | |
| Altre attività finanziarie | 22 | 9.037.106 | 9.037.106 | 9.737.106 | 9.737.106 |
| Strumenti finanziari derivati | 21 | 43.134 | | 361.641 | |
| Cassa e disponibilità liquide | 25 | 35.112.052 | | 35.896.370 | |
| Totale | | 141.067.369 | | 127.453.814 | |
| TOTALE ATTIVITA' | | 280.897.820 | | 267.439.382 | |

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'

| Dati in Euro | Nota | 31.12.2024 | di cui con parti correlate | 31.12.2023 | di cui con parti correlate |
|---|-----------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| Capitale sociale e riserve | | | | | |
| Capitale emesso | | 42.623.057 | | 42.623.057 | |
| Sovraprezzo azioni | | 41.513.153 | | 41.513.153 | |
| Azioni proprie | | (2.835.019) | | (2.835.019) | |
| Altre riserve | | 47.422.664 | | 44.298.640 | |
| Utili accumulati | | 22.711.558 | | 26.747.134 | |
| Totale | 26 | 151.435.413 | | 152.346.965 | |
| Passività non correnti | | | | | |
| Passività finanziarie | 28 | 58.645.642 | 37.106 | 53.581.904 | 74.212 |
| Passività derivante da lease | 29 | 131.265 | | 94.097 | |
| Passività fiscali per imposte differite passive | 30 | 121.770 | | 268.594 | |
| Benefici per i dipendenti | 31 | 1.875.922 | | 1.982.130 | |
| Fondi per rischi ed oneri | 32 | 484.978 | | 436.104 | |
| Altre passività a lungo termine | 33 | 715.796 | | 738.870 | |
| Totale | | 61.975.373 | | 57.101.699 | |
| Passività correnti | | | | | |
| Debiti commerciali e altre passività | 27 | 46.983.646 | 14.125.891 | 34.914.456 | 10.802.531 |
| Debiti tributari | 30 | 850.137 | | 829.966 | |
| Passività finanziarie | 28 | 18.518.211 | 37.106 | 21.444.633 | 43.708 |
| Passività derivante da lease | 29 | 83.846 | | 64.200 | |
| Strumenti finanziari derivati | 21 | 601.194 | | 292.463 | |
| Fondi per rischi ed oneri | 32 | 450.000 | | 445.000 | |
| Totale | | 67.487.034 | | 57.990.718 | |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' | | 280.897.820 | | 267.439.382 | |

Emak S.p.A. – Rendiconto finanziario

| Dati in migliaia di Euro | Nota | 2024 | 2023 |
|--|------|----------------|-----------------|
| Flusso monetario dell'attività operativa | | | |
| Utile netto | | 6.412 | 10.446 |
| Svalutazioni e ammortamenti | 12 | 5.517 | 5.425 |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni | | 1 | (7) |
| Dividendi | | (8.834) | (12.200) |
| Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi | | (4.318) | 2.844 |
| Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze | | (11.127) | 7.662 |
| (Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi | | 11.919 | 2.179 |
| Variazione dei benefici per i dipendenti | | (102) | (67) |
| (Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri | 32 | 54 | 75 |
| Variazione degli strumenti finanziari derivati | | 627 | 623 |
| Flusso derivante dall'attività operativa | | 149 | 16.980 |
| Flusso monetario della attività di investimento | | | |
| Dividendi incassati | | 8.834 | 12.200 |
| Variazione delle attività materiali e immateriali | | (6.262) | (5.140) |
| (Incrementi)/decrementi delle attività finanziarie | | 1.629 | 5.947 |
| Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali | | (1) | 7 |
| Flusso impiegato nella attività di investimento | | 4.200 | 13.014 |
| Flusso monetario della attività di finanziamento | | | |
| Dividendi corrisposti | 26 | (7.328) | (10.584) |
| Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine | | 2.136 | (26.833) |
| Rimborso passività per leasing | | 57 | (13) |
| Altre variazioni di Patrimonio Netto | | - | - |
| Flusso derivante attività di finanziamento | | (5.135) | (37.430) |
| INCREMENTO NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI | | (786) | (7.436) |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO | | 35.891 | 43.327 |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO | | 35.107 | 35.891 |
| INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO | | | |
| Dati in migliaia di euro | | 2024 | 2023 |
| RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI: | | | |
| Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate: | 25 | 35.891 | 43.327 |
| Disponibilità liquide | | 35.896 | 43.334 |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f. | | (5) | (7) |
| Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate: | 25 | 35.107 | 35.891 |
| Disponibilità liquide | | 35.112 | 35.896 |
| Debiti bancari per scoperti di conto corrente e conto anticipi S.b.f. | | (5) | (5) |
| Altre informazioni: | | | |
| Imposte sul reddito pagate | | - | - |
| Interessi passivi pagati | | (3.787) | (3.890) |
| Interessi IFRS 16 | | (8) | (6) |
| Interessi su finanziamenti a controllate | | 1.489 | 2.097 |
| Interessi su finanziamenti da controllate | | - | - |
| Interessi su c/c attivi | | 984 | 657 |
| Interessi da clienti | | 140 | 179 |
| Effetto netto della conversione di valute estere sulla liquidità | | 146 | (189) |
| Variazione nelle attività finanziarie che si riferiscono a parti correlate | | 1.637 | 6.747 |
| Variazione nelle passività finanziarie che si riferiscono a parti correlate | | (43) | (37) |
| Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate | | 599 | 3.928 |
| Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso parti correlate | | 3.323 | 3.360 |
| Variazione nei crediti tributari | | (71) | 12 |
| Variazione nei debiti tributari | | (128) | (92) |